

A member of  
mgiworldwide



Z E S A T I  
*contadores*

***Bienvenidos***

PANORAMA ECONÓMICO,  
FINANCIERO Y FISCAL 2023

26 de enero de 2023

# Temario

- Expectativas económicas, financieras y políticas.
- Panorama Fiscal 2023.
- Conclusiones y Recomendaciones.



# Mundo VICA

Volátil. Incierto. Complejo. Ambiguo.

Inflación. Tasas. Recesión

Rusia vs Ucrania

USA vs China

China - Taiwan

Escasez de chips

Energía en Europa

¿Pérdida de democracia?



# Mundo complicado

Nueva realidad.

Reacomodos en posiciones PIB.

Efectos post-pandemia.

Tecnología. Metavers,  
drones, robótica, IA, etc.

Cambio climático.

¿Recesión?



# Pronósticos





# Pronósticos





PIB bajo

Nuevas pandemias

Recesión

Riesgos

# Riesgos



México	Proliferación de económica ilícito actividad	Prolongado económico estancamiento	colapso del estado	Empleo y crisis de subsistencia	Desigualdad digital
--------	--	------------------------------------	--------------------	---------------------------------	---------------------



# Riesgos

Afectaciones en cadenas de suministros.

Tensiones geopolíticas.

Afectaciones en mercado laboral.

Cambio tecnológico.

Inmediatez.

Cambio climático.



# PIB

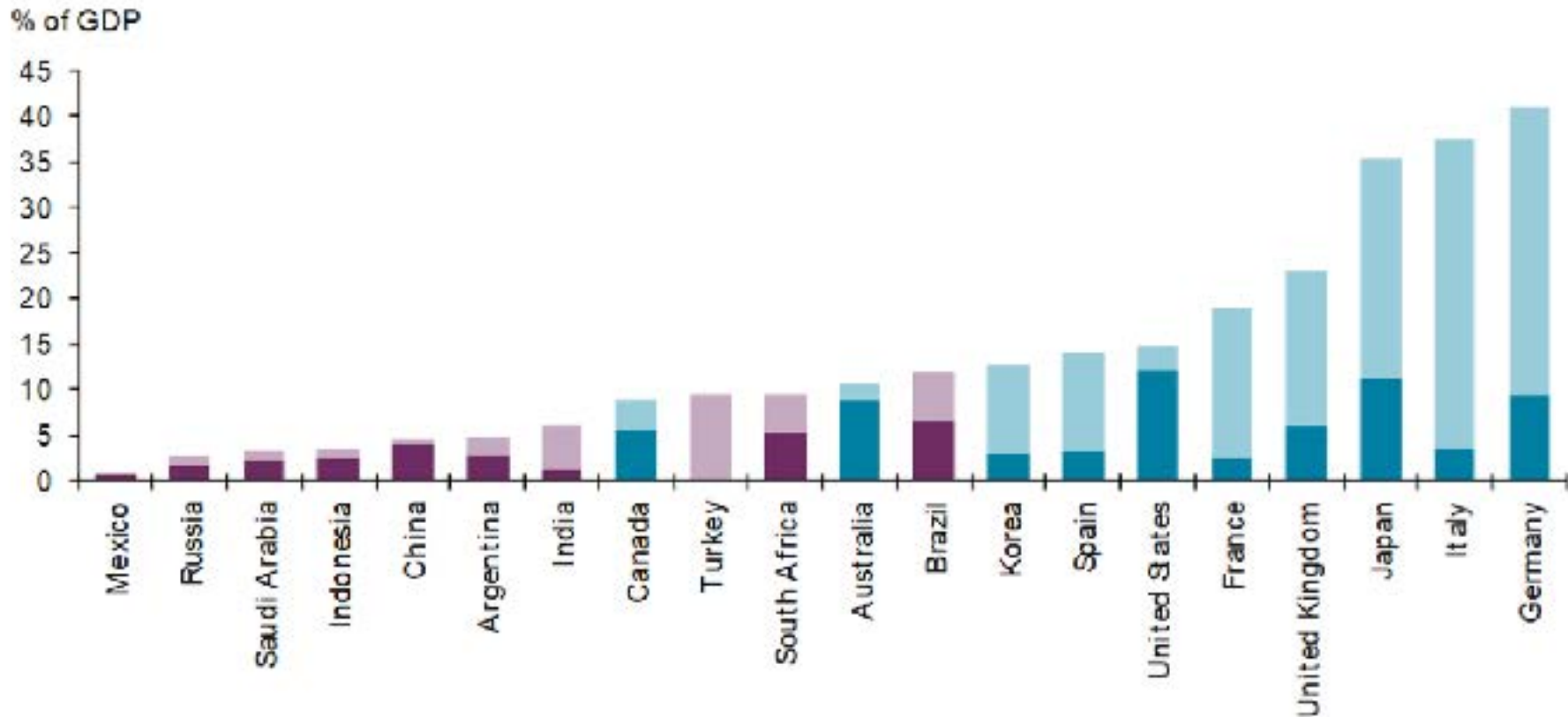


	2020	2021	2022	2023
MUNDO	-4.4	6.0	3.2	2.5
EEUU	-4.3	5.7	1.5	0.5
CHINA	1.9	7.9	3.3	5.0
EUROZONA	-8.3	8.1	3.1	4.0
AMÉRICA LATINA	-8.1	8.6	4.0	2.6
MÉXICO	-8.5	4.8	2.9	1.2

# Apoyos para la recuperación

APOYO FISCAL ES CRUCIAL PARA LA RECUPERACIÓN  
La posibilidad y habilidad de dar apoyos no siempre coinciden.

DIRECT AND INDIRECT FISCAL SPENDING IN THE CORONA PANDEMIC

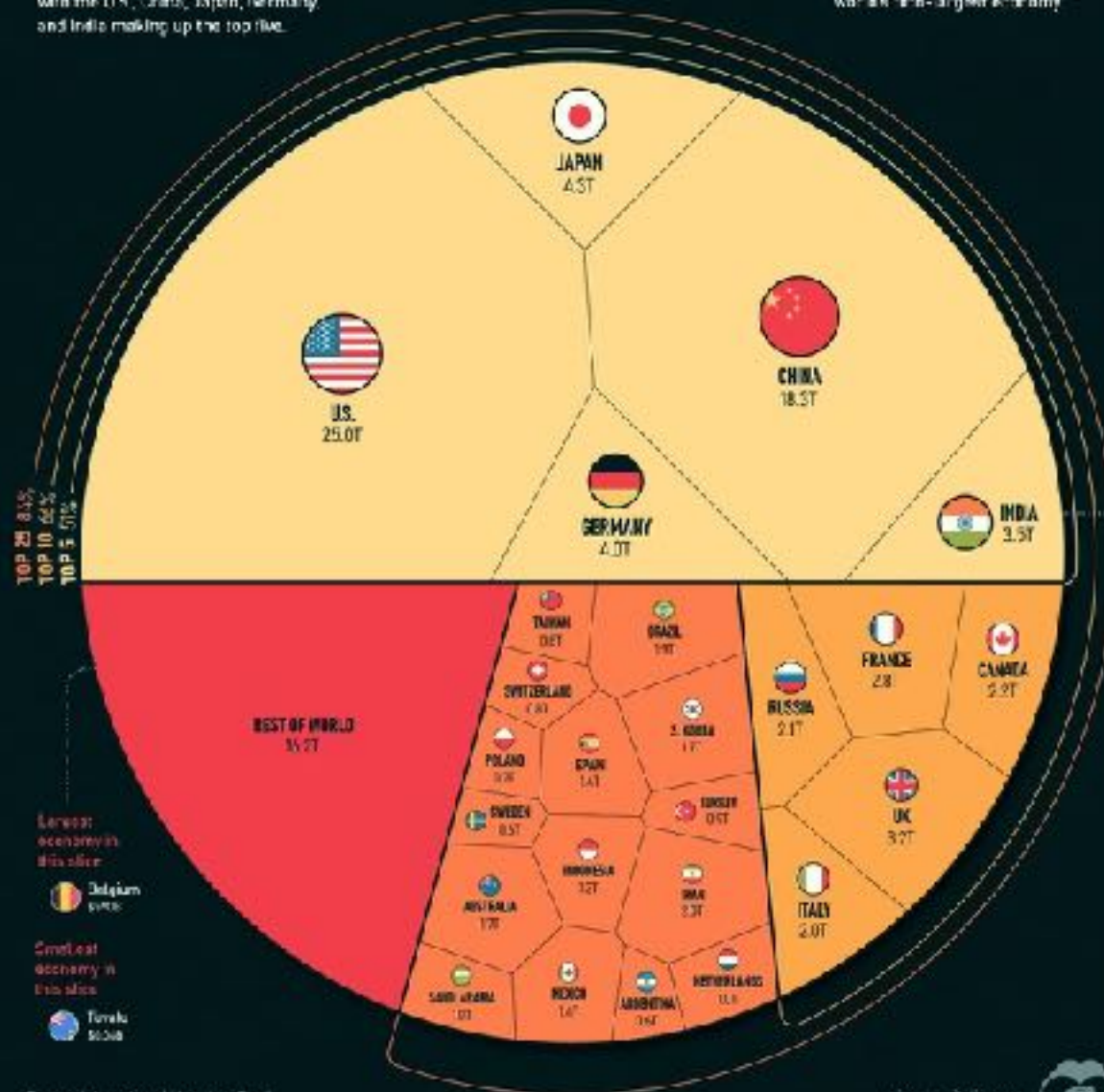


# GLOBAL ECONOMY

The majority of global economic activity comes from just a handful of countries, with the US, China, Japan, Germany, and India making up the top five.

Share of the \$101.6 billion global GDP, by country (2022)

In 2022, India overtook the United Kingdom to become the world's 7th-largest economy.











# Indicadores económicos

PAÍS	PIB				Lugar	Poder adq. xp (m de d)	Población Millones	Des- empleo %	Déficit o superávit pre %	Probabilidad Recesión %	crec. % mercado valores	Variación vs dólar %	Relevante
	Billones de dólares	crecimiento											
		2022	2023										
USA	22,675	1.9	0.2	1	68	337	3.7	3.5	60	19		Recesión	
Japón	5,634	1.5	0.4	3	41	126	2.6	1.9	30	5	16.6		
Alemania	4,319	1.6	1.3	4	52	83	3.0	4.1	90	12	7.4	Recesión	
Reino Unido	3,108	4.4	1.7	6	46	68	3.6	5.9	80	14	9.5	Brexit e inflación	
Francia	3,100	2.5	0.5	7	48	67	7.6	1.8	60	8	7.4		
Italia	2,106	3.7	1.8	8	35	60	9.4	5.9	78	12	7.4	Desempleo y deuda	
Canadá	2,015	3.1	1.1	9	53	38	5.2	2.7	45	8	6.6		
China	18,463	3.1	5.0	2	17	1,413	5.5	2.4	18	17	8.9	Taiwan, covid	
Brasil	1,833	2.7	1.2	11	9	217	8.7	2.4	20	7	6.5		
India	3,534	6.3	4.8	5	3	1,398	7.8	2.5		15	8.5	Demografía	
Rusia	1,703	4.1	1.5	12	12	145	3.9	12.6		44	17.3	Ucrania y sanciones	
<b>MÉXICO</b>	<b>1,323</b>	<b>2.9</b>	<b>1.8</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>129</b>	<b>3.1</b>	<b>1.0</b>	<b>30</b>	<b>5</b>	<b>6.4</b>	AMLO y Recesión USA	
España	1,390	4.5	1.5	14	29	47	12.7	0.2	60	5	7.4	Crisis económica	
Corea del Sur	1,908	3.1	1.8	10	37	52	2.4	1.0		21	10.8		



Temas relevantes por región y país.



# CHINA



Construcción.  
Educación.  
Tecnología.  
Agricultura-Alimentación.  
Exportación.

Problema demográfico.



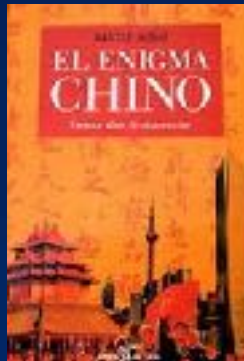
Consumo interno.

# CHINA

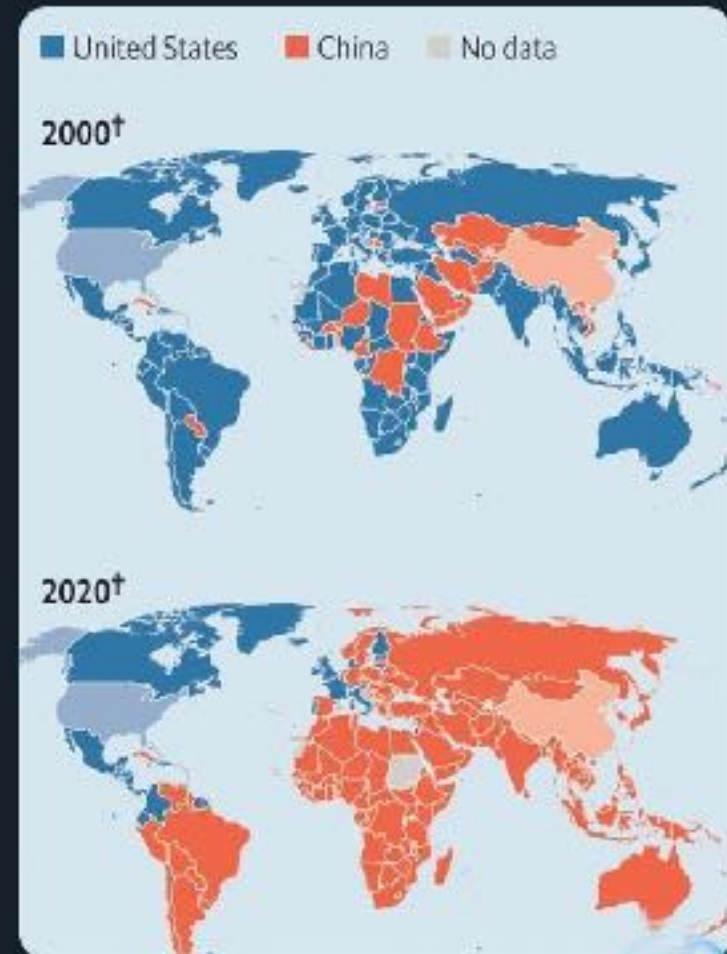




# CHINA



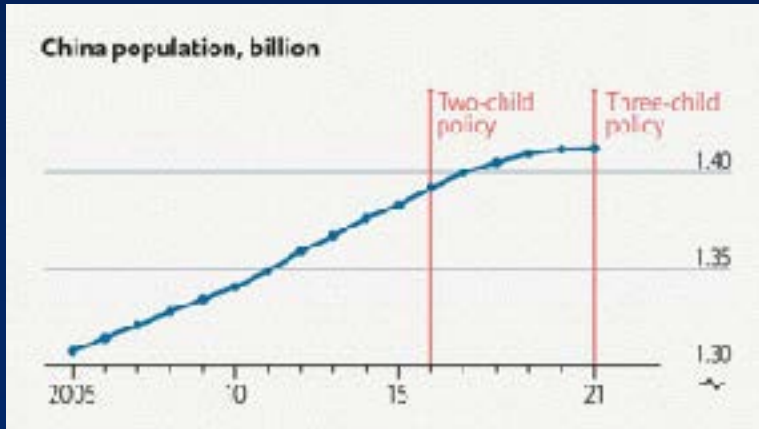
En azul, los países del mundo que tienen a EEUU como principal socio comercial. En naranja, los que tienen a China. La foto de arriba, año 2000; la de abajo, 2020. Vía [@TheEconomist](#)



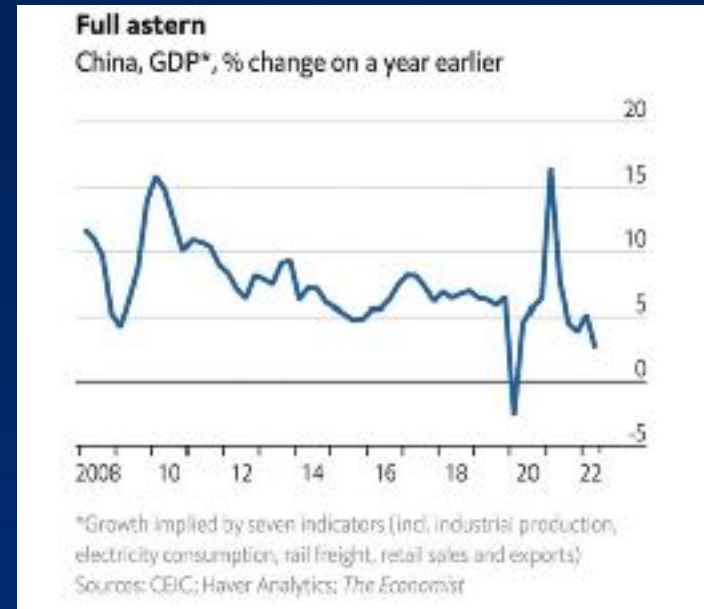


# CHINA

Riesgos que vienen de China.



**What is the plan?**  
China is loosening its covid restrictions, at great risk  
The government has not done enough to prepare



PIB del 5.3% al 3.3%  
y para el 2023 5.0%

Surtido - logística.

Chips.

Covid.

# CHINA

# MX

Inversiones entre países.

Acuerdo bilateral.

Jesús Seade



TEMEC.

Nearshoring.

## TREN MEXICO - QUERÉTARO

### Nueva vía de alta velocidad

El Tren de Alta Velocidad (TAV) México - Querétaro comenzará a construirse este año y se calcula que iniciará operaciones durante el segundo semestre de 2017. Este nuevo transporte forma parte de un plan regional que tendrá como objetivo la ciudad de Guadalajara, Jalisco. Conoce su ruta y beneficios.



**LA RUTA**

Origen: Ciudad de México (Buenavista)

Terminales: Querétaro, San Juan del Río, PUEBLA.

**PRIMERA PARTE DEL RECORRIDO**  
Buenavista - Coaxitlán  
El tren compartirá vías con el servicio del Tren Suburbano



## Mexico: Country with the Greatest

Nearshoring Potential in the Americas

# CHINA

# MX

## Nearshoring.

Energía limpia.

Mano de obra calificada.

Seguridad.

Estado de derecho.



# INDIA



The World Ahead 2023

India will become the world's most populous country in 2023

China is now suffering from a demographic slump



Who's running the World ?

Without any conclusion , they turned to "Narendra Modi"

# INDIA



Modi replied : All I know is:

1. Google CEO is an Indian.
2. Microsoft CEO is an Indian.
3. Adobe CEO is an Indian.
4. Net App CEO is an Indian.
5. MasterCard CEO is an Indian.
6. DBS CEO is an Indian.
7. Novartis CEO is an Indian.
8. Diageo CEO is an Indian.
9. SanDisk CEO is an Indian.
10. Harman CEO is an Indian.
11. Micron CEO is an Indian.
12. Palo Alto Networks CEO is an Indian.
13. Reckitt Benckiser CEO is an Indian.
14. IBM CEO is an Indian.
  
15. Britain's Chancellor is an Indian.
16. Britain's Home Secretary is an Indian.
17. Ireland's Prime minister is an Indian.
18. Britain's Prime Minister is an Indian.
  
19. And the American Vice President is Indian .

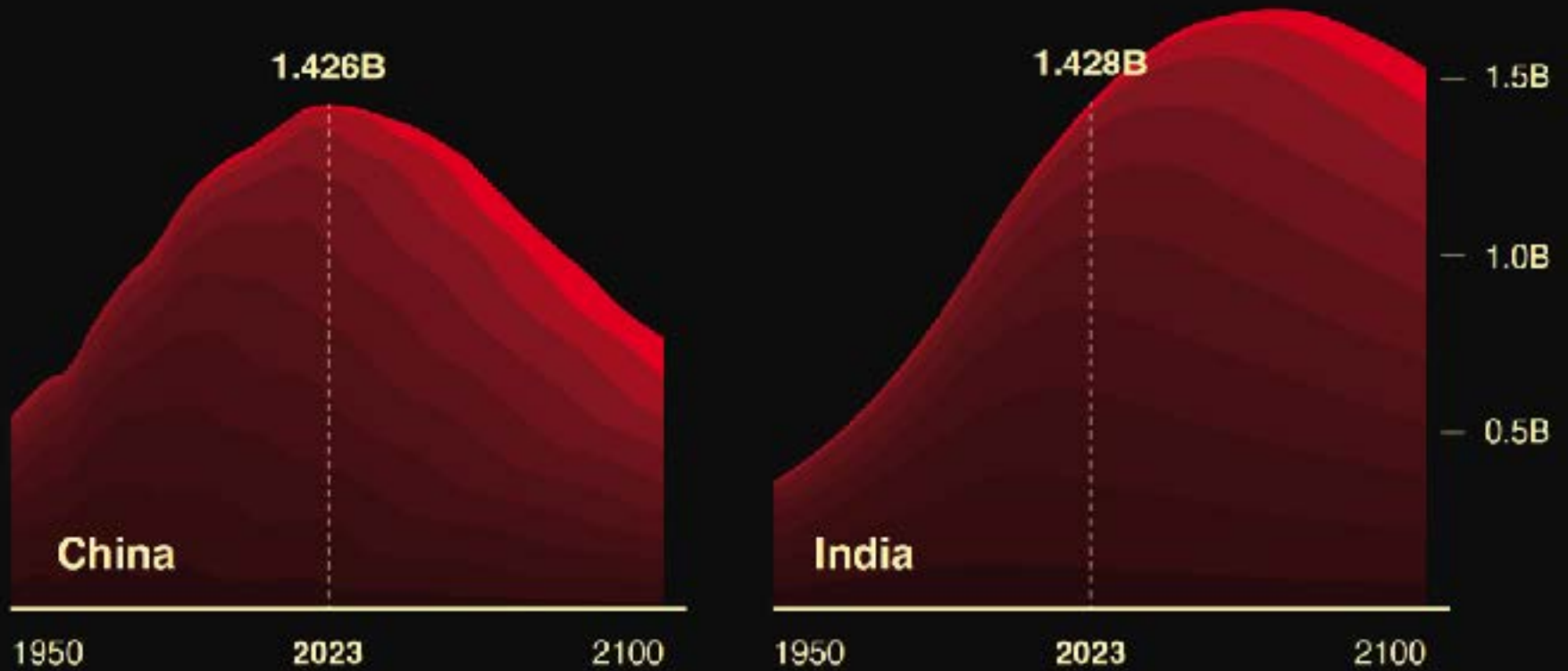


So ... \*.who's running the World\*?



### Population by Age Group

5 15 25 35 45 55 65 75 85



# JAPÓN



# FROZEN OUT

How the world is leaving Europe behind

## EUROPA



- **Inflación.**
- **Desempleo.**
- **Migraciones.**
-  **A la par del dólar.**
- **Atentados terroristas.**

# EUROPA



- **Calentamiento global.**
- **Invierno con combustible y energía caros.**

# RUSIA



Sanciones.



# Ucrania



Desabasto de granos.





# RUSIA



Invasión e instaurar gobierno pro-ruso.

Control y salida Mar Negro.

Baja moral de soldados.

Rublo fuerte.

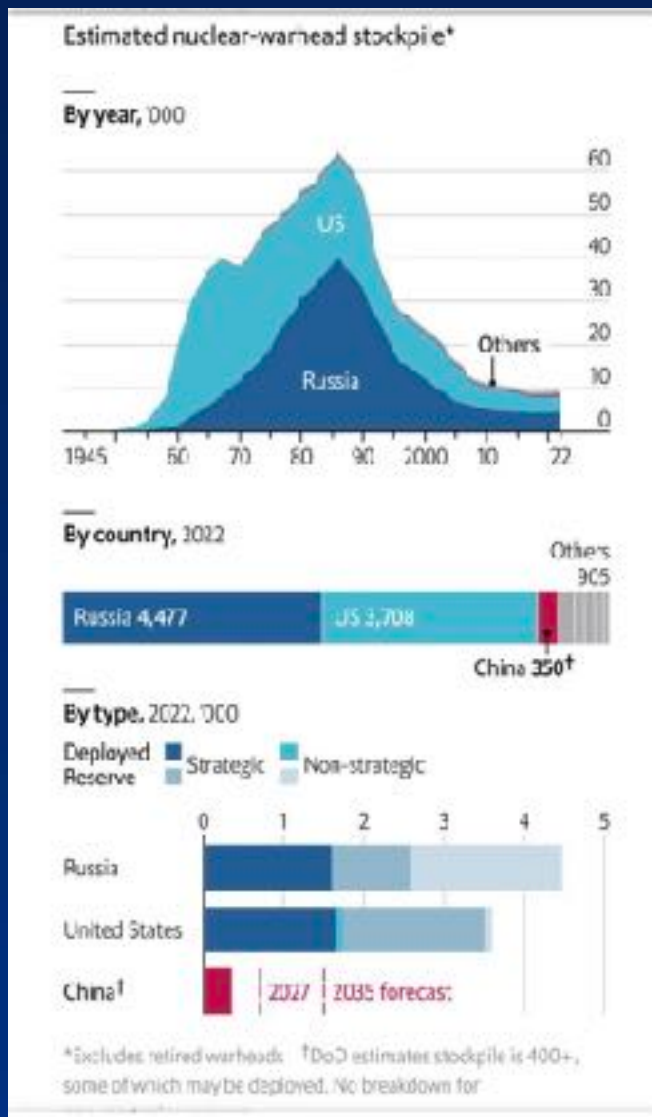
# Ucrania



Valiente defensa.

Presión de "aliados" para lograr paro a la guerra.

# Armamento nuclear



# EUROPA

- España.



- Italia endeudada.



- Reino Unido - BREXIT.





# EUROPA

## Demografía





# EUROPA

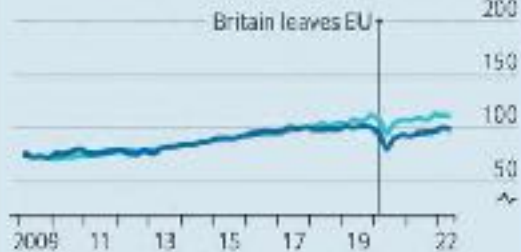
## Doppel take

£bn

GDP



Gross fixed capital formation



Goods exports plus imports



\*A composite created from 22 countries to match Britain's economy

Source: Centre for European Reform

The Economist

- Costos del BREXIT
- Alemania nuevo líder



Who is Olaf Scholz, and what kind of Germany would he lead?

# EUROPA

## Germany's natural gas

The origins of Germany's natural Gas, %



Source: bdew, Jahresbericht: Die Energieversorgung 2022

# Estados Unidos



Primera potencia mundial.

País con alta polarización.



Guerra comercial vs China.



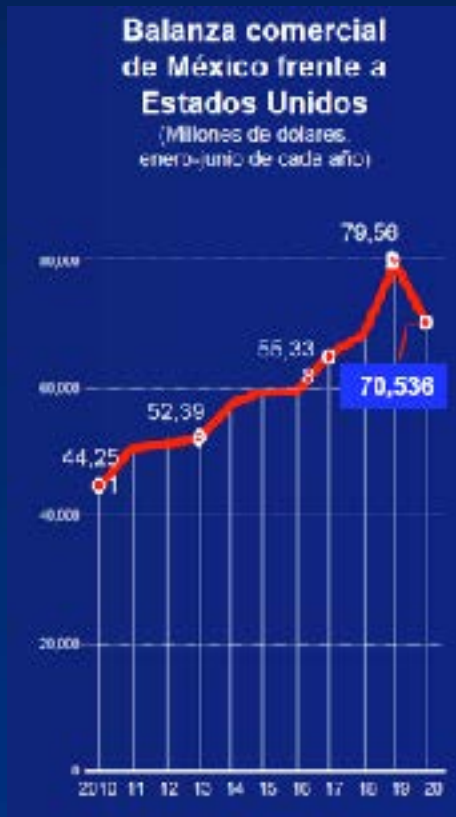
Techo de deuda, inflación y tasas.



# Estados Unidos

Escasez de chips.

Recesión.



La FED - Powell incremento en tasas.



## PIB: MX y EUA

(%, variación anual, por trimestres)



Déficit y endeudamiento.  
30 trillones

Inflación y tasas de interés.

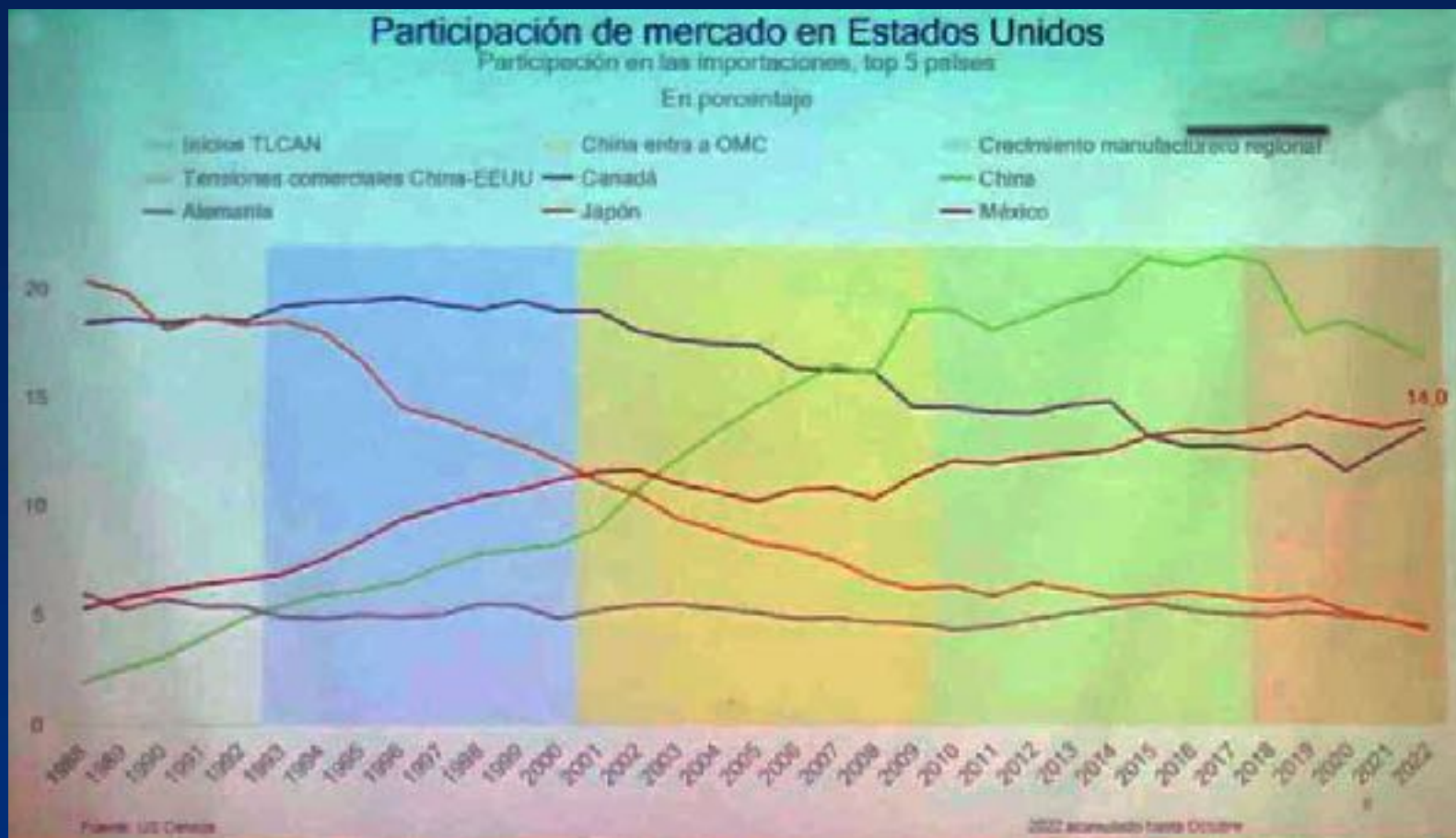


Crecimiento:

2020	-4.3%
2021	5.5%
2022	1.9%
2023	0.2%

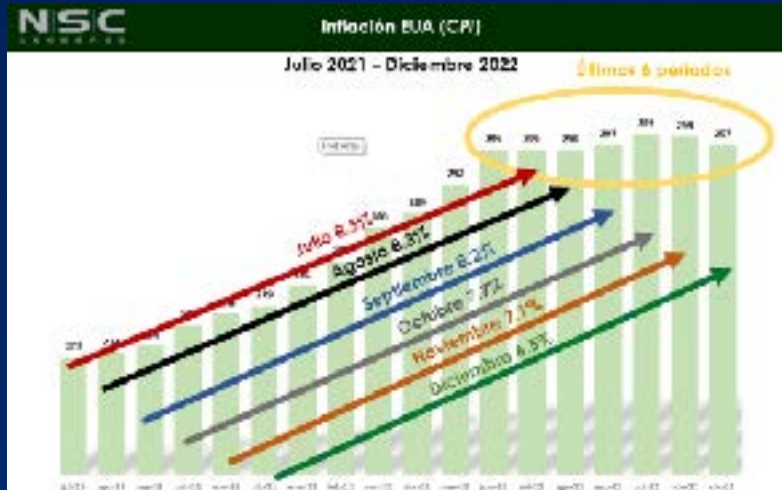
# Estados Unidos

# Importaciones de Estados Unidos.



# Estados Unidos

# INFLACIÓN



# Estados Unidos

BUREAU OF LABOR STATISTICS

WSJ

11.2%

7.2%

18.2%

42.9%

6.6%



GROCERIES

USED CARS

GAS

AIRLINE FARES

HOUSING

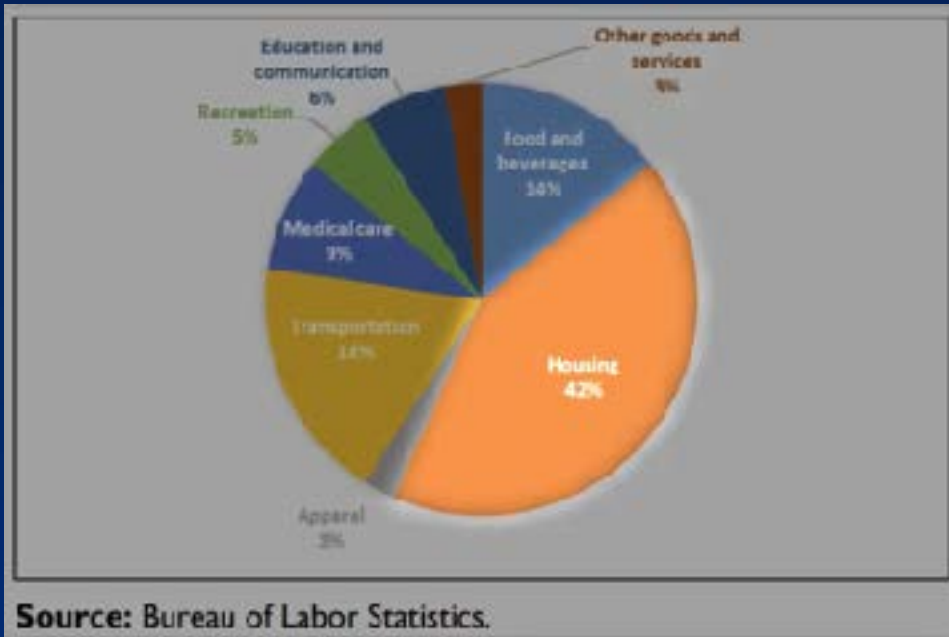
2021

2022

Estados Unidos



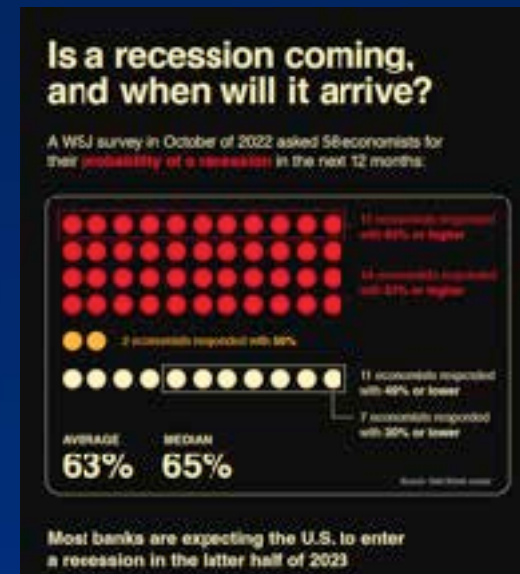
# INFLACIÓN



# Estados Unidos

# RECESIÓN

FED tendría que vender 3 Trillones para tener liquidez.



# Estados Unidos

# Estados Unidos

## VECINDAD CON MÉXICO

1. Relación entre presidentes.
2. Remesas.
3. T-MEC (incumplimiento).
4. Balanza comercial.
5. Migración.
6. Energías limpias.



# Estados Unidos

## VECINDAD CON MÉXICO

Acuerdos de 10a. Cumbre de Líderes de N.A.

1. Integración y crecimiento.
2. Movilidad laboral.
3. Energías limpias.
4. Seguridad.
5. Salud.
6. Protección pueblos originarios.





# Estados Unidos

## T-MEC



# Estados Unidos

## PRIORIDADES DE BIDEN

En política internacional (jerarquizado) con:

¡China!

Europa

Rusia-Ucrania

Medio Oriente

Afganistán

México



# Estados Unidos

## PRIORIDADES DE BIDEN

Con México

Migración.

Materia ambiental.

Proyectos de energías renovables.

Tráfico de drogas. Fentanilo.

T-MEC.



# Estados Unidos



Declive y debilidades manifiestas.



**The elephant not in the room**

**Two Trump Organisation companies are found guilty of tax fraud**

Donald Trump himself was not on trial, but is thought also to be under investigation



**Move along**

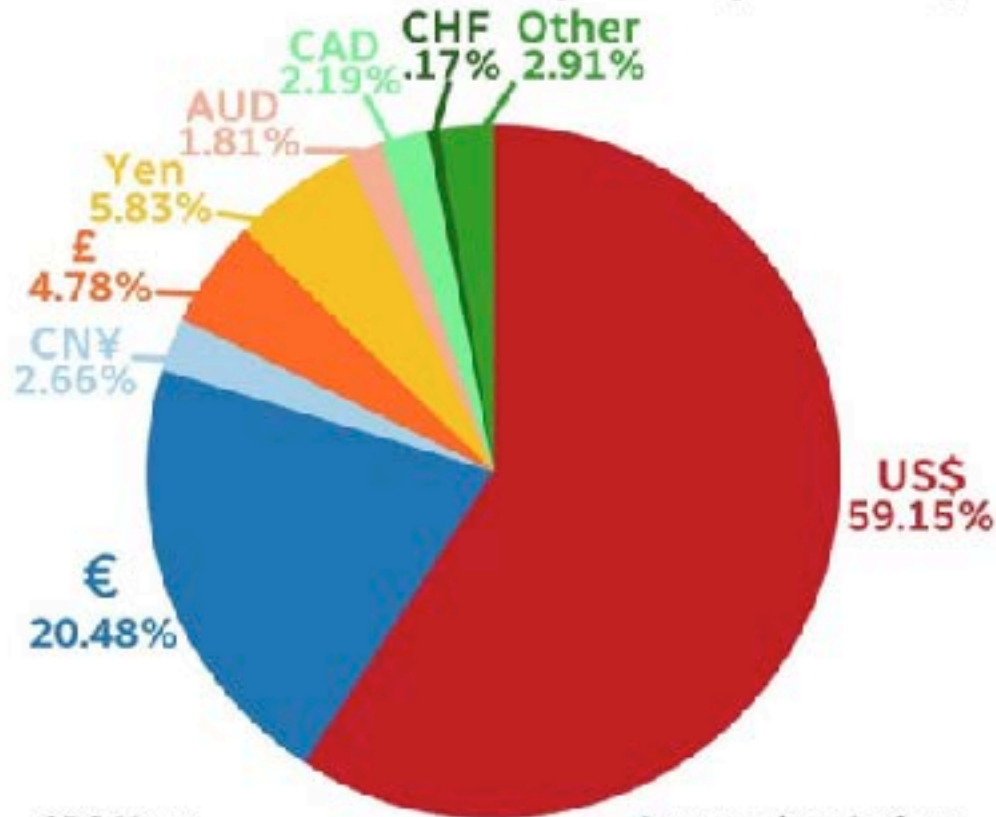
**Donald Trump's popularity with Republican voters is sinking**

Polls reveal a fall in support for him to Make America Great. Again, again



# Estados Unidos

World - Allocated Reserves by Currency for 2021 Q3



# América Latina



## ATLÁNTICO

Brasil, Argentina, Venezuela.

Populistas.

Alto nivel de endeudamiento.

Corrupción.

Comercio mundial - MP

Proteccionistas.



## PACÍFICO

México, Chile, Perú, Colombia.

Disciplina fiscal.

Razonable endeudamiento.

Demografía.

Comercio mundial.

Crecimiento.

# América Latina



Populismo - Polarización - Pobreza

A satellite night view of Mexico, showing the country's outline and numerous bright yellow and white lights representing major cities and urban areas. The background is a dark blue, representing the night sky and the surrounding oceans.

# Nuestro México



# 2022

## Resultados positivos:

Sistema financiero sano.

Autonomía del B de M.

Endeudamiento medio-bajo y re-financiado.

Tasa de interés con margen de reducción.

Record de remesas recibidas.

Línea de crédito FMI de 70 a 60 mMD.

Tipo de cambio estable.

INE autónomo.

Nearshoring.

SCJ



Nuestro País sale adelante, no por su gobierno, sino a pesar de él.

# 2023

## Año de definiciones y laboratorio político

Crecimiento casi 0. Inseguridad y violencia.

Contra-reforma energética.

Elecciones en Estado de México y Coahuila.

PEMEX - Refinería Dos Bocas.

Escasez de chips.

Asuntos guardados en SCJ.

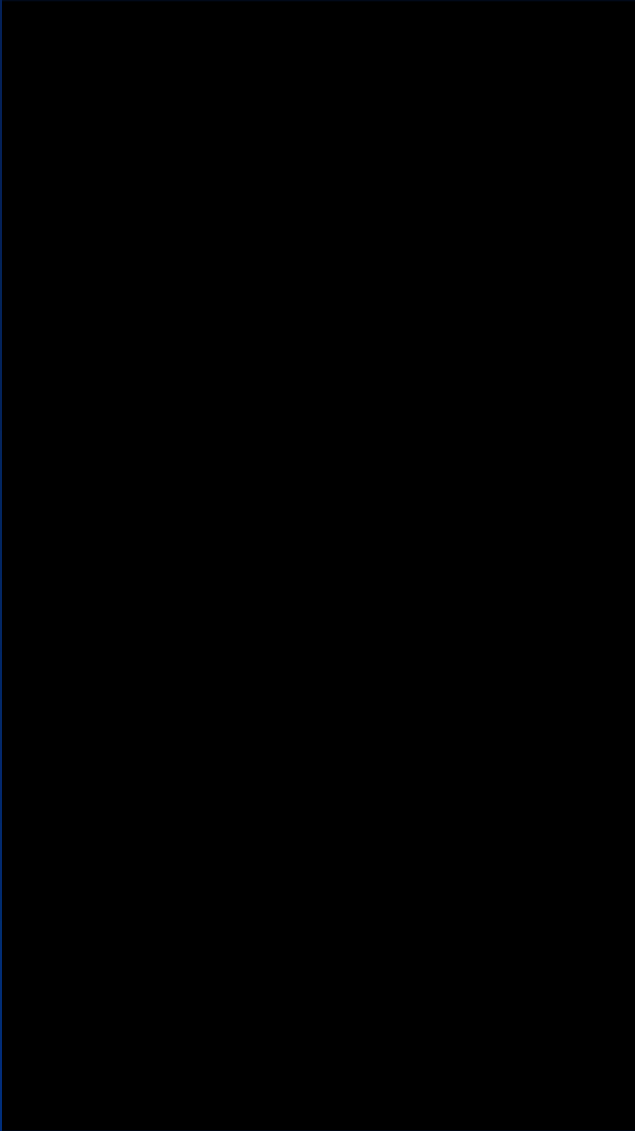


# Política

## Promesas:

1. NAIM.
2. Austeridad - menos gastos.
3. Sueldos, ProMéxico, avión.
4. Pensión a ex-presidentes.
5. Estado Mayor, gastos.
6. **Descentralización. Anunciada.**
7. **Tren Maya.**
8. Construcción de refinería.
9. No nuevos impuestos.
10. **0 déficit y 0 endeudamiento.**
11. Ingreso a jóvenes y becas
12. Pagos a los de tercera edad.
13. **El ejercito a los cuarteles.**





Seguridad, impunidad,  
estado de derecho,  
prensa y ataque a medios.

“No te castigarán por tu ira. Tu ira será la que te castigue”

BUDA



# Perfil y estilo de gobernar

+



-

1. Tenaz, persistente, constante.
3. "Austero".
4. Oficio político.
5. Audaz.
6. Trabajador.
7. Intenso.
8. Afán de logro.

1. Terco, obstinado, necio, tozudo.
2. Mentiroso.
3. Sin interés por escuchar a los demás. Caprichoso.
4. Su comunicación verbal.
5. Manipulador.
6. ¿Salud?
7. Ególatra.
8. Sin respeto a las instituciones.
9. Largo etcétera...

# Al final de su gobierno

Centrado en echar culpas y no en el presente y menos en el futuro

## HECHOS:

Comisiones bancarias.

NAIM.

Guardia Nacional.

Recortes a las universidades.

Despido de gente.

Opacidad ante muerte de  
Gobernadora y cónyuge.

Cancelación de Rondas petroleras.

Cancelación de alianzas PEMEX.

Disque combate al Huachicol.

Cediendo ante presiones de EU.

Culiacán.

Eliminación Fideicomisos y reducción  
de apoyos económicos.



# Primeros cuatro años de gobierno

- Estrategia central. Foro de Sao Paulo.
- Centralización del poder.
- Mucha prisa.
- Algunos planteamientos sensatos y pésima implementación.
- Cancelación cervecería.
- Enormes contradicciones.
- Prepotencia ante diferencia de opiniones.
- Medios sumisos, vendidos y/o amenazados.
- Apoyo ridículo ante crisis COVID.
- Ataques al INE.
- SCJ



- Pésimo manejo sanitario.
- Cancelación de Fideicomisos.
- Ley de Extinción de Dominio.
- Facultades a la UIF.
- Terrorismo Fiscal.
- Inundaciones en Tabasco.
- Subcontratación. (Cancelación).
- Inseguridad y violencia a la alza.
- Pemex - Pérdidas y producción.







## RESULTADOS DE LA NECIA REALIDAD

1. Pérdida de confianza de inversionistas.
2. Alta polarización.
3. Caída y pérdida de empleos.
4. Quiebre y cierre de empresas.
5. Desfile de ineptitudes . Huachicol, actitud ante pandemia, entrega de libros de texto, desabasto en medicinas, expresiones ante feminicidios, etc.
6. Descrédito y ridículo en “mañaneras”.





## RESULTADOS DE LA NECIA REALIDAD

7. Cartas al Rey de España y ahora al Papa.
8. Mensaje a la ONU. Pena ajena.
9. Dos Bocas.
10. Avión presidencial.



Símbolo de dispendio del pasado.  
Símbolo de la manipulación y mentiras del presente.

11. Servilismo ante Trump.
12. Lozoya.
13. General Cienfuegos.
14. Riesgos para la economía y caídas en inversión.
15. Ayotzinapa.



# RESULTADOS DE LA NECIA REALIDAD



“La verdad es el sustento de  
la moralidad”

GHANDI

# RESULTADOS DE LA NECIA REALIDAD

“No vemos las cosas tal como son,  
sino tal como somos”

Dr. Alfonso Ruíz Soto





# RESULTADOS DE LA NECIA REALIDAD

## Costo de avión presidencial rebasa los 6 mil mdp... y Gobierno pide 369 mdp más para seguirlo pagando

La aeronave presidencial fue comprada en el sexenio de Felipe Calderón; las autoridades fiscales señalaron que su precio incrementado a 287 millones de pesos en 2022.

El Expreso



Avión Presidencial

Costo 6,079 MdeP entre 20 = 300MdeD

Hoy depreciado y barato 100MdeD



# Los despilfarros de López Obrador



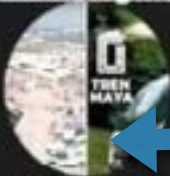
RESULTADOS DE LA NECIA REALIDAD

**\$952 mil**  
millones de pesos



Pérdidas de Pemex en 2019 y 2020

**\$330 mil**  
millones de pesos



Refinería de Dos Bocas y Tren Maya

**\$190 mil**  
millones de pesos



Aeropuerto de Santa Lucía

**\$113 mil**  
millones de pesos



Cancelar aeropuerto de Texcoco

56 aviones p.  
165 aviones p.

**\$23 mil**  
millones de pesos



Cancelar cervecería de Mexcall

**\$1,500**  
millones de pesos



Subsidios a Centroamérica

**\$1,200**  
millones de pesos



Estadios de béisbol

**\$530**  
millones de pesos



Consulta ciudadana 2021

**\$426**  
millones de pesos



Pérdidas del Banco del Bienestar

**\$250**  
millones de pesos



Tener el avión presidencial estacionado en California

**\$200**  
millones de pesos



Traer médicos cubanos

**Total \$1.6 billones de pesos**

80mMD 800 aviones p.

# RESULTADOS DE LA NECIA REALIDAD



8 aviones p.

5,820Mp Partidos políticos

6,388Mp Emisión de credenciales

2,058Mp Extraordinarios

5,464Mp Administración

**¡DICE QUE EL INE ES CARO!**



**PERO CUATRO AÑOS**  
de "LA MAÑANERA" HAN COSTADO  
**135,200,000,000 de PESOS**

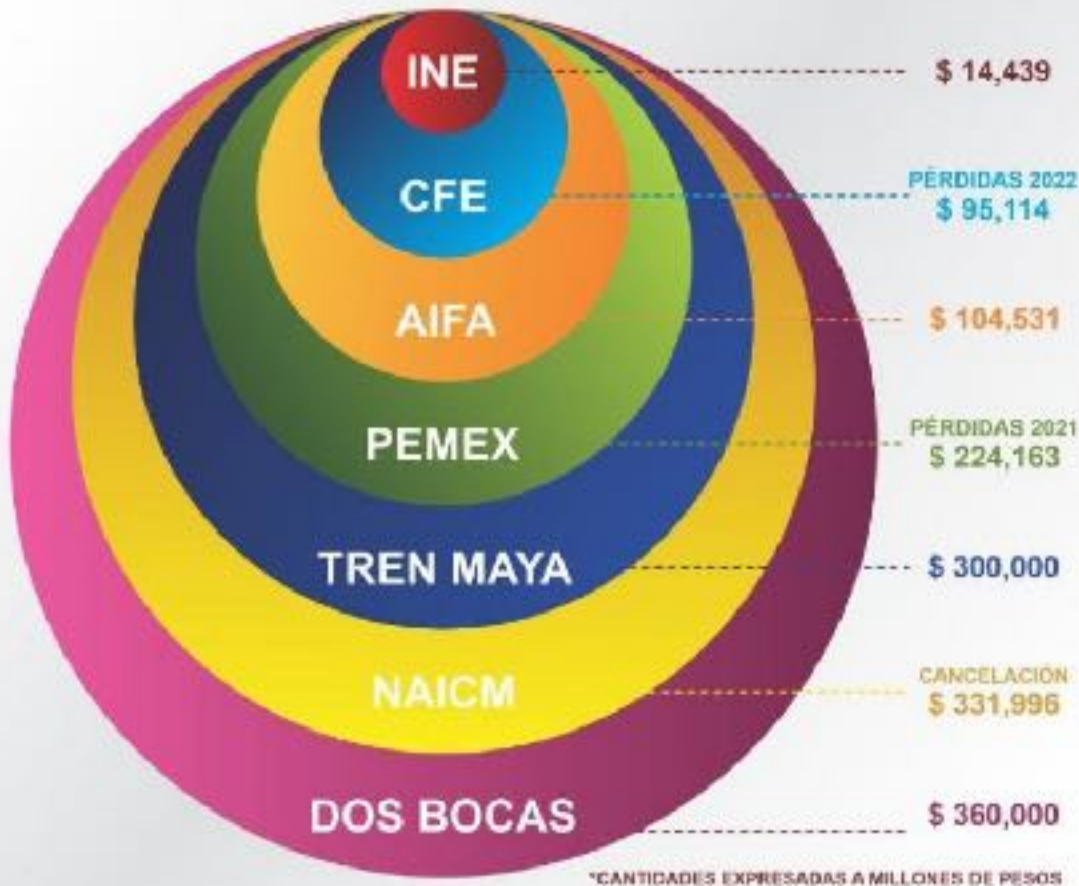
**QUE SOLO HA SERVIDO PARA INSULTAR ADVERSARIOS  
Y HACER CAMPAÑA PERMANENTE PARA MORENA**

RESULTADOS DE  
LA NECIA REALIDAD

← 56 aviones p.



# ¿CUÁNTO CUESTA TU DEMOCRACIA?



**EL INE VALE MUCHO MÁS DE LO QUE CUESTA**

## RESULTADOS DE LA NECIA REALIDAD

- ← 8 aviones p.
- ← 56 aviones p.
- ← 162 aviones p.



# Política



## SIETE TUMORES QUE AMENAZAN A MÉXICO

CONTRAPESOS Y  
DETERIORO DE GARANTÍAS

ENERGÍA

DESPRECIO POR LA LEY

FINANZAS PÚBLICAS

MILITARIZACIÓN

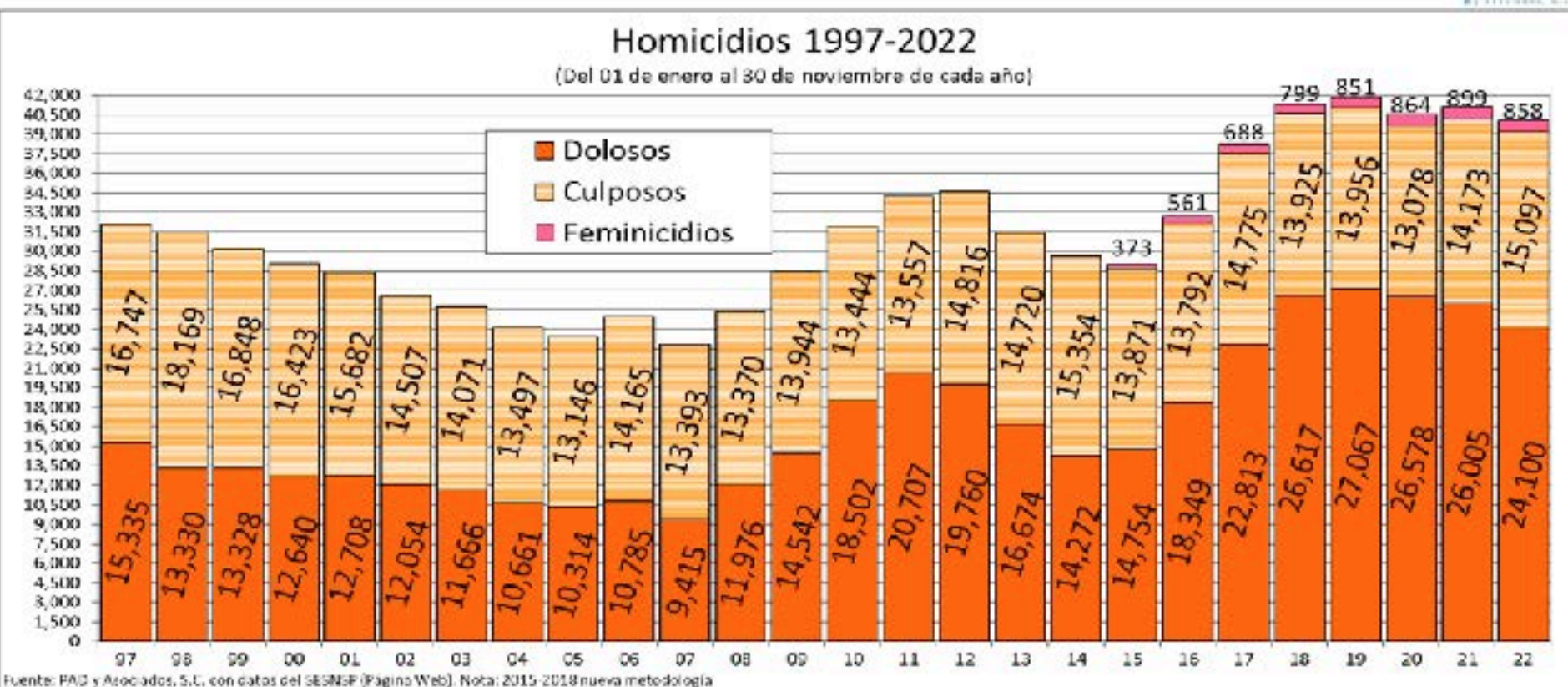
EDUCACIÓN Y SALUD

MEDIO AMBIENTE



# Política

## Inseguridad.



En la contabilidad tradicional de Homicidio, el Total de Homicidio (TH) en el país, disminuyó en 2.5% en 2022, respecto al 2021 llegando a los 40,055 (incluyendo femicidios) y es el quinto año más alto de los 26 años analizados, siendo 75.6% mayor que el año menos malo que fue 2007. En 2022, los H. Dolosos (HD) son 59.6% mayores que los H. Culposos (HC) a diferencia de 1997 a 2009 en que HC era mayor que HD.

# Política

Inseguridad.

## Homicidios por sexenio a nivel Nacional

(Primeros 49 meses de Gobierno)

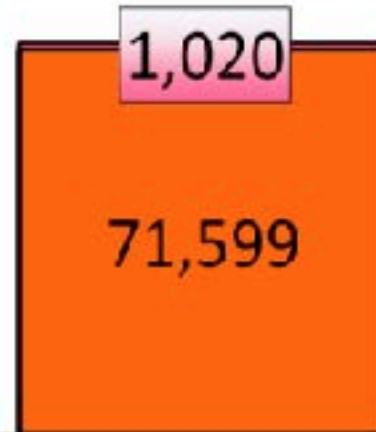
■ Feminicidios  
■ H. Dolosos



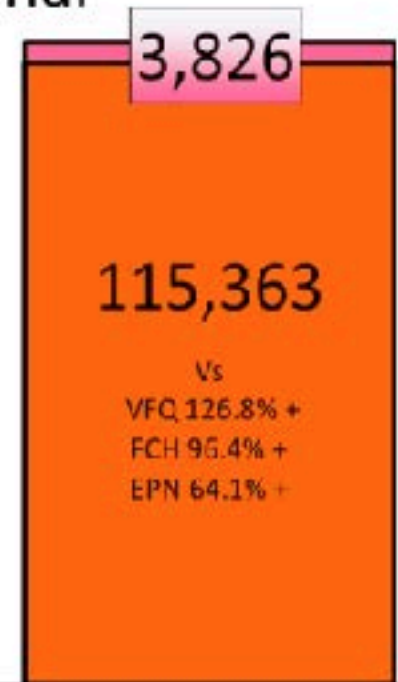
VFQ (Dic00-Dic04)



FCH (Dic06-Dic10)



EPN (Dic12-Dic16)



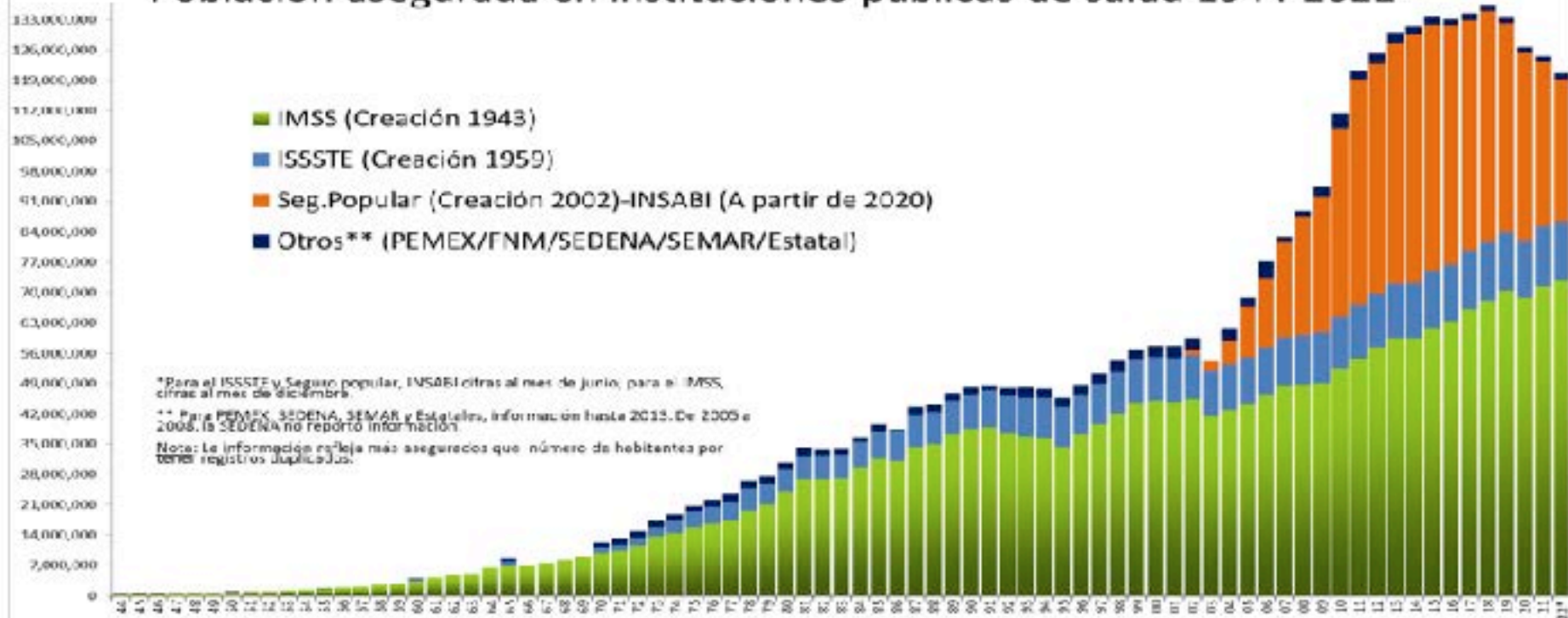
AMLO (Dic18-Dic22)

Fuente: PAD y Asociados, S.C. con datos del SESNSF (Página Web). \*Nota: 2015-2021 nueva metodología.

Los HD en la contabilidad tradicional (incluyendo Feminicidios) de los primeros 49 meses de los últimos cuatro gobiernos, nos muestra que el de AMLO con 119,189 es 64.1% mayor al de EPN, 96.4% mayor que el de FCH y 126.8% mayor que el de VFQ.



## Población asegurada en instituciones públicas de salud 1944-2022\*



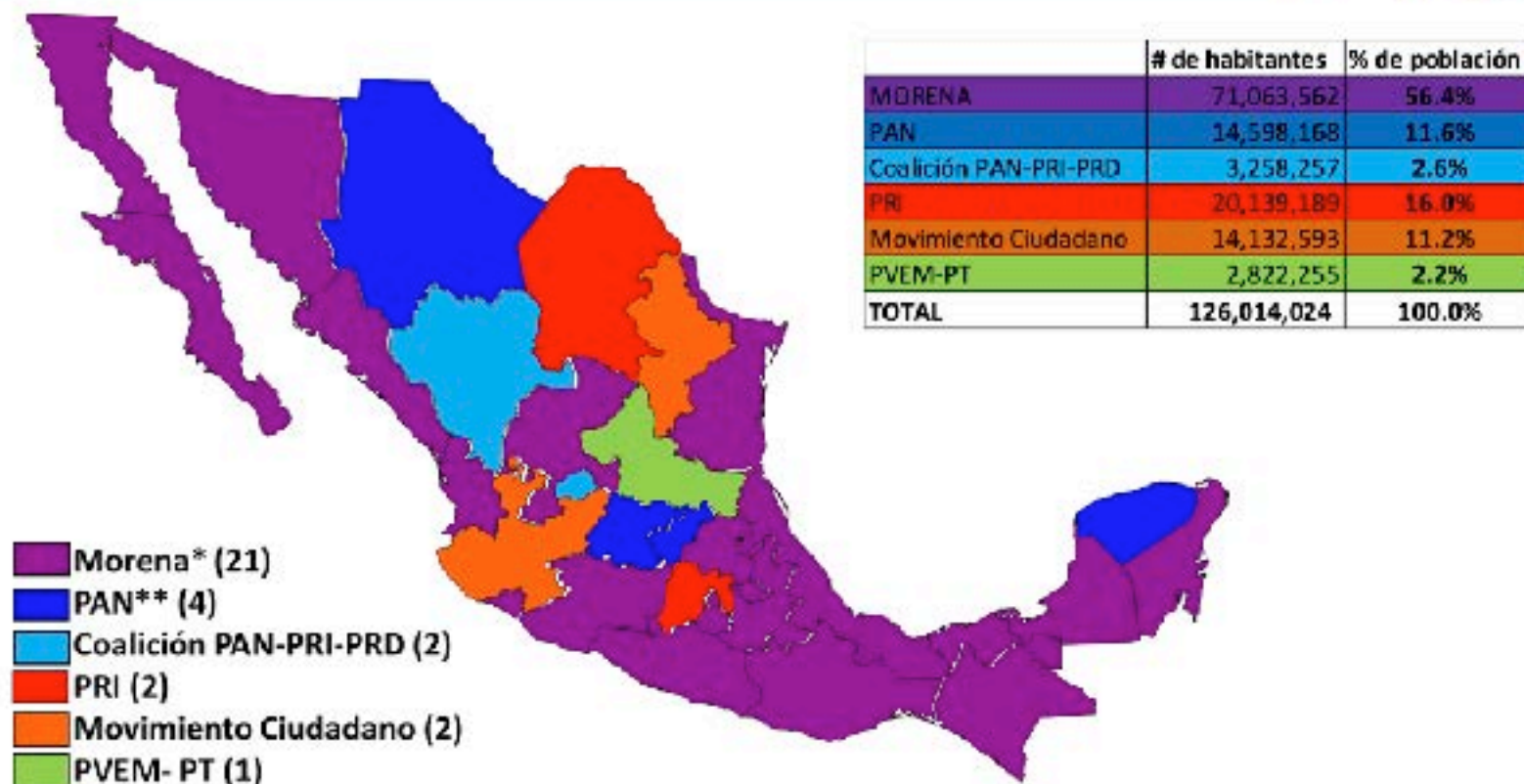
Fuente: Pad y Asociados, S.C., certificados de Inegi (Estadísticas históricas de México 2019, 2015) y del Informe de Gobierno de AMLO

\*Estimado

Hasta el 2018, había una cobertura de salud muy relevante, en que se hablaba de una población asegurada mayor a la población. Pero es evidente que había muchos casos repetidos, por lo que si tomamos el dato del CONEVAL de población sin acceso a la salud del 26.5% de la población,

## GOBIERNOS POR PARTIDO POLÍTICO POR ENTIDAD FEDERATIVA

[5 Junio de 2022]



\*MORENA ha ganado las elecciones para gobernador con diferentes coaliciones con partidos nacionales y locales, principalmente PT, PVEM, PES y PANAL, así como en solitario.

\*\* El PAN ha ganado elecciones con diferentes coaliciones con PRD y NCI, y otros partidos locales.

# En 2024 es altamente improbable que Morena gane el Congreso

Recordemos las elecciones 2018: Cámara de Diputados  
Coalición Juntos Haremos Historia



- Otros partidos alcanzaron 28,947,059 votos y aún así son minoría
- A diferencia de la elección presidencial en la que AMLO sumó 30,131,483, frente a 21,899,973 de la oposición en su conjunto
- En la Cámara de Diputados la oposición ganó contundentemente en votos y perdió contundentemente en representación

Fuente: Información elaborada con base en: Ciro Murayama, La captura del Congreso por Morena, NEXOS, 1 JULIO, 2019 y datos públicos del INE

Nuestra participación



## Nuestra participación





# ¿Qué esperamos? en la economía

Inflación alta.

PIB alrededor del 1%.

Poca inversión privada.

Baja recaudación y terrorismo fiscal.

Déficit fiscal y endeudamiento.

T-MEC con quejas, juicios y en peligro.

Desempleo. Economía informal.



# Finanzas Públicas 2022

## INGRESOS

Fortalecer recaudación  
Estimación optimista



	2022	2023	%
( Billones de pesos)			
<b>Ingresos</b>	<b>7,088</b>	<b>8,299</b>	<b>12.6%</b>
<b>Impuestos</b>	<b>3,945</b>	<b>4,609</b>	<b>11.7%</b>
<b>ISR</b>	<b>2,073</b>	<b>2,512</b>	<b>8.6%</b>
<b>IVA</b>	<b>1,214</b>	<b>1,429</b>	<b>24.0%</b>
<b>IEPS</b>	<b>505</b>	<b>486</b>	<b>-1.2%</b>

# Finanzas Públicas 2022



LIF	MILES DE MILLONES \$		
	2023	2022	%
ISR	2,512	2,073	21.18%
IVA	1,419	1,214	16.89%
IEPS	486	505	-3.76%
ISAN	15	12	25.00%
Impuestos al comercio exterior	98	73	34.25%
Accesorios	84	59	42.37%
Aportaciones de Seguridad Social	471	412	14.32%
Derechos	57	47	21.28%
Productos	6	8	-25.00%
Aprovechamientos	174	185	-5.95%
Ingresos por financiamiento	1,176	916	28.38%
Otros	1,801	1,584	13.70%
<b>TOTAL</b>	<b>8,299</b>	<b>7,088</b>	<b>17.09%</b>



# Finanzas Públicas 2022

## GASTO

Mantener disciplina.

Austeridad.

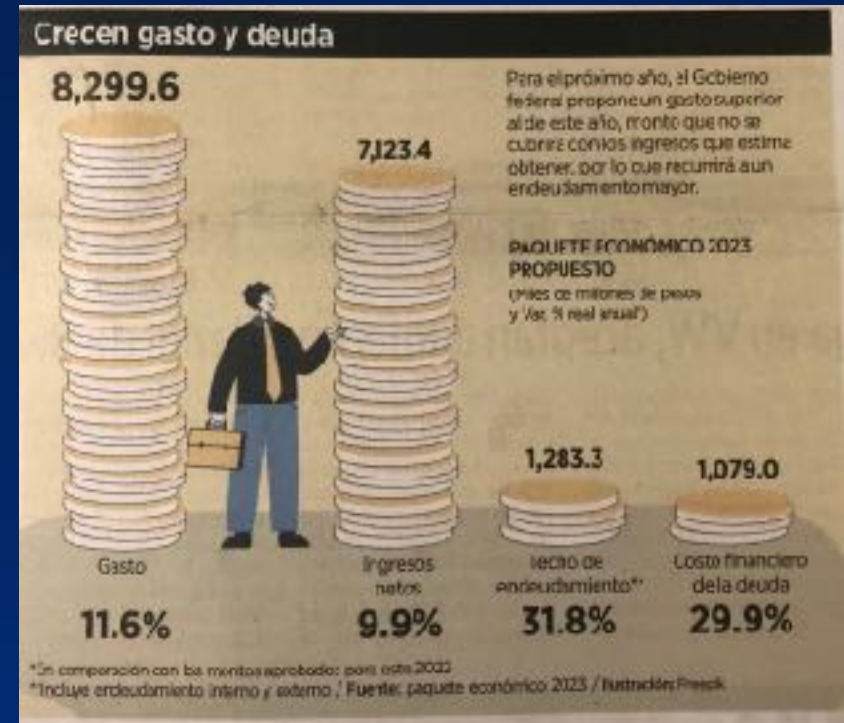
Estabilidad macroeconómica.

“Apoyo social”.

12.6 de incremento 6,296 - 7088.

Privilegiar obras insignia.

Déficit



# Finanzas Públicas 2022

## Ramos administrativos

Presupuesto asignado 2022 vs 2023, millones de pesos reales (base 2023)



Nota. Cifras en dólares reales (base 2023); deflactor estimado con cifras de coeficiente de ajuste económico de la SHCP para cierre de 2022 y 2023.  
Fuente: Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) 2023; Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2022.

# Finanzas Públicas 2023

## Recibirán más

El año próximo el Tren Maya recibirá más del doble de los recursos que se destinaron en el actual presupuesto.

### Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2023 |

MILLONES DE PESOS DE 2023 Y VAR EN %

#### Proyectos prioritarios 2023

	2022	2023	VAR %
Tren Maya	66,393	143,073	115.5
Obras hidráulicas de la CONAGUA	16,118	44,693	177.3
Construcción y mantenimiento SICT	25,616	28,762	12.3
Desarrollo del Istmo de Tehuantepec	10,500	7,682	-26.8
Tren Interurbano México-Toluca	7,350	7,000	-4.8

#### Programas prioritarios 2023

	2022	2023	VAR %
Pensión para Adultos Mayores	249,915	335,499	34.2
Programas de Becas	86,760	83,639	-3.6
Sembrando Vida	30,919	37,137	20.1
La Escuela es Nuestro	14,707	27,053	83.9
Pensión para Personas con Discapacidad	18,939	24,078	27.1

FUENTE: SHCP

EL ECONOMISTA



“La intolerancia y el enojo son los enemigos del entendimiento”  
GHANDI

# Indicadores

## “Bono” demográfico

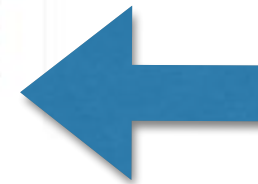
**Población**



**126,014,024**  
personas

Datos del censo 2020

### ► Distribución de la población por edad y sexo



Fuente: INEGI, Censo de Población y Vivienda 2020

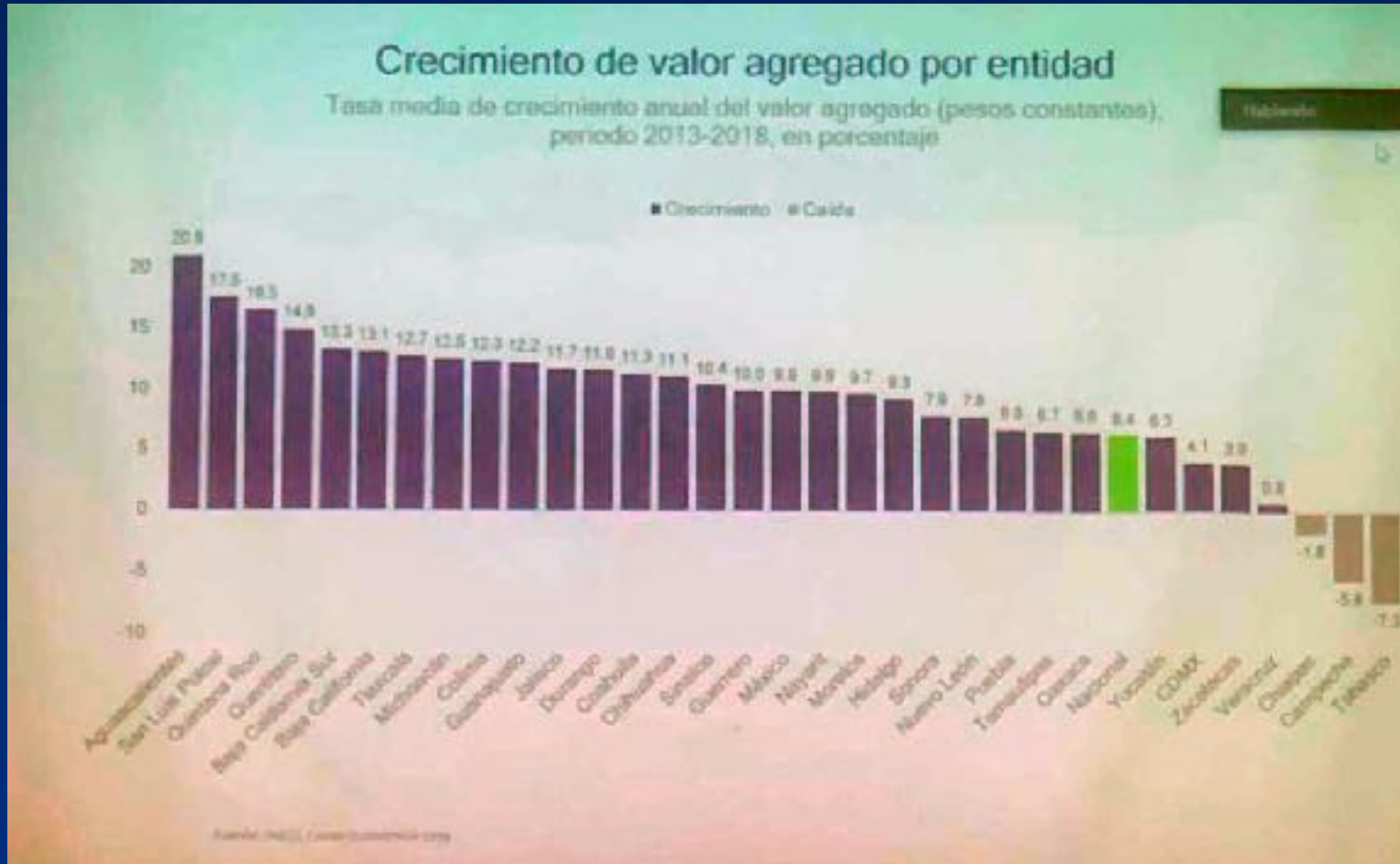


# Indicadores

¿Cuántos Méxicos hay?



# PIB y empleo





# Indicadores

## ¿Cuántos Mexico hay?



# Indicadores

## Macro

2019 2020 2021 2022 2023

• PIB y empleo	0%	-9.0%	6.0%	2.9%	1.8%
• Tipo de cambio	19.40	20.98	21.21	21.30	22.0%
• Inflación	2.8%	4.1%	7.6%	7.8%	5.5%
• Tasas de interés	8.3%	4.5%	5.5%	10.0%	8.5%
• Déficit presupuestal	-2.7 %	-2.5 %	2.9%	1.3%	3.0%
• Precio del crudo	55.00	49.00	42.10	55.10	80.0
• Plataforma de producción	1,727	1,744	1,857	1,509	1,650
• Deuda ext. (PIB)	52.0%	55.4%	58.0%	49.5%	50.0%
• Exportaciones/Importaciones					Gráfica
• Inversión ext. directa					Gráfica
• Finanzas públicas (Impuestos).					Presentación durante la exposición





# PIB

## CRECIMIENTO

Inversión - Confianza.

Empleo.

Contra-reforma energética.

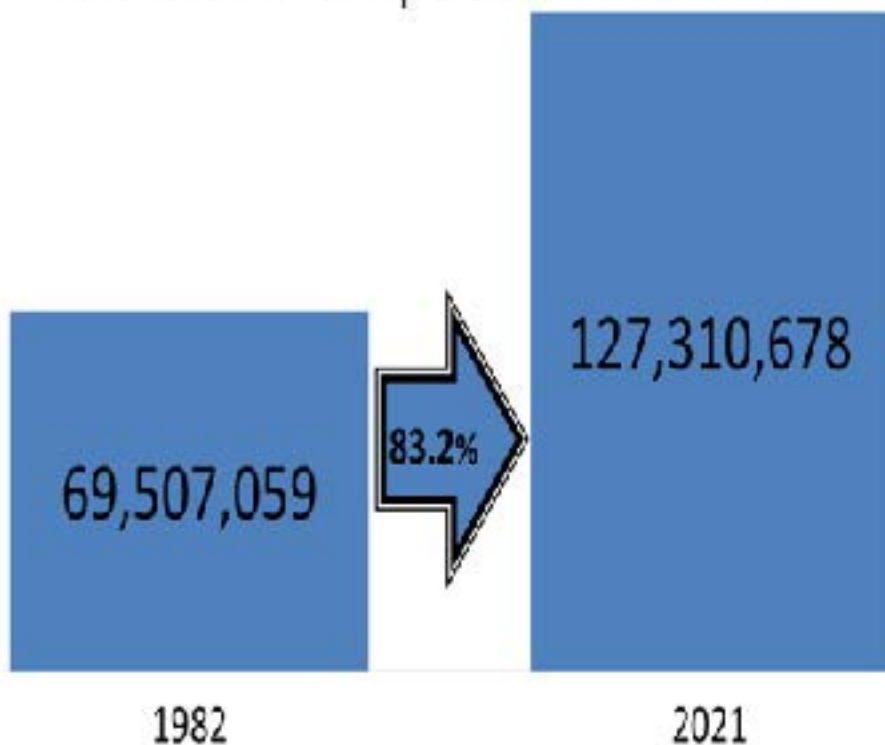
Inflación - Índice de  
gasto del consumidor.

Limitaciones en suministros - Cadenas productivas.



# PIB

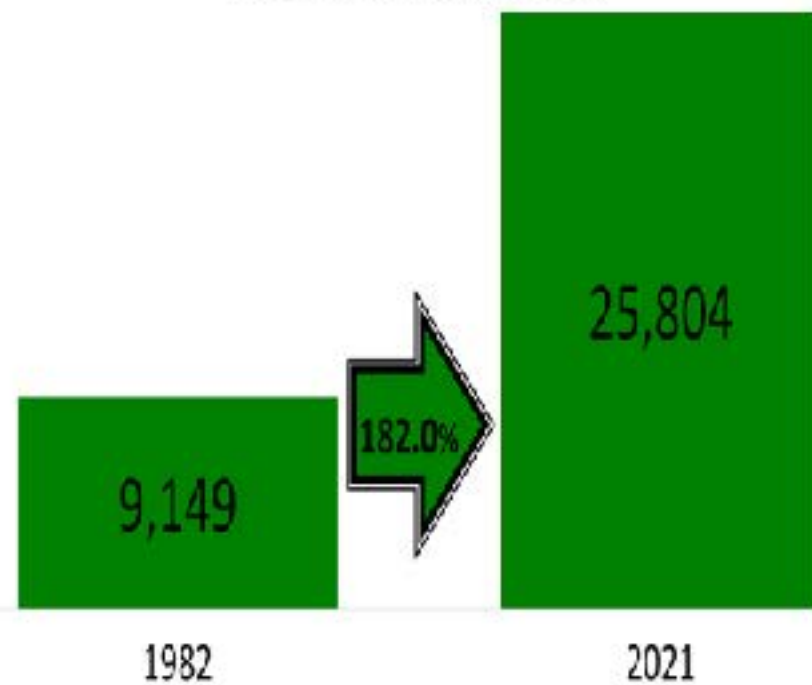
## Crecimiento de la población mexicana



Fuente: PAD y Asociados, S.C., con datos de Inegi

## Crecimiento del PIB mexicano

(M. de Millones de pesos Constantes de 2021)

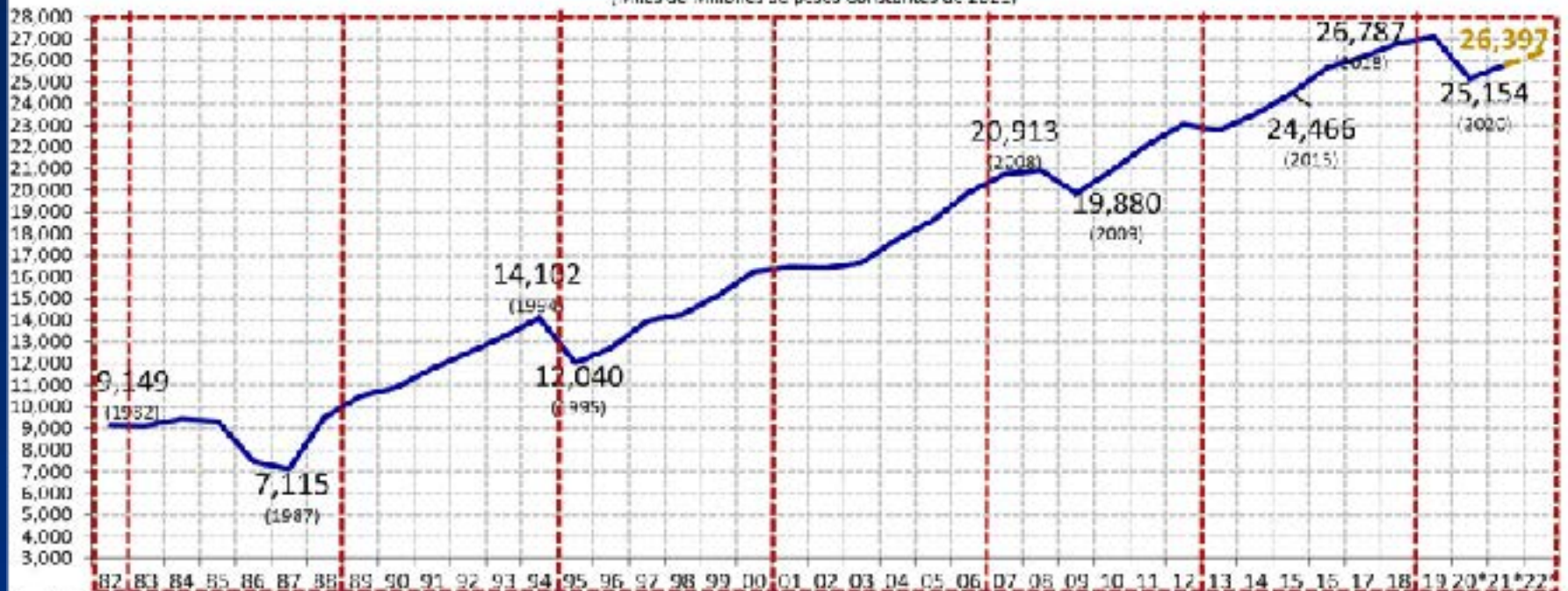


Fuente: PAD y Asociados, S.C., con datos de SHCP y Berrico. PIB de 1976-1979, Base-1998, 1980-1992 Base-2008 y 1993-2019 Base-2013

# PIB

## Crecimiento de la economía mexicana 1982-2022\*

[Miles de Millones de pesos Constantes de 2021]



Fuente: PAO y Asociados, S.C., con datos de Inegi, SHCP y Banxico. PIB de 1980-1992 Base-2003 y 1993-2020 Base-2011

\*Estimado de crecimiento 2022: 2.3%

# PIB y empleo

## PIB per Capita de México 1960-2022\*

(Dólares)

\* Datos para estimado 2022

Crecimiento PIB	2.3%
T. de cambio	\$ 19.39
Población (Millones)	128.6



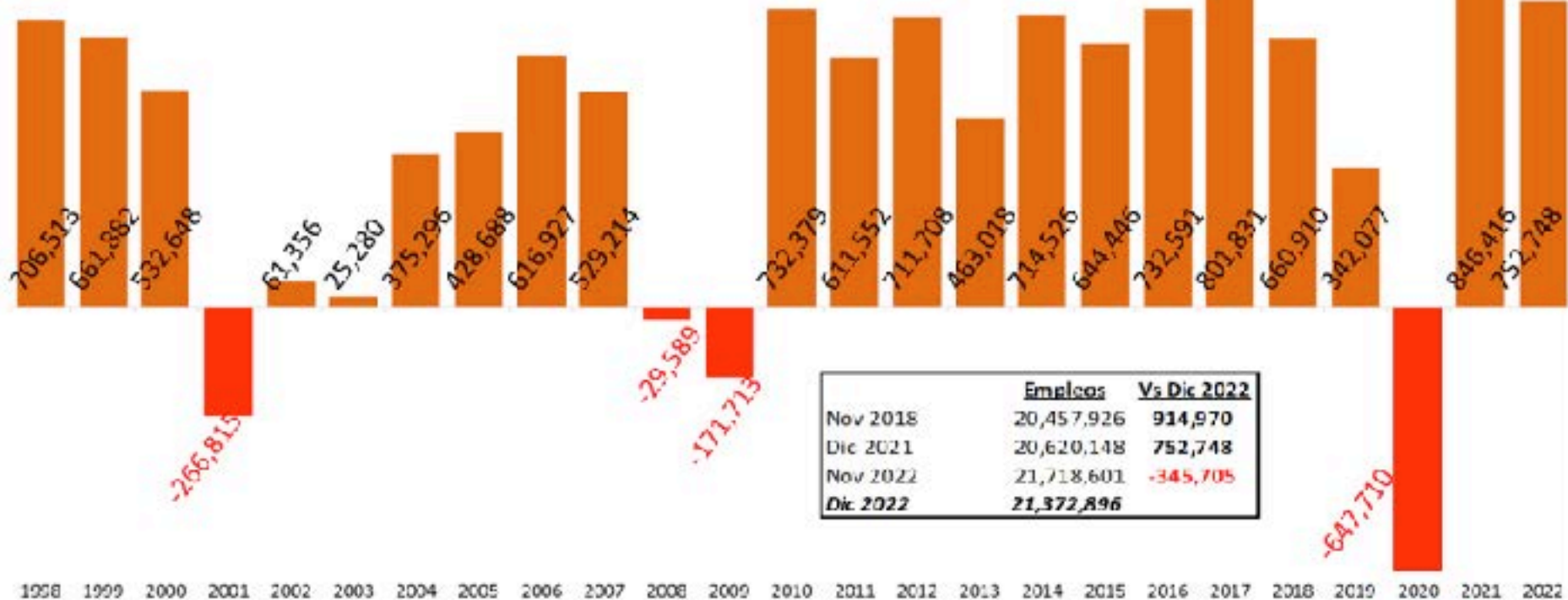
Fuente: PAO y Asociados, S.C., con datos del Banco Mundial y Barco

\*Estimado



# Empleo

Creación de Empleos Totales en el IMSS a Diciembre de cada año

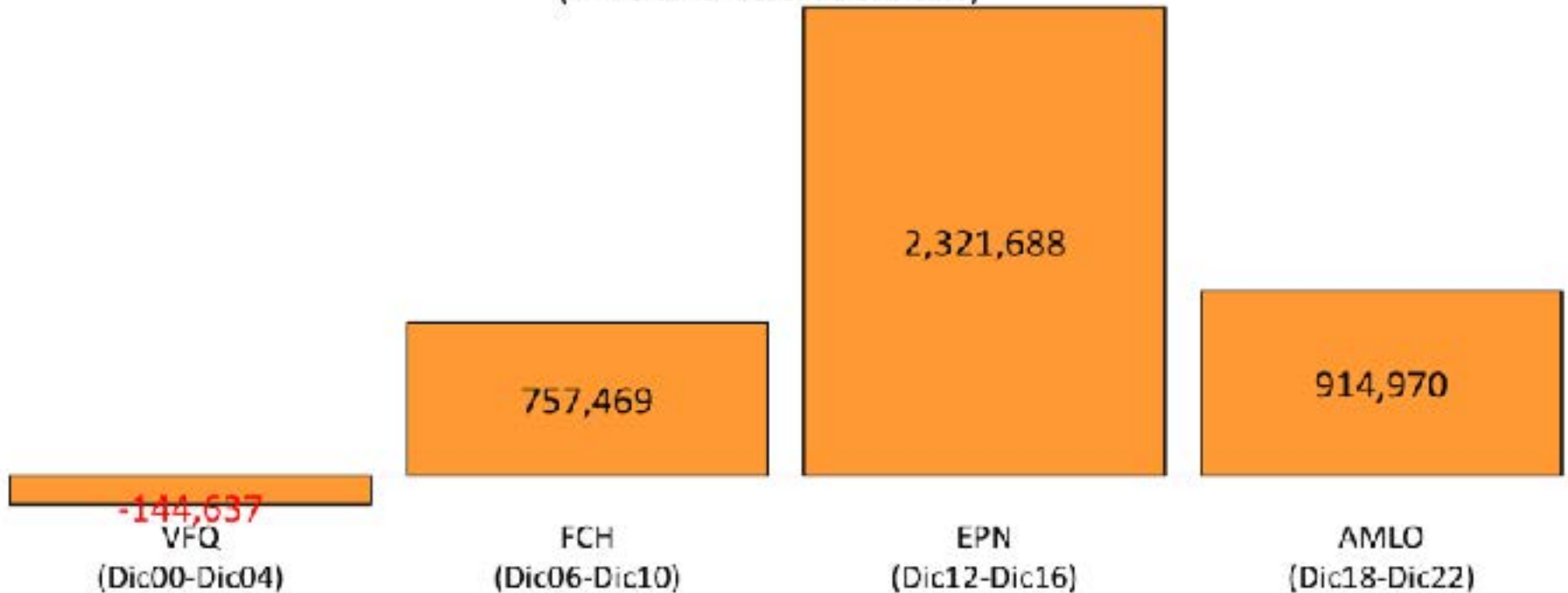


Fuente: Pad y Asociados, S.C., con datos de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social

# Empleo

## Creación de Empleos Totales

(Primeros 49 meses de Gobierno)



Fuente: Pady Asociados, S.C., con datos de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social

# Empleo

El formal, cada vez más costoso.

Incrementos al SAR, incrementos al salario mínimo, vacaciones, etc.

Trabas para el “outsourcing”.

Sindicatos.

Falta de mano de obra calificada y poca capacitación.

Temas generacionales.

Tendencia a menos horas de trabajo y distancias a centros de trabajo.



# Empleo

## Déficit de 1.8 millones de empleos: Coparmex

POR JACOB SANCHEZ/  
OEM-Infomex

empleos vista previo a la pandemia, y si consideramos a los jóvenes que se incorporaron al mercado laboral, se





# Tipo de cambio

31 diciembre 2021      \$20.52

31 diciembre 2022      19.49

Diferencia cambiaria + 5.02%

Oficial para 2023      \$20.30



# Tipo de cambio

T de C = 20.52

## 1. Diferencial de tasas

Fed	BANXICO	Dif.	REAL
0.25	4.50	4.25%	
5.25	11.00	5.75%	



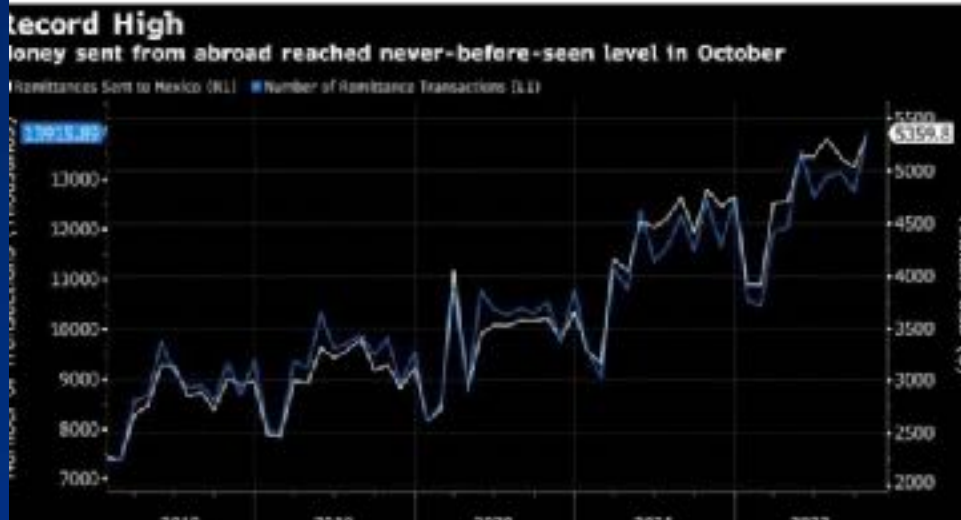
# Tipo de cambio

T de C = 20.52

## 2. Remesas recibidas



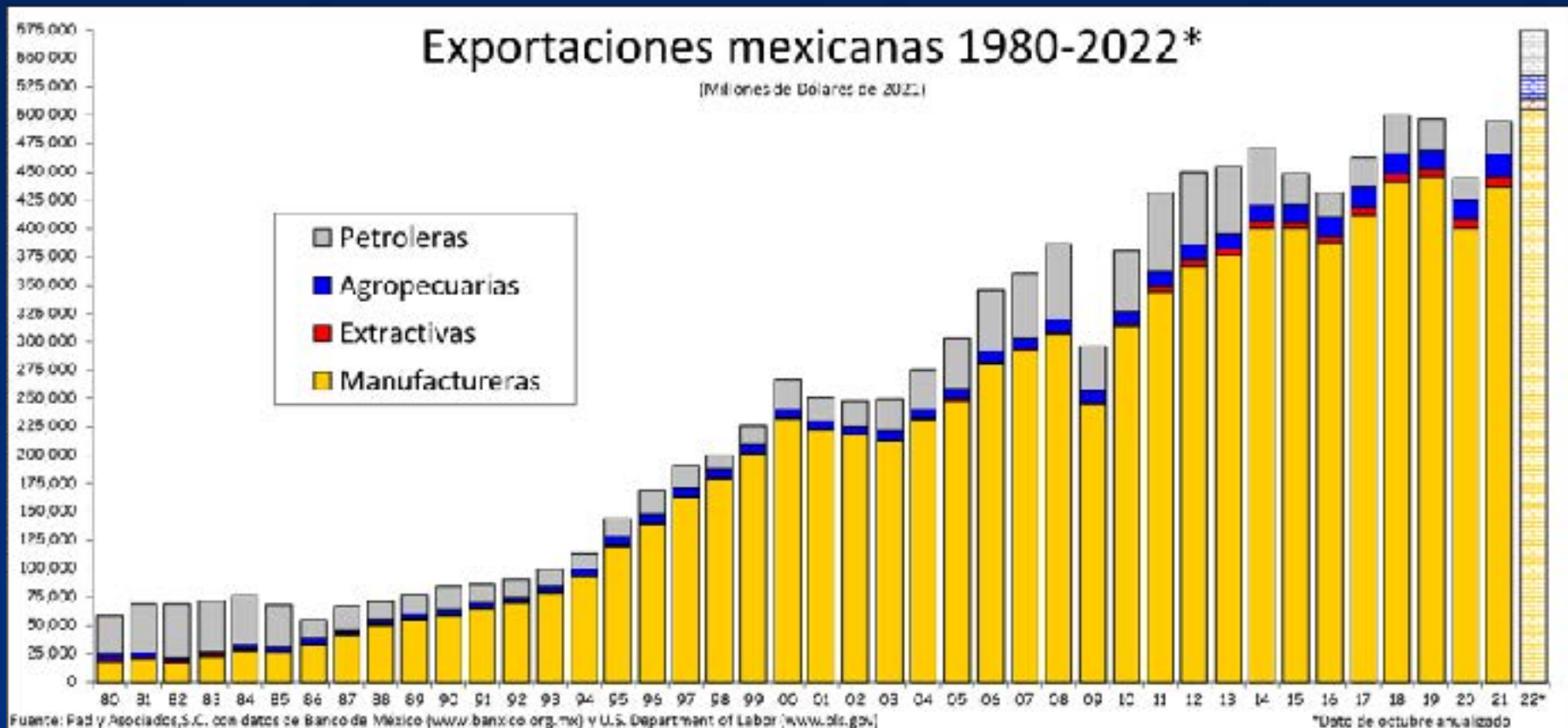
**REMESAS A MÉXICO  
REGISTRAN MONTO RÉCORD  
DE US\$5.360M**



# Tipo de cambio

T de C = 20.52

## 3. Exportaciones





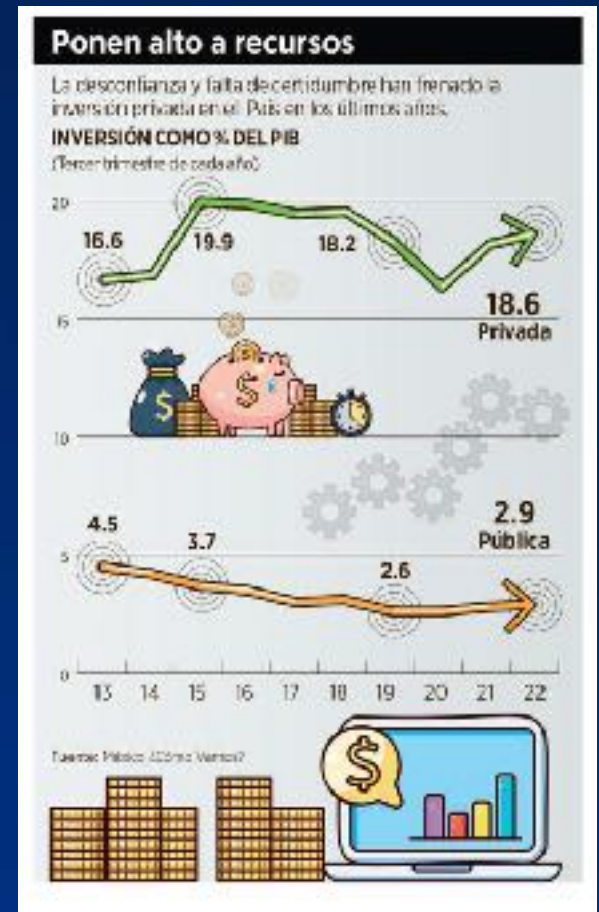
# Tipo de cambio

T de C = 20.52

## 4. Inversión Extranjera

Inversión Ext. D. mM dólares

2010	31,291	
2013	51,980	→ 13,249mM
2016	29,291	
2017	32,793	
2018	33,615	
2019	34,079	
2020	26,800	
2021	24,831	
2022	32,147 e 3er.T	
2023		



# Banco de México

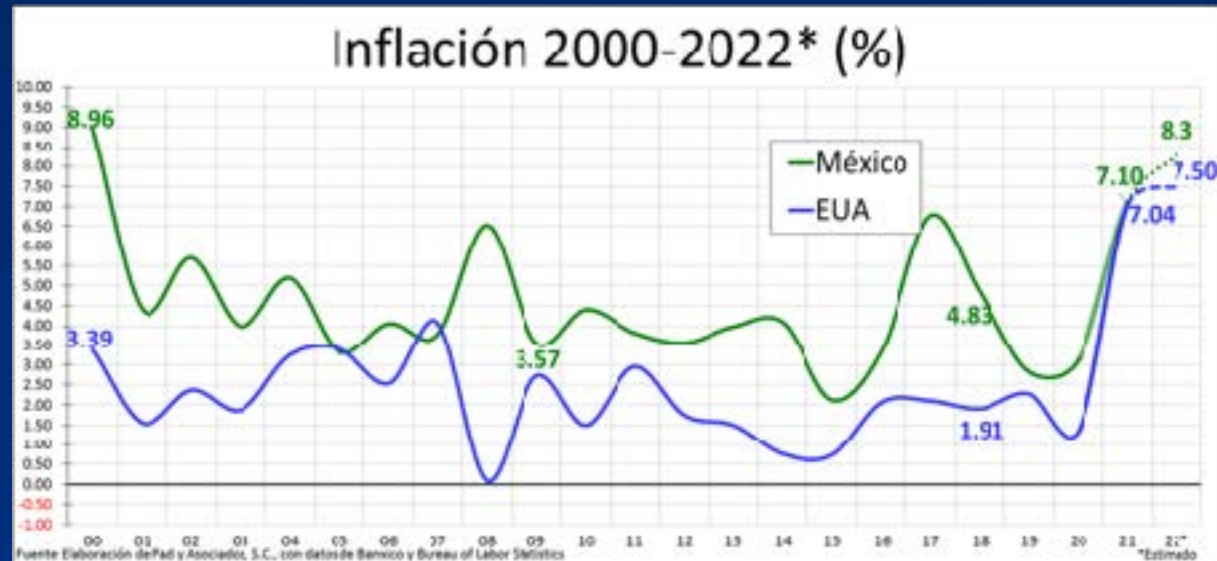
Funciones fundamentales del Banco de México:



- ★ Inflación.
- ★ Estabilidad de precios.
- ★ Tasas de interés.
- ★ Tipo de cambio.
- ★ Reservas.

# Inflación

2017	6.8%
2018	4.8%
2019	2.8%
2020	3.8%
2021	7.4%
2022	8.9%
2023	5.5%

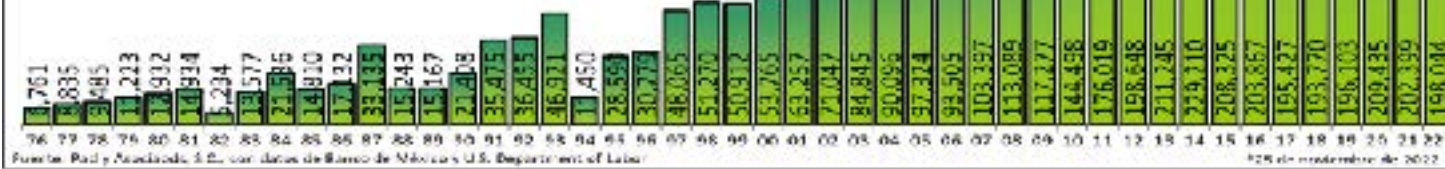


# Reservas internacionales del Banco de México 1976-2022\*

(Millones de dólares constantes de 2021)

Periodo*	Inicio	Final	Diferencia	
JLP	1976-1982	6,761	5,234	-1,527
MMH	1982-1988	5,234	15,243	10,009
CSG	1988-1994	15,243	11,450	-3,793
EZP	1994-2000	11,450	53,765	42,315
VFO	2000-2006	53,765	89,505	35,739
FLH	2006-2012	89,505	198,648	109,143
EPN	2012-2018	198,648	193,770	-4,878
AMLO	2018-2022*	193,770	198,044	4,274

\*Cero el último día del año



202+25 entradas  
 -27 salidas  
 - 2 otros  
 198

Reservas 198mMd

Línea de Crédito 60mMd



# Remesas del extranjero 1980-2022\*

[Millones de Dólares de 2021]



# Remesas

## Inversión Ext. D. mM dólares

2010	31,291	
2013	51,980	→ 13,249mM
2016	29,291	
2017	32,793	
2018	33,615	
2019	34,079	
2020	26,800	
2021	24,831	
2022	32,147 e 3er.T	
2023		



OPORTUNIDAD - Nearshoring

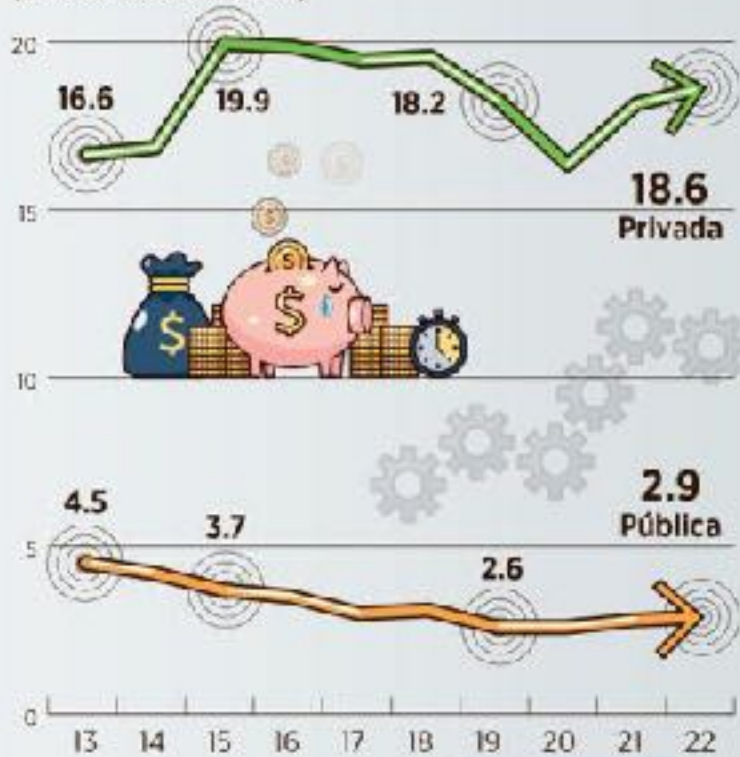
# Inversión extranjera

# Ponen alto a recursos

La desconfianza y falta de certidumbre han frenado la inversión privada en el País en los últimos años.

## INVERSIÓN COMO % DEL PIB

(Tercer trimestre de cada año)



Fuente: Mexico ¿Cómo Vamos?



# Emerging Markets

Emerging markets (EM) have better growth, lower inflation, and less sovereign and private debt, yet EM equities and currencies trade at crisis-level valuations.

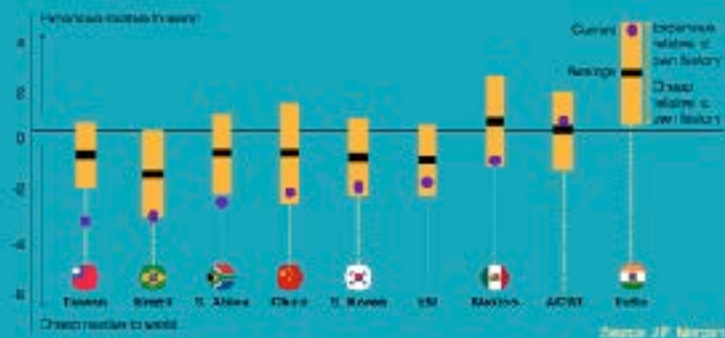
Source: Morgan Stanley Research, Emerging Markets and Investment Research for Emerging Markets, February 2022, Morgan Stanley

We see EM debt as an attractive place for investors comfortable with a riskier asset class, particularly issues denominated in local currency.

Source: Morgan Stanley Research, Emerging Markets, February 2022, Morgan Stanley

## Current Emerging Market Valuations in Perspective

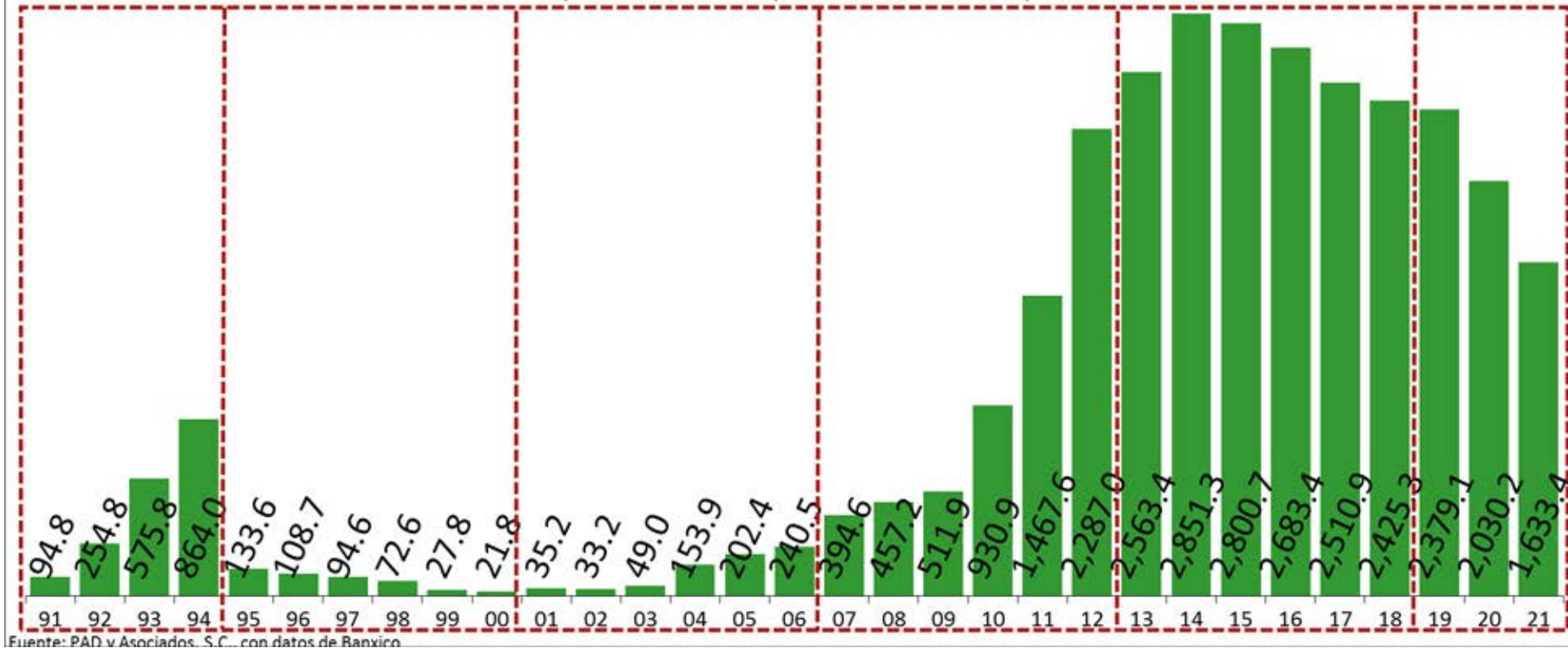
Relative valuations from prior averages



# Inversión extranjera

# Total de valores Gubernamentales en manos de Extranjeros 1991-2021

(Miles de Millones de pesos Constantes de 2021)



Fuente: PAD y Asociados, S.C. con datos de Banxico

Los valores gubernamentales en manos de extranjeros han caído desde el 2014 y son 42.7% menores al cierre de 2021. El valor que se mantiene es 74.9 veces mayor que en diciembre del 2000.



# CRECE DEUDA GLOBAL

**266.2%** Varios países aumentaron a niveles récord su endeudamiento el año pasado, debido a la crisis de la pandemia y aprovechando las bajas tasas de interés.

DEUDA PÚBLICA DE PAISES SELECCIONADOS (Como porcentaje del PIB, 2020)



Fuente: FMI

VARIACIÓN RESPECTO A 2019  
(Puntos porcentuales)

Realización: Departamento de Análisis de REFORMA

negocios@reforma.com

DÓLAR: C \$19.37 V \$20.41 ▲

EURO: C \$23.96 V \$24.57 ▲

# Deuda

Deuda Externa:

mMD

Gobierno 116.9

PEMEX 113.2

Suma: 230.1

Bonos

A 12 y 30 años

5,800 MdeD

3,500 Para cubrir necesidades del gobierno.

2,300 Recompra de bonos

# Banco de México

## Se incrementa 11.3% el costo de la deuda

Afecta alza de tasas a pago de intereses, gastos y comisiones de pasivos públicos

ALICIA VÁSQUEZ

De enero a octubre de este año, el costo financiero de la deuda del sector público tuvo su mayor incremento en cuatro años.

El costo financiero de la deuda en ese período ascendió a 600 mil 161 millones de pesos, un alza real anual de 11.3 por ciento.

En el mismo periodo de 2018, el costo de la deuda creció 12.2 por ciento, de acuerdo con cifras de la Secretaría de Hacienda.

"Pero también hay una parte de la deuda que se está viendo afectada por la inflación que es deuda que está en UDI (Unidades de Inversión, indexadas a la inflación) y por eso el incremento en los precios está incidiendo en una mayor alza", comentó.

Al cierre de octubre pasado, la inflación general se ubicó en 8.14 por ciento a tasa anual, de acuerdo con datos del Inegi.

Este costo contempla el pago de intereses, comisiones y gastos de deuda pública del Gobierno federal, Pemex y CFE, así como programas de apoyo a ahorradores y deudores de la banca.

Sin embargo, el costo del Gobierno federal es el que ha

esté dentro de los márgenes previstos por la Secretaría de Hacienda, mencionó Aldave.

La Secretaría tiene contemplado que para el ejercicio de este año el gasto no programable será mayor en 177 mil 588 millones de pesos, derivada, entre otras cosas, de un mayor costo financiero, debido a incrementos en las tasas de interés y el tipo de cambio respecto al estimado.

Sin embargo, hacia 2023 este costo se verá más presionado, ya que todavía se esperan aumentos en la tasa de Banca, advirtió Aldave.

"La presión importante vendrá en ese año donde están viendo que tendrá una carga mucho más importan-

### Alza constante

Al cierre de septiembre, el costo financiero de la deuda pública fue de 600 mil 161 millones de pesos, un alza anual de 11.3 por ciento.

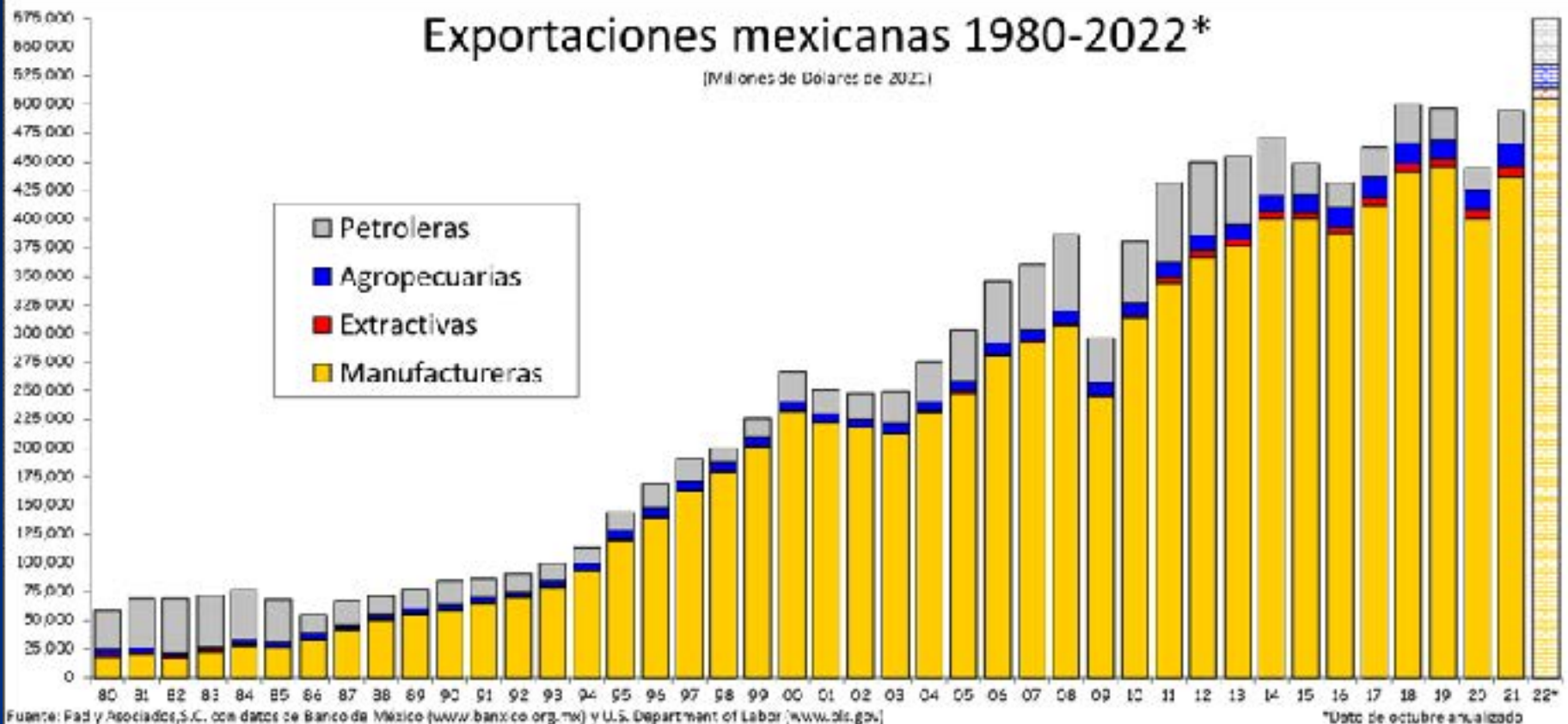
**COSTO DE LA DEUDA FINANCIERA DEL SECTOR PÚBLICO** (Millones de millones de pesos de 2022, enero-octubre de cada año)



Fuente: SHCP

## Exportaciones mexicanas 1980-2022\*

(Millones de Dólares de 2022)



Fuente: Fad y Asociados, S.C. con datos de Banco de México ([www.banxico.org.mx](http://www.banxico.org.mx)) y U.S. Department of Labor ([www.dls.gov](http://www.dls.gov))

\*Dato de octubre anualizado

# Exportaciones



## Exportaciones en Latinoamérica 2021

(Millones de dólares)

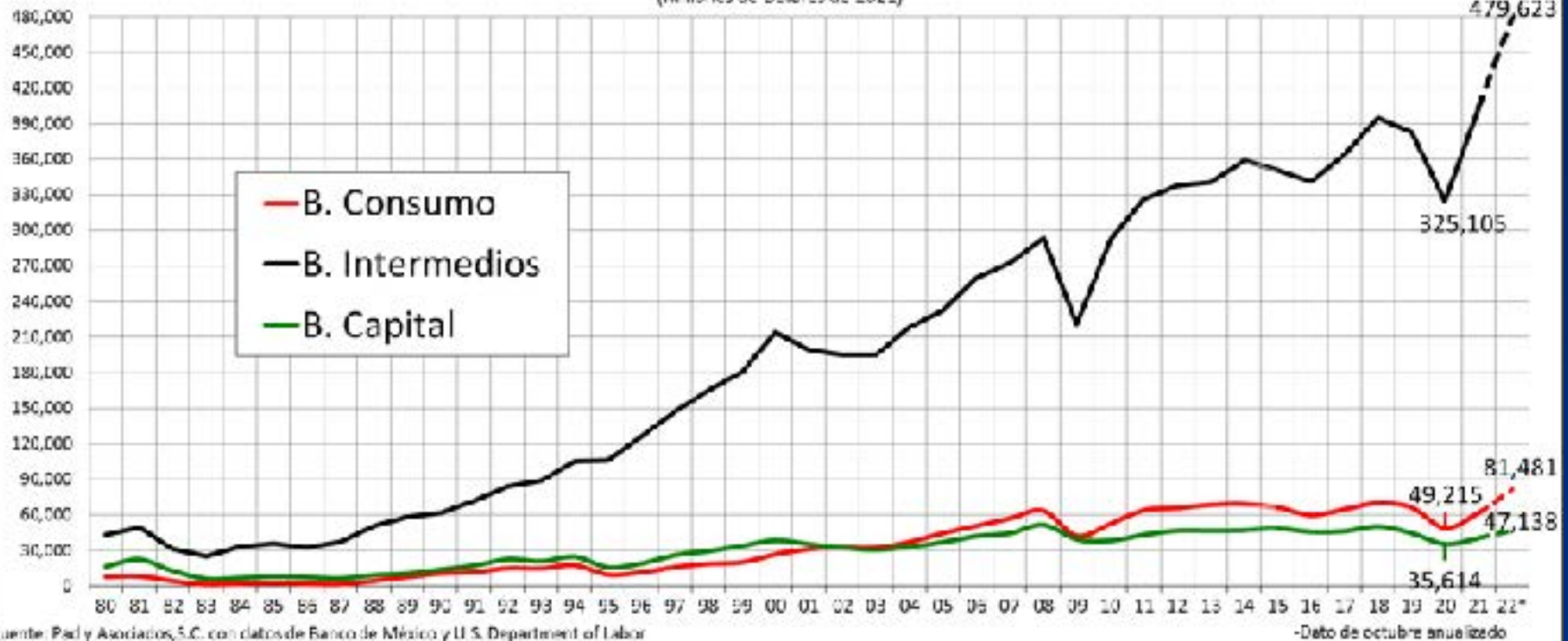
Fuente: Padi y Asociados, S.C. con datos de la DMC



# Importaciones

## Tipo de importaciones mexicanas 1980-2022\*

(Millones de Dólares de 2021)



Fuente: Pacl y Asociados, S.C. con datos de Banco de México y U.S. Department of Labor

\*-Dato de octubre anualizado

### Riesgo país México 2000-2022\*



Fuente: Fad y Asociados, S.C. con datos de Arriba (arriba.com) y CEFP de la Cámara de Diputados

\*09 de septiembre



# Educación

## Dejan la escuela 2.8 millones por culpa del Covid-19

El abandono en preescolar, primaria y secundaria avanzó a 10% de ese matrícula, en educación universitaria llegó a 6%, incluso la SEP

### Acción a las Aulas

Facilita el abandono escolar más afortunado a la contingencia

	Matrícula	Deserción
Educación Básica	25,253,308	10%
Media Superior	5,144,673	
Educación Superior	3,813,614	6%
Posgrado	248,918	

Contra-reforma

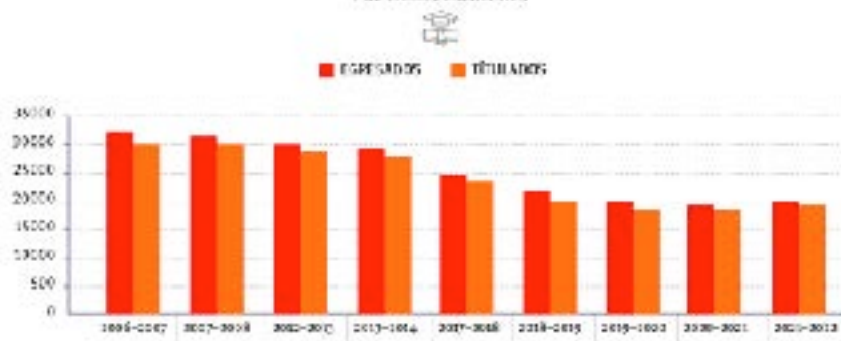
Evaluación

Plazas heredadas

Plazas vendidas

Fuerza sindical

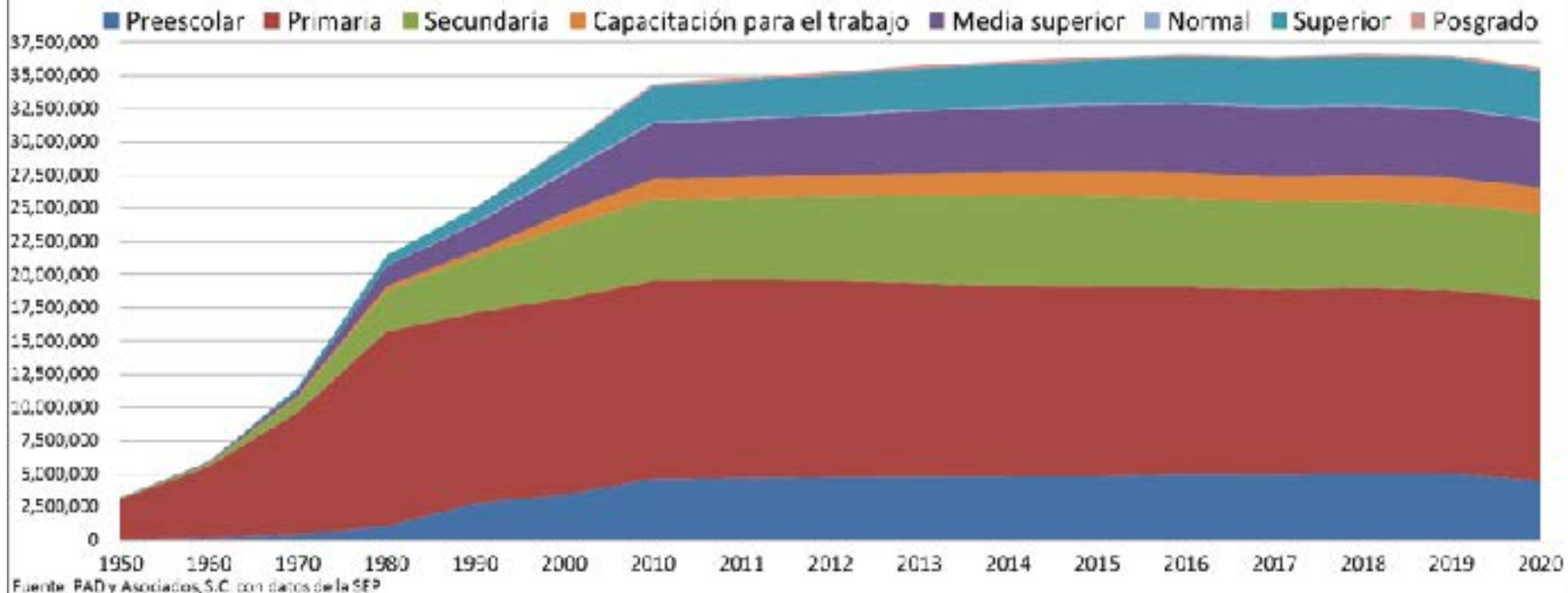
GRÁFICA 36. NÚMERO DE EGRESADOS Y TITULADOS DE LAS ESCUELAS DE EDUCACIÓN NORMAL POR CICLOS ESCOLARES



Fuente: Elaboración propia con información de SEP Principales Cifras (S.I.).

# Educación

## Total de alumnos por nivel educativo 1950-2020







# Educación

Corea del Sur



	P	SEC	PREPA	UNIV	POST-G		
	100	80	46	27	13	2	560 hs. Mat. 50% y Lec. 45%
	100			95	25		1,200 hs.



Maestros bien pagados.

Buenas instalaciones.

Equipos adecuados.



Back to the future

## Mexico's energy reforms will damage the economy and the rule of law

President Andrés Manuel López Obrador wants to turn the clock back to the 1970s



NEGOCIOS

Limitan  
políticas del  
Gobierno a  
energía eólica

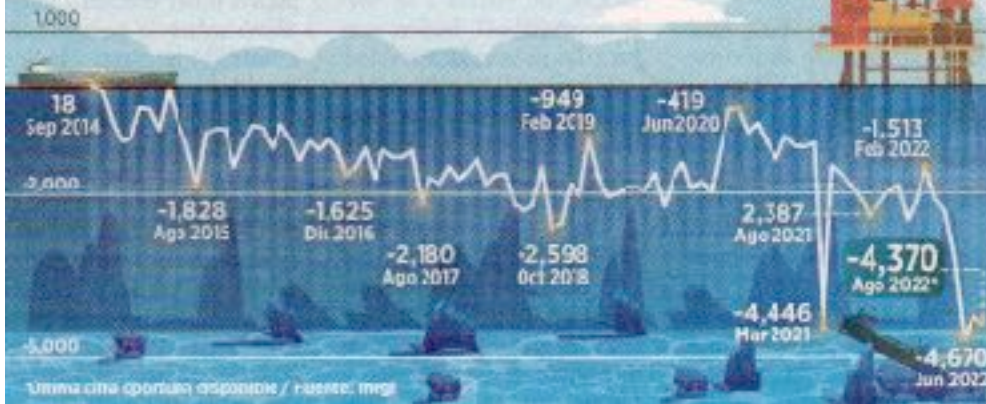


# Energía

## Oscuro panorama

La última vez que la balanza petrolera de México registró un superávit fue en septiembre de 2014.

(Millones de dólares)



Última cifra disponible / Fuente: Imgi

## Crude Oil

The oil market is still tight despite a weakening global demand outlook as recovery fears persist

— Eversight, senior analyst at CANDA

Entity	WTI Crude Oil 2022 Forecast	Brent Crude Oil 2022 Forecast
Consent	85.2	89.5
Goldman Sachs	82.0	88.0
OPEC	90.8	95-101
IEA	83.4	87.4
IPL/Morgan	83.0	88.0
CIB	84.8	88.4
Average of 30 economists surveyed by Reuters	79.8	88.0
Average	83.8	91.8



## Presionan deudas meta de Pemex

WALMDO ROSALES

Pemex: Asociación Petrolera tiene que amarrar el pago de 5 mil millones de dólares en intereses en 2022 y la misma cantidad en 2023. I&G Global Commodity Insights analizó que la presión adicional está presionada por cumplir su objetivo de producción para este año que es de 9 millones de barriles diarios.

Temas: se debe que se apoyen en los nuevos contratos que ella misma ha hecho. Alcanza como "prioritario" para cumplir sus objetivos.

De acuerdo con la empresa, de 35 nuevos préstamos que se piden en la actualidad en la última oferta de crédito en 2021.

### No le alcanza

La producción de petróleo crudo de Pemex amarró su compromiso en 2021 para cumplir el presupuesto con un déficit de 200 mil barriles que se atribuye al déficit de inversión.



Fuente: Eversight, senior analyst at CANDA



## Cobertura (precio x barril)



2015 79

2017 48

2019 55

2021 42

2022 55

**2023 75**

Costo de cobertura mil MD

Precio de hoy 70dx b

# Petróleo



Leaders

Jan 27th 2021 edition >

High-voltage wire

## Andrés Manuel López Obrador's energy policy will hurt Mexico

Lawmakers should vote down the president's proposals



ADVERTISEMENT

Jan 28th 2021

MEXICO'S PRESIDENT gets many of his ideas from the 1960s and 1970s. Back then Mexico had yet to embrace economic liberalisation or

## El Crimen Ideológico de la 4T Pérdidas de PEMEX

Del 2007 a la fecha PEMEX ha perdido.

En el 2019 perdió más que en todo el sexenio de EPN.

En 2019 y 2020 (9m) 1,073Bp (6% del PIB).  
Con todo y los 97mMp y 200mM de condonaciones de derechos de extracción.



# Petróleo



# Industria Automotriz



## Suben 7% exportaciones de autos

EL HERALDO DE AZÚCAR

Tanto de cara al noviembre 888 por ciento, el volumen de exportaciones de vehículos ligeros aumentó 69% por ciento anual en diciembre pasado en tanto la producción tuvo un avance de 44% por ciento el menor en ocho meses.

El Ptk. realizó exportaciones por 243 mil 344 unidades en el último mes de 2022, según cifras oficiales del Inegi, y produjo 210 mil 836.

En términos acumulados, de enero a diciembre del año



México realizó exportaciones por 243 mil 344 unidades de vehículos ligeros en el último mes de 2022

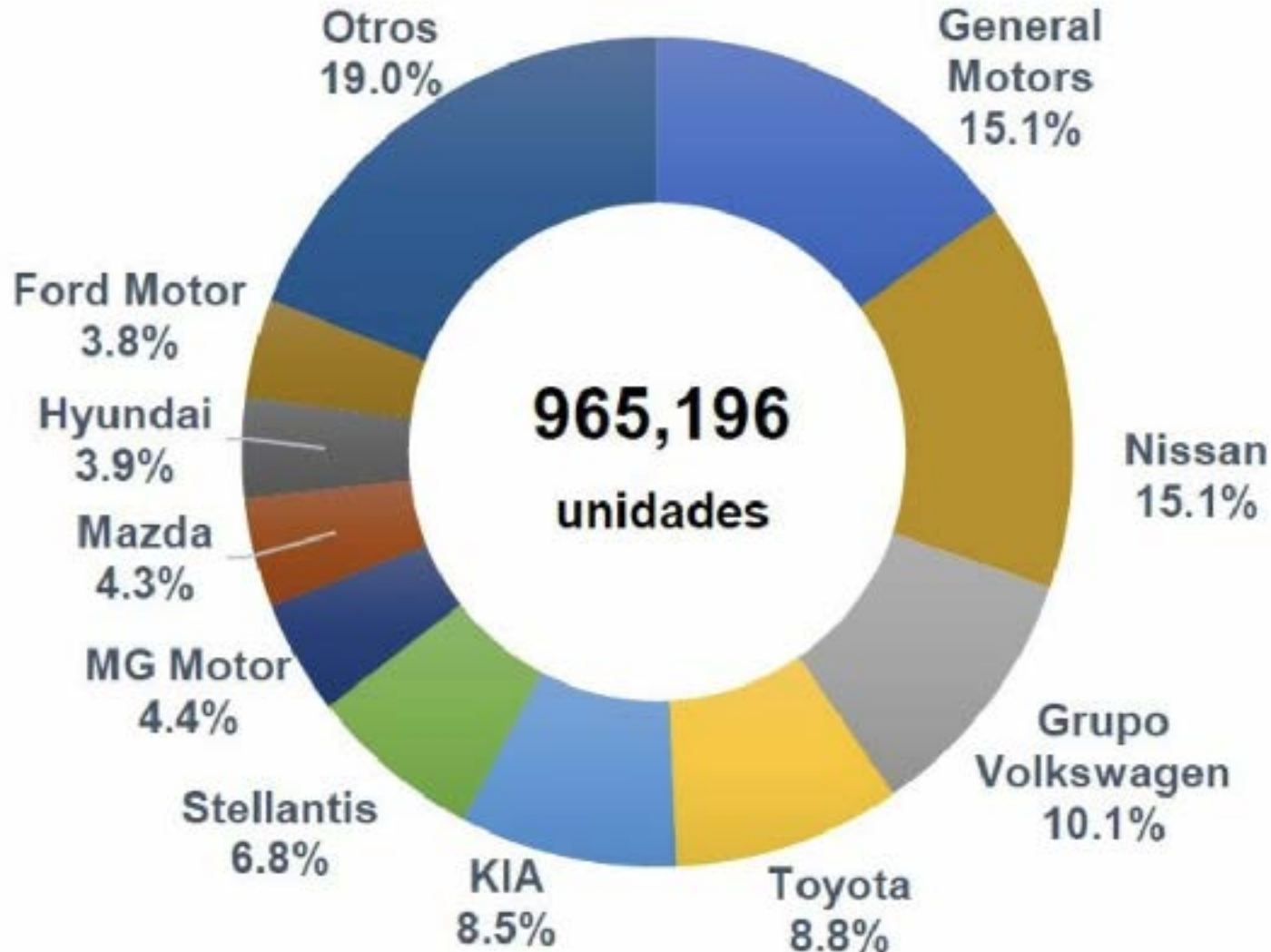
EXPORTACIONES

2,865M 5.8% inc.

3,449 récord en 2018

# Industria Automotriz

Venta de vehiculos ligeros, enero-noviembre de 2022





# Industria Automotriz



## NEGOCIOS

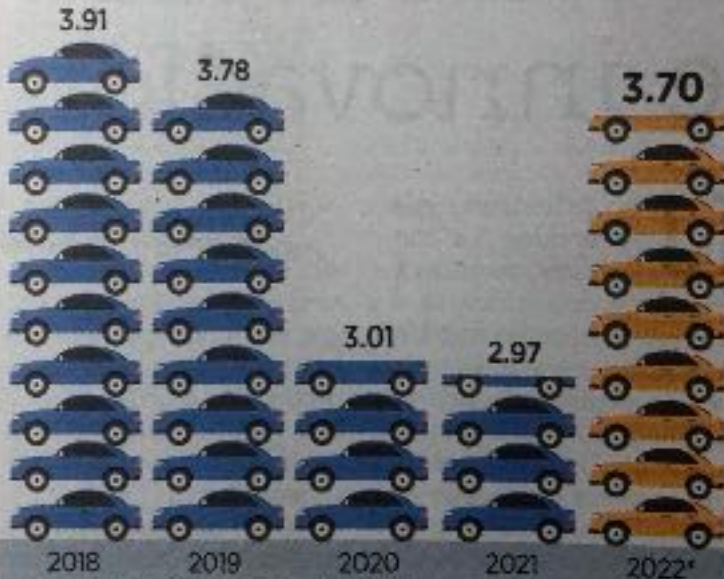
### Habr  escasez de chips hasta 2023

La falta de chips que en el 2021 provocó interrupciones en línea de producción automotriz podrá continuar hasta 2023, según IHS Markit.

## Mete acelerador

La producción de autos se va recuperando pero se prevé que este año no alcance aún los niveles previos a la pandemia.

### PRODUCCIÓN DE AUTOS EN MÉXICO (Millones de unidades)



\*Expectativa / Fuente: J.D. Power de México

Escasez de autos y vehículos nuevos.

Precio de usados para arriba.

# Industria Automotriz



Eléctricos e Híbridos

# Industria de la Construcción

- **Economía**



2020 caída del 23%

2022 recuperó 6%

## DECISIONES DE INVERSIÓN

Región, ciudad. localización.

Habitacional.

Industrial.

Infraestructura.

Comercial.

Turismo.



# Turismo

TWIGUB TURÍSTICO 2022

## México es el segundo lugar más visitado a nivel mundial

De acuerdo con la DMT algunas de las países más visitados en el mundo son Turquía, Italia y Estados Unidos, además de la República Mexicana



México. Es el segundo lugar más visitado del mundo. Crédito: iStock

## Turismo internacional en México sube un 11.5% interanual en agosto: Inegi

México recibió 3.09 millones de turistas extranjeros en agosto de 2022, comparado con 2.77 millones del mismo periodo del año anterior.



Las divisas por **turismo** para el mismo año representaron 12,700 millones de dólares, ocupando el **lugar** número 24 en el mundo en este rubro. Además, el **turismo en México** representa el 8.4% del Producto Interno Bruto nacional.



# Turismo



Fuente: INEGI Encuestas de Viajeros Internacionales



INEGI Informa

# Aviación

Recuperar Nivel I Seguridad Aérea.

Linea “Mexicana” Bienestar.

Costo de combustibles.

Falta de aviones por escasez de chips.



# Inversiones

- Diversificación.



- No gastar más de lo que recibes.
- Revisión patrimonial y consultar a expertos.
- Impactos fiscales.  
Ojo con el RESICO.

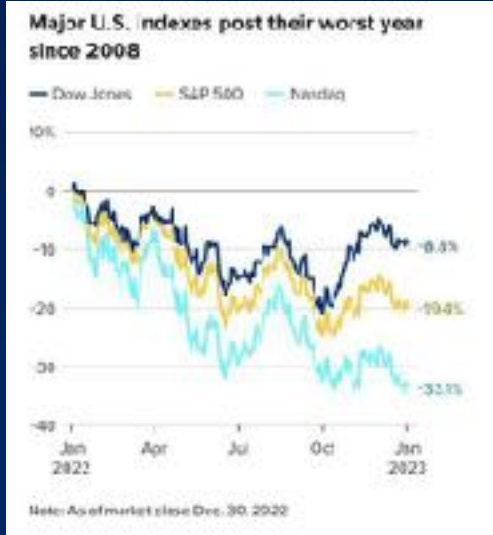
# Inversiones

## INVERSIONES EN EL EXTRANJERO:

Intereses reales.

Dividendos.

Utilidad cambiaria.





# Inversiones

PSICOLOGÍA  
INVERSIÓN

**Empieza un nuevo año**

- Invertiendo de manera estratégica
- Con unas finanzas sanas
- Con un plan económico personal



**Curso → Invierte Inteligente y Domina tus Finanzas**  
Actualizado enero 2023

1. Cuando invierto, ¿Qué debo evaluar? ¿Qué opciones existen?
2. En la economía ¿Qué mueve mis ahorros?
3. Un conocido me invita a una inversión, ¿Qué debo considerar?
4. ¿Compro o rento mi casa?
5. Créditos personales, tarjetas de crédito, y créditos en general
6. Impuestos ¿qué debo saber de ellos para optimizarlos al invertir?
7. Generando excedentes para invertir

Todo esto y más en el curso  
"Invierte Inteligente y Domina tus Finanzas"

Sábado 29 de enero 2023      Registro en:  
9:00am a 2:15pm      [www.psicologuadl.com](http://www.psicologuadl.com)  
Av. Monte Blanco 515      Inscripción: \$800



COMPASS GROUP

## Compass Group Protección Patrimonial



México D.F.  
Parque de las Américas - Torre 1 - P.O. Box 1100 - 06702  
México, D.F.  
Tel: +52 (55) 5611 0100  
www.compassgroup.com

Próximo curso

A member of

mgiworldwide



Z E S A T I  
*contadores*

# Conclusiones

# Conclusiones

## En el mundo



Guerras económicas y geopolíticas.

Grandes avances tecnológicos.

Bolsas y “commodities” como montaña rusa.



# Conclusiones

## En el mundo

4 R

### La Cuarta Revolución Industrial

1a. Revolución Industrial (máquinas).

2a. Electricidad.

3a. Automatización.

4a. Cibernética.





# Conclusiones En el mundo

## TRABAJO

Trabajo híbrido presencial y en casa.

Casas más adaptadas.

Nuevos trabajos.

Menos días de trabajo.

Automatización. Robotización. IA.

Transición demográfica y generacional.

Reto: conseguir y retener talento.



# Conclusiones

## En el mundo

### OFICINAS

Oficinas cierran en alto porcentaje.  
¿Qué hacer con tantos M2?

### TURISMO

Desaparecen la mitad de hoteles de convenciones.  
El de entretenimiento regresa con fuerza.

# Conclusiones

## En el mundo

### EDUCACIÓN

No volverá a ser igual.

Escuelas y Universidades en esquema híbrido.

Estudio Online y Offline será común.



### SALUD

El sistema médico se adaptó a lo digital para siempre.

Citas médicas en teleconferencia serán muy comunes.



# Conclusiones En el mundo

## CONSUMO

Servicio a domicilio.

Comercio en línea.

Cierran tiendas físicas en gran número.

La electrónica en primer lugar.

Ropa elegante fuertemente a la baja.

Prendas casuales.





# Conclusiones

## En nuestro país



- INE atacado por ya saben quién.
- Tasa de interés altas.
- Recesión (arrastrados por EEUU).
- Ley de ingresos demasiado optimista.
- Baja recaudación + endeudamiento.



# Conclusiones

## En nuestro país



- Contrarreforma energética.
- Inseguridad e impunidad.



- Desaceleración o recesión económica, terrorismo fiscal, diferencial de tasas (5%) con margen.

# Conclusiones

## En nuestro país



- Año de laboratorio político.

- SCJ.



# Conclusiones

## En nuestras empresas

Como con un buen GPS.

- MAPA Conocimiento del entorno, del sector y FODA.
- DESTINO Objetivos y metas.
- VEHÍCULO tener los mejores instrumentos.
- RUTA (Trayecto) Estrategia definida.
- PASAJEROS Tomar en cuenta a todos los involucrados.





# Conclusiones

## En nuestras empresas

- Innovación.
- Revisar Capital Humano.  
(Conseguir y retener talento).
- Revisar y renegociar pasivos - reducir tasas, tasa fija y a LP.
- Cuidar robos de identidad y ciberataques.
- Revisar cartera - Premiar fidelidad y cumplimiento.



# Conclusiones

## En nuestras empresas

- Preocupaciones por:  
Inseguridad, desaceleración económica y guerra comercial.
- Estancamiento.
- Mayores costos y gastos.
- Terrorismo fiscal. (No dejarse intimidar por el SAT).
- Tecnología, IA, automatización y robotización.



# Conclusiones

## En nuestras empresas

- Nueva realidad.
- Adecuación a las circunstancias.
- Entendiendo entorno mundial.
- En momentos de cambios hay oportunidades.
- Asociaciones estratégicas, fusiones, adquisiciones.



# Conclusiones

## En lo personal

Reflexionemos sobre nuestra plenitud



Lo más importante no es lo que nos sucede, sino la actitud ante lo que nos sucede.



A member of  
mgiworldwide



Z E S A T I  
*contadores*



¿Qué?

¿Quién?

¿Cuándo?

¿Dónde?

¿Por qué?

¿Cómo?

# Panorama Fiscal 2023:



- ▶ Contexto Fiscal.
- ▶ Criterios de Política Económica.
- ▶ Ley de Ingresos de la Federación.
- ▶ Panorama Laboral.
- ▶ Dictamen Fiscal y DISIF.

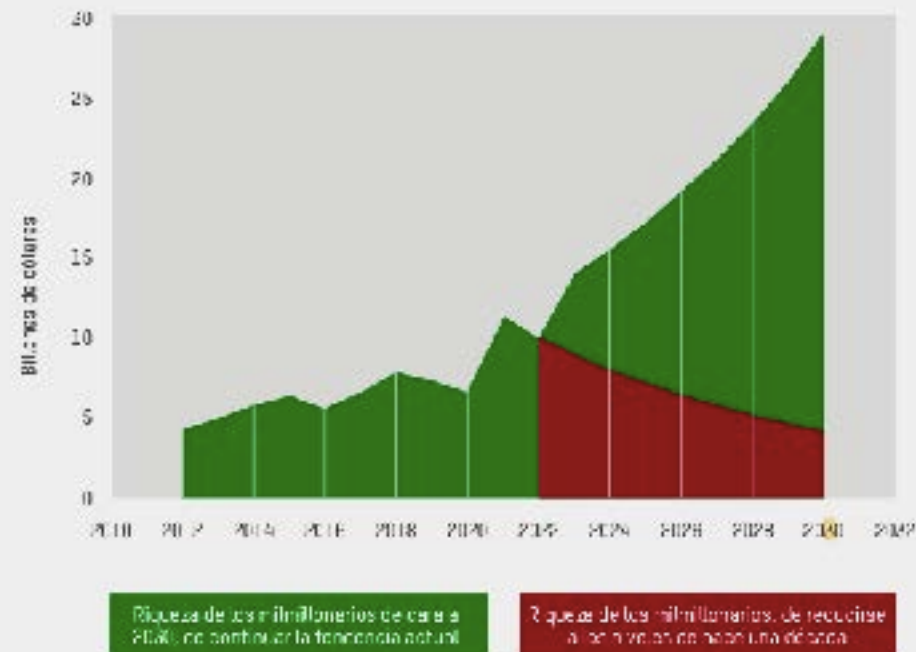
# Contexto Fiscal



# LA LEY DEL MÁS RICO

Gravar la riqueza  
extrema para acabar  
con la desigualdad

GRÁFICO 3: EL OTRO LADO DE LA MONTAÑA: DOS ESCENARIOS PARA LA RIQUEZA DE LOS MILMILLONARIOS DE CARA A 2030



OXFAM

# Resumen ejecutivo

Elon Musk, uno de los hombres más ricos del mundo, tributó a un tipo impositivo real ligeramente superior al 3 % entre 2014 y 2018.<sup>1</sup>

Aber Christine gana 80 dólares al mes vendiendo arroz, harina y soja en mercados del norte de Uganda. Paga en impuestos el 40 % de lo que logra vender.<sup>2</sup>

- Desde 2020, el 1% más rico ha acaparado casi dos terceras partes de la nueva riqueza generada en el mundo, casi el doble que el 99 % restante.<sup>3</sup>
- La fortuna de los milmillonarios aumenta en 2700 millones de dólares cada día,<sup>4</sup> mientras que los salarios de al menos 1700 millones de trabajadoras y trabajadores, más que la población de India, crecen por debajo de lo que sube la inflación.<sup>5</sup>
- En 2022, las empresas energéticas y de alimentación duplicaron con creces sus beneficios, distribuyendo 257 000 millones de dólares en dividendos a sus ricos accionistas;<sup>6</sup> todo ello mientras más de 800 millones de personas se iban a la cama con hambre cada noche.<sup>7</sup>
- Por cada dólar recaudado en impuestos a nivel global, tan sólo 4 centavos se recaudan sobre la riqueza,<sup>8</sup> y la mitad de los milmillonarios del mundo vive en países donde no se aplica ningún impuesto de sucesiones a la riqueza que heredan sus descendientes.<sup>9</sup>
- Si se aplicara un impuesto a la riqueza de hasta el 5 % a los multimillonarios y milmillonarios podrían recaudarse 1,7 billones de dólares anualmente, lo que permitiría a 2000 millones de personas salir de la pobreza, además de financiar un plan mundial para acabar con el hambre.<sup>10</sup>



## Gravar la riqueza extrema: uno de los instrumentos más estratégicos para luchar contra la desigualdad y combatir la acumulación de crisis

La solución a las múltiples crisis a las que nos enfrentamos en la actualidad pasa por elevar la tributación de los ultra ricos y de las grandes empresas. Esta medida puede contribuir a evitar la austeridad, así como contener la inflación y la subida de los precios, además de a poner fin a la crueldad innecesaria que suponen la pobreza y el hambre tan extendidos.

Una mayor recaudación fiscal es una condición previa vital para garantizar que haya Gobiernos eficientes y competentes, dotándoles de los recursos necesarios para invertir en servicios universales de salud y educación, en sociedades más sanas y felices, en innovación, investigación y desarrollo y en la transición a economías verdes, además de frenar el colapso climático.

En colaboración con el Institute for Policy Studies, Patriotic Millionaires y Fight Inequality Alliance, Oxfam ha calculado a partir de datos de Wealth-X y Forbes que podrían recaudarse 1,7 billones de dólares anualmente aplicando un impuesto al patrimonio neto del 2 % a los millonarios, del 3 % a aquellos con una riqueza superior a 50 millones de dólares, y del 5 % a los milmillonarios de todo el mundo. Estos recursos adicionales serían suficientes para que 2000 millones de personas pudieran salir de la pobreza. Asimismo, podría servir para cubrir el déficit de financiación de la respuesta a los llamamientos humanitarios de emergencia de las Naciones Unidas, además de financiar un plan global para poner fin al hambre en el mundo. Aparte de esto, con un impuesto así se contribuiría a financiar las pérdidas y los daños causados a países de renta baja y media-baja por el colapso climático, y ofrecer servicios de salud y protección social al conjunto de la población de estos países (3600 millones de personas).<sup>43</sup>



# Criterios de política económica



# Crterios de política econ3mica 2022

## La SHCP preveía para 2022:

- ✓ La **inflaci3n** 3.4% — **Cerr3 en 7.82%**.
- ✓ El tipo de cambio del **d3lar** en 20.3 pesos — **Promedio 20.2**
- ✓ Precio **barril de petr3leo** 55.1 DLL — **Promedio 80 DLL**.
- ✓ Crecimiento del **PIB** de 4.1%. — **Mejor escenario 2.3%**
- ✓ **Tasa de inter3s** promedio 5.3%. — **TIE cerr3 en 10.53%**



# Criterios de política económica para 2023

## La SHCP prevé para 2023:

- ✓ La inflación 3.2% (**6.3% FMI**).
- ✓ El tipo de cambio del **dólar sea de 20.8 pesos**.
- ✓ Precio del **barril de petróleo 68.7 Dólares**.
- ✓ **El PIB** mexicano tendrá un crecimiento de 3% (**1.2% FMI**).
- ✓ **Tasa de interés** promedio 8.5%.





# Ley de Ingresos de la Federación para 2023

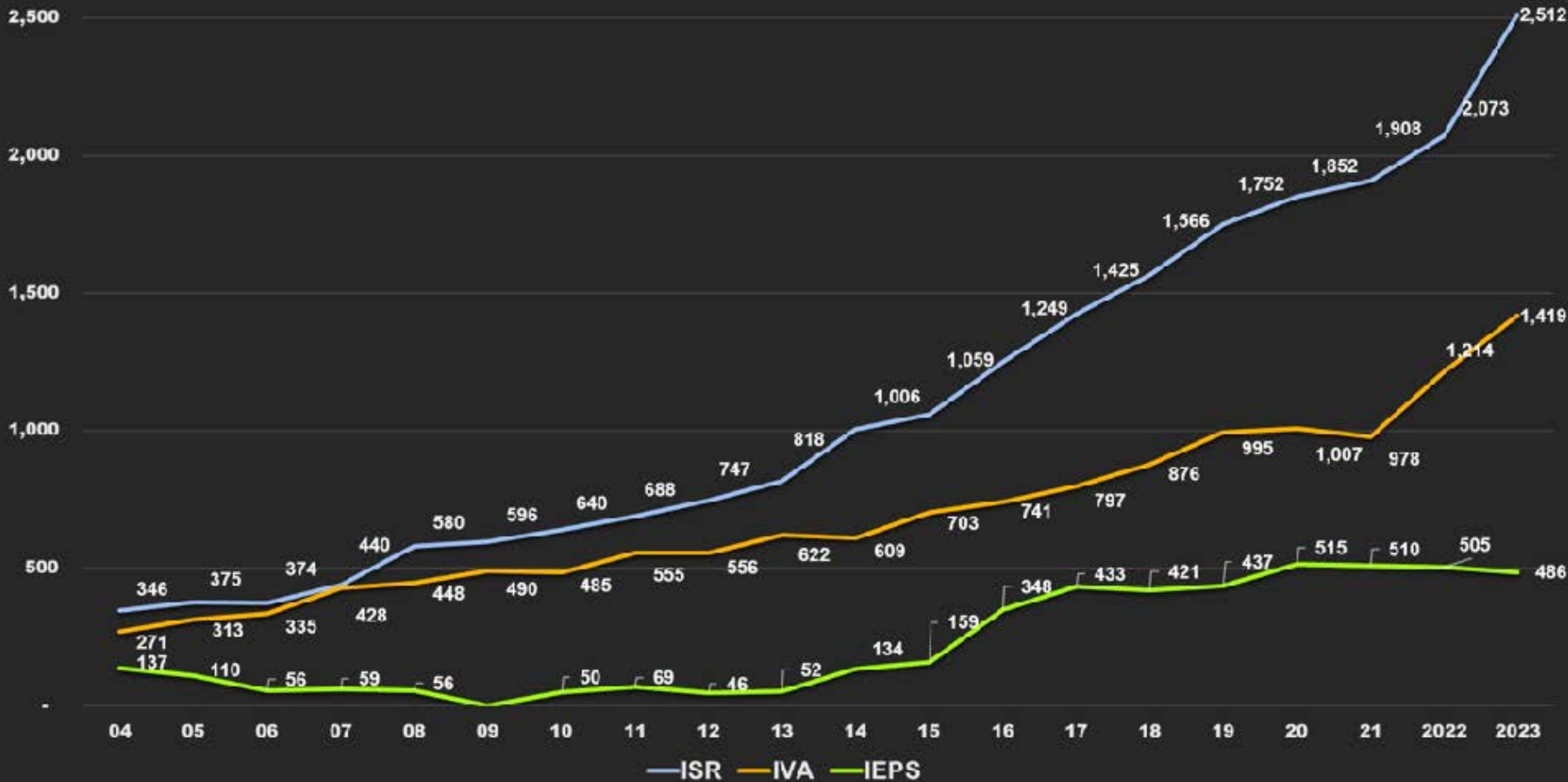




<b>LIF</b>	<b>MILES DE MILLONES \$</b>		<b>%</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
<b>ISR</b>	<b>2,512</b>	<b>2,073</b>	<b>21.18%</b>
<b>IVA</b>	<b>1,419</b>	<b>1,214</b>	<b>16.89%</b>
<b>IEPS</b>	<b>486</b>	<b>505</b>	<b>-3.76%</b>
<b>ISAN</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>25.00%</b>
<b>Impuestos al comercio exterior</b>	<b>98</b>	<b>73</b>	<b>34.25%</b>
<b>Accesorios</b>	<b>84</b>	<b>59</b>	<b>42.37%</b>
<b>Aportaciones de Seguridad Social</b>	<b>471</b>	<b>412</b>	<b>14.32%</b>
<b>Derechos</b>	<b>57</b>	<b>47</b>	<b>21.28%</b>
<b>Productos</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>-25.00%</b>
<b>Aprovechamientos</b>	<b>174</b>	<b>185</b>	<b>-5.95%</b>
<b>Ingresos por financiamiento</b>	<b>1,176</b>	<b>916</b>	<b>28.38%</b>
<b>Otros</b>	<b>1,801</b>	<b>1,584</b>	<b>13.70%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8,299</b>	<b>7,088</b>	<b>17.09%</b>

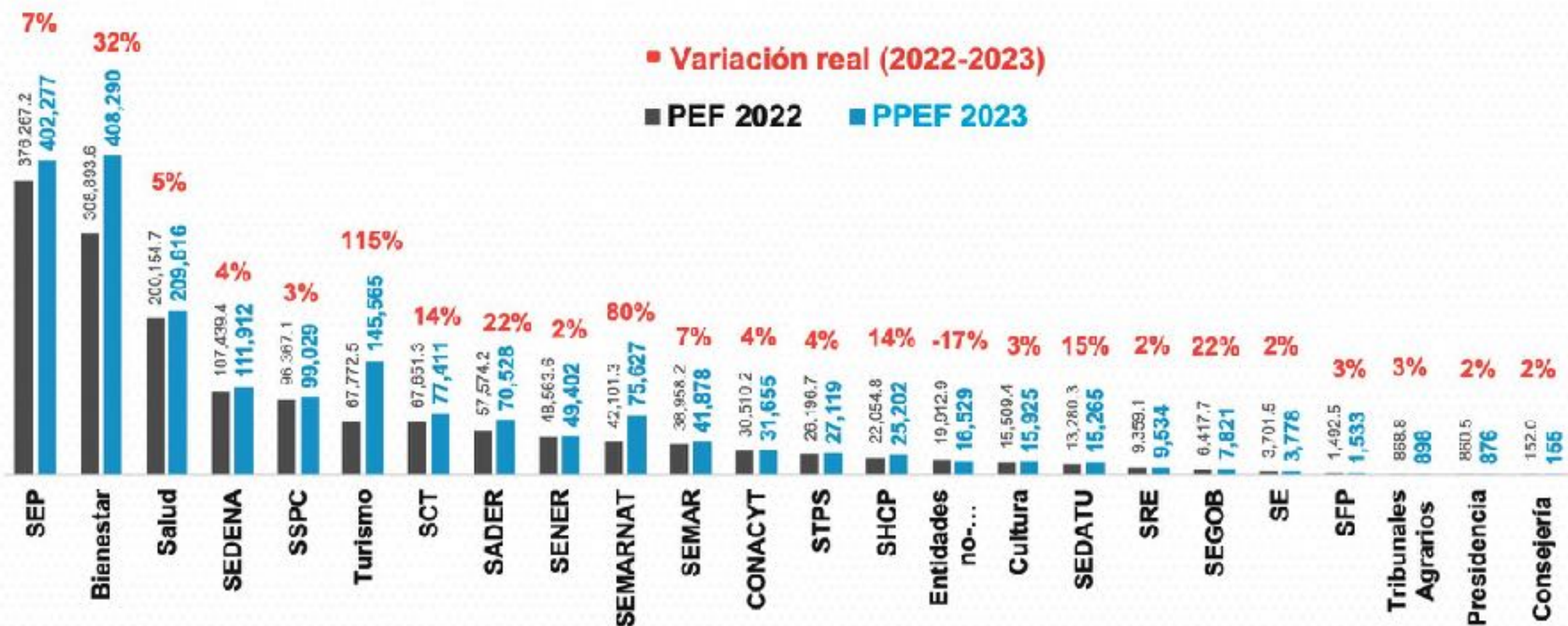
Miles de millones  
de pesos.

# Evolución histórica de recaudación



## Ramos administrativos

Presupuesto asignado 2022 vs 2023, millones de pesos reales (base 2023)



Nota: Cifras en términos reales (base 2023), defactor estimado con cifras de criterios de política económica de la SHCP para cierre de 2022 y 2023.

Fuente: Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) 2023; Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2022.

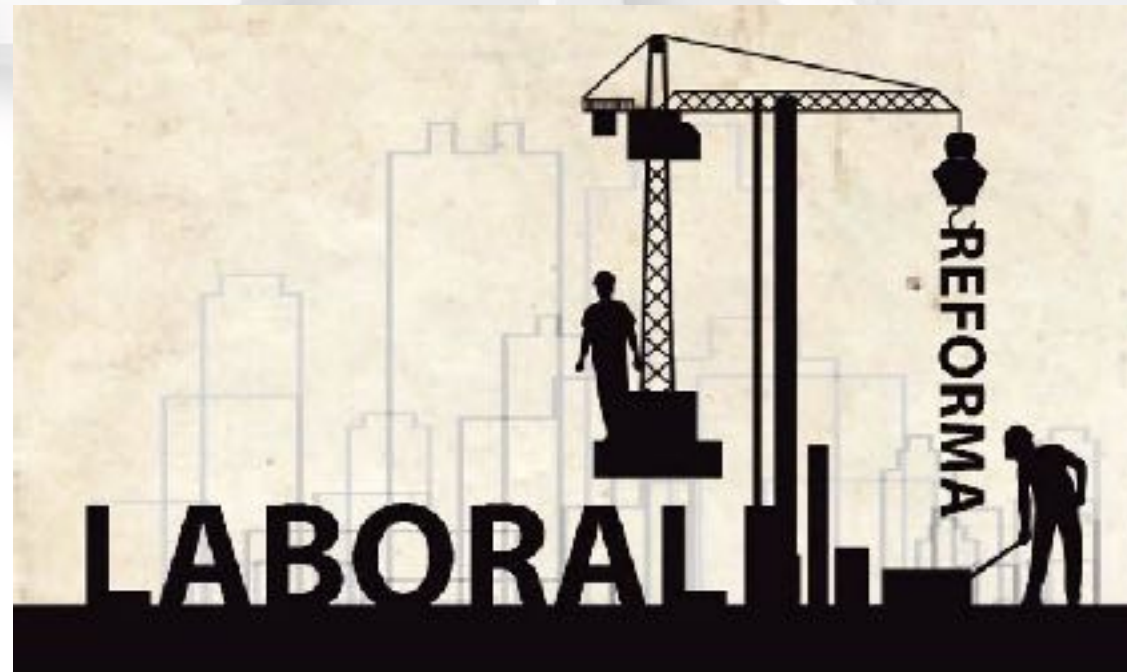


# Calendario de Pagos 2023

## Programas para el Bienestar

		ADULTOS MAYORES	PERSONAS CON DISCAPACIDAD	NIÑAS Y NIÑOS	SEMBRANDO VIDA
<b>ENE - FEB</b>	<b>ENERO</b>	<b>\$4,800</b>	<b>\$2,800</b>	<b>\$1,600</b>	 <b>SEM PAGO MENSUAL \$5,000</b> PROGRAMA DE C
<b>MAR-ABR MAY-JUN</b>	<b>MARZO</b>	<b>\$9,600</b>	<b>\$5,600</b>	<b>\$3,200</b>	
<b>JUL - AGO</b>	<b>JULIO</b>	<b>\$4,800</b>	<b>\$2,800</b>	<b>\$1,600</b>	
<b>SEP - OCT</b>	<b>SEPT</b>	<b>\$4,800</b>	<b>\$2,800</b>	<b>\$1,600</b>	
<b>NOV - DIC</b>	<b>NOV</b>	<b>\$4,800</b>	<b>\$2,800</b>	<b>\$1,600</b>	

# Panorama Laboral





# Salarios Mínimos para 2023



# Salario Mínimo (SM)

**Salario mínimo**, es aquella suma pactada por ley que deberá ser pagada como mínimo a todo trabajador que se encuentra en actividad.

Salario Mínimo a partir del 1 de enero del 2023.			
Zona	Diario	Semanal	Mensual
Área de Salarios Mínimos Generales	207.44	1,452.08	6,306.18
Zona Libre de la Frontera Norte (ZLFN)	312.41	2,186.87	9,497.26

- ✓ El **incremento fue de 20%** en ambas zonas respecto a 2022.
- ✓ \$23.67 y \$15.72 como Monto Independiente de Recuperación (MIR) para la ZLFN y el resto del país respectivamente, así como 10% de incremento por fijación.
- ❖ 20% de incremento SM **VS** 1.2% de crecimiento para 2023.
- ❖ Solo le aplica a la economía formal.

# Reforma para aumentar días de vacaciones



# Reforma Laboral

## Reforma para aumentar días de vacaciones

### Rezagado

Actualmente, México es el país que menos vacaciones otorga a sus trabajadores.

(Días de vacaciones mínimas por país)



Fuente: OIT

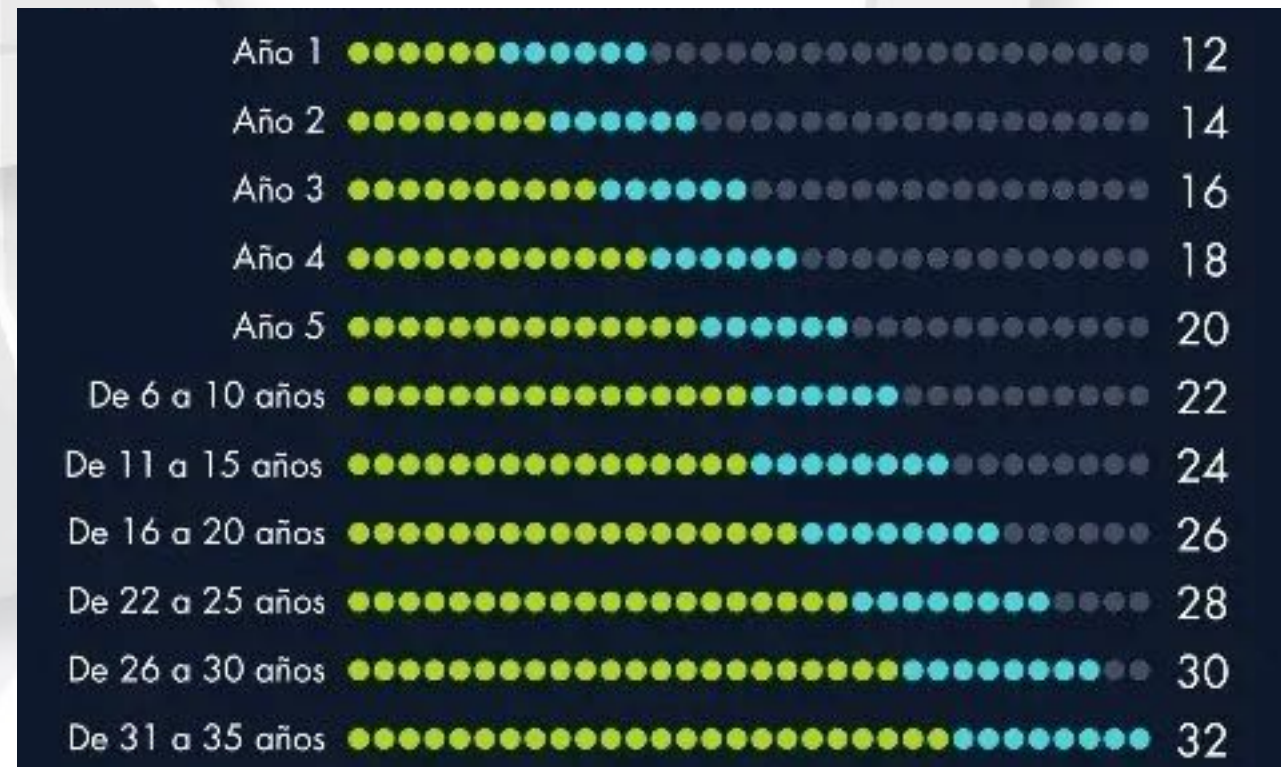


# Reforma Laboral

## Reforma para aumentar días de vacaciones

La reforma a la LFT y aumentar los días de vacaciones **entró en vigor el 1 de enero de 2023.**

- ✓ Aumenta la prima vacacional.
- ✓ Aumenta el SBC de la mayoría de los empleados.
  - + cuotas obrero-patronales IMSS.
  - + cuotas patronales INFONAVIT.



# Reforma para el aumento de pensiones



# Reforma para el aumento de pensiones

El 16 de diciembre de 2020, se publicó en el DOF la reforma a diversos artículos de la **Ley del Seguro Social (LSS)** y a un artículo de la **Ley de los Sistemas de Ahorro para el Retiro (LSAR)**.



## Reducción de semanas cotizadas para obtener pensión:

- ❖ **A partir del 1 de enero de 2021, bajó a 750** el número de semanas cotizadas para obtener una pensión **(antes 1,250)**.
- ❖ Se incrementarán 25 semanas cada año a las 750, hasta acumular 1,000 en 2031 (800 en 2023 para obtener una pensión).
- ❖ Se mantiene la edad de retiro, 60 años por cesantía y 65 por vejez.



# Reforma para el aumento de pensiones

## Incremento de cuotas patronales para el retiro:

- La aportación se incrementará de manera gradual del **3.15%** al **11.87%** según el **Salario de cada trabajador**.

Salario base de cotización	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1.0 SM*	3.150%	3.150%	3.150%	3.150%	3.150%	3.150%	3.150%	3.150%
1.01 a 1.5 UMA**	3.281%	3.413%	3.544%	3.676%	3.807%	3.939%	4.070%	4.202%
1.51 a 2 UMA	3.575%	4.000%	4.426%	4.851%	5.276%	5.701%	6.126%	6.552%
2.01 a 2.5 UMA	3.751%	4.353%	4.954%	5.556%	6.157%	6.759%	7.360%	7.962%
2.51 a 3 UMA	3.869%	4.588%	5.307%	6.026%	6.745%	7.464%	8.183%	8.902%
3.01 a 3.5 UMA	3.953%	4.756%	5.559%	6.361%	7.164%	7.967%	8.770%	9.573%
3.51 a 4 UMA	4.016%	4.882%	5.747%	6.613%	7.479%	8.345%	9.211%	10.077%
4.01 en adelante	4.241%	5.331%	6.422%	7.513%	8.603%	9.694%	10.784%	11.875%

\* Salario Mínimo

\*\* Unidad de Medida y Actualización



# Unidad de Medida y Actualización



# Unidad de Medida y Actualización (UMA)

- El valor actualizado de la UMA se calculará y determinará anualmente por el INEGI.
- El INEGI publicará el valor en el DOF dentro de los primeros diez días del mes.

Se publicó el 10/01/23 en el DOF, estará vigente del 1/02/23 al 31/01/24.

**Variación 7.82% en 2022.**

Año	Diario	Mensual	Anual
2021	89.62	2,724.45	32,693.4
2022	96.22	2,925.09	35,101.08
<b>2023</b>	<b>103.74</b>	<b>3,153.7</b>	<b>37,844.4</b>

## **Está Exento:**

**La utilidad percibida por la enajenación de bienes muebles y donativos exentos para no ascendientes o descendientes hasta 3 UMAS elevadas al año (\$113,595.3).**

# Unidad de Inversión (UDI)

Indicador financiero basado en la inflación y es usado para solventar:

- Inversiones.
- Créditos hipotecarios.
- Préstamos, o
- Cualquier otro acto mercantil.
- Exención de ISR por enajenación de casa habitación 700,000 (\$5,372,503)
- **Valor de la UDI 26 de enero de 2023.- 7.675005**

UDIs



Su principal función es que el dinero invertido o comprometido no pierda su valor por el paso del tiempo y la inflación, su valor es publicado diariamente en la página de Banxico.

# Novedades Fiscales





## Hipernormatividad

Para cumplir en México con la normatividad es necesario conocer y cumplir al menos con:

- Tratados, normatividad internacional OCDE, FATCA, CRS, BEPS, GAFI.
- Leyes,
- Códigos,
- Decretos,
- Reglamentos,
- Normatividad interna,
- Acuerdos ( entre otros los del H Consejo técnico del IMSS),
- Criterios normativos y no vinculativos,
- Resolución Miscelánea Fiscal, para comercio exterior y anexos,
- Tesis y jurisprudencias.
- Comunicados, boletines y publicaciones en la página del SAT.
- Redes sociales.



## Dientes de la autoridad.

1. Recaracterización de actos, razón de negocios.
2. Contabilidad electrónica.
3. Cancelación / restricción de sellos digitales.
4. Revelar esquemas de planes fiscales.
5. Operaciones financieras relevantes.
6. Dictamen fiscal / DISSIF.
7. Tercero colaborador fiscal.
8. Operaciones inexistentes EFOS y EDOS.
9. Operaciones vulnerables "lavado de dinero".
10. Inmovilización de cuentas bancarias.
11. Declaraciones prellenadas.
12. Declaraciones informativas socios, REPSE,
13. Estudios de precios de transferencia.
14. Invitaciones para regularización por diferencias...



**CFDI principal  
herramienta de  
fiscalización, fácil,  
barata, aplica a todos.**



# Resolución Miscelánea Fiscal 2023

Modificaciones  
a la Resolución  
Miscelánea Fiscal





# RMF para 2023

El pasado 27 de diciembre de 2022, se publicó en el DOF la Resolución Miscelánea Fiscal (RMF) para 2023, la cual entró en vigor el 1 de enero 2023 y estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2023.

- 1,123 reglas.
- 31 anexos.
- 38 artículos transitorios.



En términos generales, se conservan las reglas que la RMF para 2022.



# RMF para 2023

## Actualización de tarifas para PF 2023

- ❖ La ley del ISR prevé que las tarifas para el cálculo del impuesto de PF se actualicen con la inflación.
- ❖ Procede cuando la inflación acumulada rebase 10% desde la última actualización.

Ejercicio	2022	2023
Ingresos anuales	3,000,000	3,000,000
Límite inferior	1,299,380	1,503,902
Diferencia	1,700,620	1,496,098
Tasa	34.00%	34.00%
Impuesto Marginal	578,211	508,673
Cuota fija	338,944	392,294
<b>ISR a cargo</b>	<b>917,155</b>	<b>900,967</b>



### TABLAS ISR



# Declaración anual 2022



# Declaración anual 2022

## Datos adicionales de la anual:

Recientemente el SAT habilitó una nueva plataforma para presentar la declaración anual de Personas Morales correspondiente al ejercicio 2022, donde se añade:

- ✓ Estado de Flujos de Efectivo.
- ✓ Estado de Variaciones en el Capital Contable.
- ✓ Comparativos 2022 - 2021.
- ✓ Para todas las Personas Morales.



# Dictamen Fiscal (SIPRED) 2022





# Dictamen Fiscal SIPRED

**Obligados** que en el ejercicio anterior (2021):

- ❖ Tengan **ingresos iguales o mayores a \$1,650,490,600.**
- ❖ Tengan **acciones colocadas en bolsa de valores.**



**Opcional**, para aquellos que en el ejercicio anterior (2021):

- ❖ Obtengan ingresos mayores a **\$140,315,940.**
- ❖ Su **activo determinado** sea superior a **\$110,849,600 MXN (RMF).**
- ❖ Haya tenido cuando menos **300 trabajadores** en cada mes.
- ❖ Quienes opten, quedan relevados de presentar DISIF.

Se deberá presentar a más tardar el 15 de mayo de 2023 (2 meses antes).

# Obligados a presentar DISIF



## Obligados:

- ❖ **PM con ingresos del año anterior (2021) iguales o superiores a \$904,215,560.**
- ❖ PM que tengan acciones en bolsa de valores.
- ❖ Sociedades mercantiles que pertenezcan al régimen fiscal opcional para grupos de sociedades.
- ❖ Entidades paraestatales.
- ❖ PM residentes en el extranjero que tengan EP en el país.
- ❖ Cualquier PM residente en México por operaciones con residentes en el extranjero (cuando las operaciones en el ejercicio superen \$100 MDP).

**OBLIGADOS**



## Obligados:

❖ **Contribuyentes** (PF o PM) que sean partes relacionadas de los **obligados a presentar SIPRED (2022 1er año obligatorio)**.



- ▶ **Empresas:** Cuando una participa de manera directa o indirecta en la **administración, control o capital de la otra.**
- ▶ **Individuos:** Cuando ocupan cargos de **dirección o responsabilidad**, si están controladas directa o indirectamente, si son de la **misma familia.**
- ▶ **Exceptuados:** Cuando el obligado a presentar SIPRED y la parte relacionada hayan realizado operaciones y **no exceda de \$13,000,000 en actividades empresariales o de \$3,000,000 en servicios profesionales.**



# DISIF

## Quedan relevados de presentar DISIF:

PF y PM que opten por dictaminarse, en 2022:

- ❖ Obtengan ingresos mayores a **\$140,315,940**.
- ❖ Su **activo determinado** sea superior a **\$110,849,600 MXN (RMF)**.
- ❖ Haya tenido cuando menos **300 trabajadores** en cada mes.

Deben manifestarlo en **la declaración anual de ISR:**

- ✓ PM dentro de los tres meses siguientes.
- ✓ PF en abril.
- ✓ Si se ejerce fuera de plazo, no tendrá efecto.



# Reformas fiscales CDMX



CDMX



# Accidentes recientes en el Metro de la Ciudad de México

Incendios, colapsos y choques de trenes han marcado la historia del Sistema de Transporte Colectivo Metro de la Ciudad de México en los últimos años. Aquí hacemos un breve recuento de los últimos incidentes registrados durante la actual administración.

**2023:** Dos trenes de la Línea 3 del Metro **chocaron** la mañana del sábado 7 de enero, lo cual dejó como resultado la **muerte de una mujer y al menos 57 personas heridas**, según el breve reporte ofrecido por la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, a las 13:25 horas.

**2021:** La noche del lunes 3 de mayo **se desplomó un tramo de las vías elevadas de la Línea 12 del Metro**, próxima a la estación Olivos, ubicada en la alcaldía de Tláhuac, al suroriente de la Ciudad de México. El accidente, que ocurrió mientras circulaba uno de los trenes, **dejó como saldo 26 personas fallecidas y más de 100 lesionadas**.

**2021:** El sábado 9 de enero por la mañana se registró **un incendio en las instalaciones del Centro de Control del Metro capitalino que provocó la muerte de una persona y 29 intoxicadas**.

**2020:** La noche del 10 de marzo se registró **un choque de trenes** en la estación Tacubaya, dirección Observatorio, de la Línea 1 del Metro, con saldo de **un hombre fallecido y 41 personas heridas**.



# APROVECHA LOS DESCUENTOS

AL REALIZAR TU PAGO ANUAL ANTICIPADO DE PREDIAL 2023



**8%** si pagas en  
**ENERO**

**5%** si pagas en  
**FEBRERO**

**#LaHonestidadDaResultados**



# PAGA TU REFRENDO Y OBTÉN EL 100% DE DESCUENTO EN TU TENENCIA

Válido al 31 de marzo de 2023



Costo del refrendo  
\$658.

## REQUISITOS

1. Se otorga a personas físicas o morales sin fines de lucro.
2. El valor del vehículo **no debe exceder de \$250 mil incluido el IVA** y una vez aplicado el factor de depreciación.
3. No contar con adeudos de Tenencia de años anteriores.
4. Contar con Tarjeta de Circulación con chip vigente o realizar el pago correspondiente a la renovación.



---

**ESTADO DE MÉXICO**

# 34%

## GRUPOS VULNERABLES

## ENERO

# 8%

## ADICIONAL

CONTRIBUYENTE CUMPLIDO

Costo del refrendo \$787.



# ESTE 2023 APROVECHA EL SUBSIDIO A LA TENENCIA

HASTA EL  
31 DE MARZO

Si estás al corriente en el pago de tenencia y tu vehículo tiene un valor factura de hasta 400 mil pesos sin IVA o tu motocicleta un valor factura de hasta 115 mil pesos sin IVA, **paga solo el refrendo.**

Oblén tu formato de pago de tenencia o refrendo en:  
[tenencia.edomex.gob.mx](https://tenencia.edomex.gob.mx)

Infórmate:

800 715 43 50

Atención al Contribuyente Edomex

@ContribuyenteEM



# Conclusiones y recomendaciones:



- ❖ Incremento de costos para 2023, SM, pensiones, inflación...
- ❖ Alta recaudación (+20%) VS bajo crecimiento económico (1.2%).
- ❖ CFDI versión 4.0 obligatorio a partir de abril 2023.
- ❖ Carta porte, habrá multas y sanciones a partir de agosto 2023.
- ❖ SIPRED, 15 de mayo a más tardar.
- ❖ DISIF, nuevos obligados junto con la declaración anual.





**Anexos**

	B	D	E	F	G	H	I	J	K	L	N	O	P	R	S	T	V
2	PAÍS	PIB					Población Millones	Des- empleo %	Déficit o superávit pre %	Balanza mM d	crec. % mercado valores	Variación vs dólar %	Relevante				
3		Billones de dólares	crecimiento		Lugar	Poder adq. ppp (m de c)											
4			2021	2022													
6	USA	21,140	5.5	3.8	1	64	331	4.2	-3.4	389.7	27.4		Flecciones				
7	Japón	5,000	2.1	3.2	3	41	126	2.7	3.3	35.9	5.9	8.9					
8	Alemania	3,780	2.7	3.3	4	54	83	3.3	6.1	222.8	16.4	8.4	Recesión				
9	Reino Unido	2,533	6.7	3.6	5	43	68	4.2	-2.8	222.1	14.1	10.9	Brexit				
10	Francia	2,580	6.7	4.1	7	46	65	7.6	-1.3	85.0	29.4	8.4					
11	Italia	1,950	6.3	4.4	8	40	61	9.4	3.8	70.2	23.4	8.4	Desempleo y deuda				
12	Canadá	1,513	5.0	4.2	10	48	38	6.0	0.8	0.3	21.8	6.5					
13																	
14	China	14,810	7.9	5.3	2	17	1,405	5.0	2.4	206.0	8.0	6.4	Taiwan				
15	Brasil	1,473	4.8	0.7	12	15	212	12.6	0.1	59.8	-11.9	6.0					
16	India	2,520	3.1	5.3	6	6	1,382	7.0	-0.8	178.1	21.2	7.0					
17	Rusia	1,530	4.2	2.4	11	28	149	4.3	5.3	161.1	16.2	0.5	Conflicto Ucrania				
18																	
19	<b>MÉXICO</b>	<b>1,128</b>	<b>6.1</b>	<b>2.9</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>128</b>	<b>3.9</b>	<b>1.5</b>	<b>2.8</b>	<b>20.8</b>	<b>3.3</b>	AMLO y Recesión				
20																	
21	España	1,331	4.4	5.1	14	38	47	14.5	1.1	21.7	7.6	8.4	Crisis económica				
22	Corea del Sur	1,520	4.1	2.8	9	43	51	2.6	4.9	36.8	5.1	4.4					

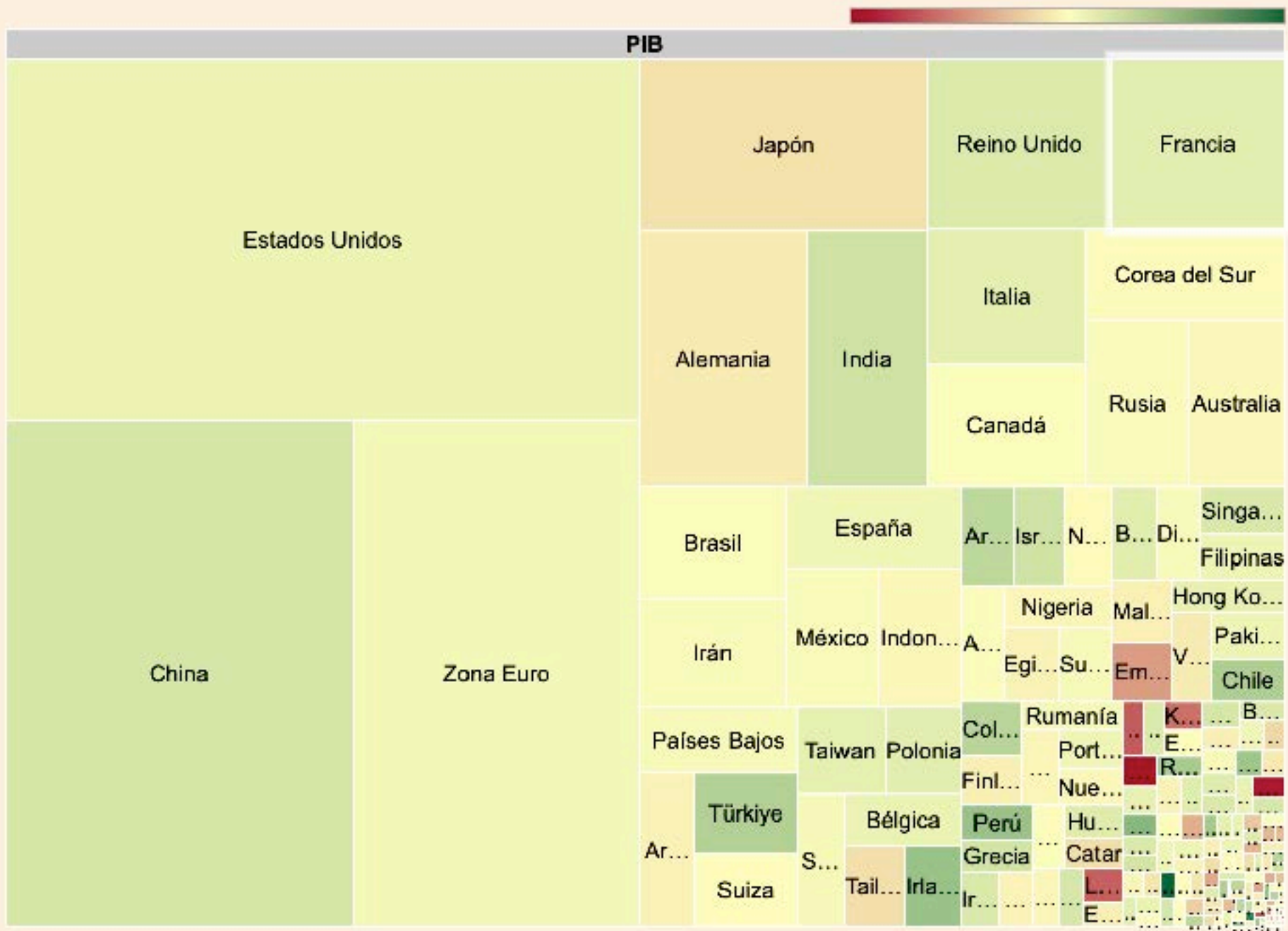
**POR TU  
NEGLIGENCIA  
CRIMINAL  
DURANTE LA  
PANDEMIA**

**#50ParaElDespeje**

 @DJMatus



# Comparativa: PIB anual





Exportaciones a <sup>116</sup>		Importaciones de <sup>117</sup>	
País	Porcentaje	País	Porcentaje
 México	18,6 %	 México	19,1 %
 Canadá	15,6 %	 Canadá	14,1 %
 China	13,8%	 China	13,4 %
 Japón	4,64 %	 Japón	5,64 %
 Alemania	3,96 %	 Alemania	5,49 %

# GOBIERNOS POR PARTIDO POLÍTICO POR ENTIDAD FEDERATIVA

(Comparativos: 1989, 2018 y 2022)

1989



33 años

2022



2018



Principales áreas urbanas de China  
(No incluye las regiones especiales de Hong Kong y Macao)

N.º	Ciudad	Provincia	Hab.	N.º	Ciudad	Provincia	Hab.
1	Shanghái	Shanghái	24 256 800	11	Quanzhou	Fujian	5 913 000
2	Pekín	Pekín	18 241 000	12	Nankín	Jiangsu	5 770 000
3	Cantón-Foshan	Cantón	17 631 000	13	Shenyang	Liaoning	5 631 000
4	Shenzhen	Cantón	12 506 000	14	Xi'an	Shaanxi	5 332 000
5	Tianjin	Tianjin	9 277 000	15	Narbin	Heilongjiang	4 943 000
6	Dongguan	Cantón	8 531 000	16	Qingdao	Shandong	4 444 000
7	Chengdu	Sichuan	8 396 000	17	Suzhou	Jiangsu	4 402 000
8	Wuhan	Hubei	7 411 000	18	Zhengzhou	Henan	4 164 000
9	Chongqing	Chongqing	6 632 000	19	Dalian	Liaoning	3 777 000
10	Hangzhou	Zhejiang	6 559 000	20	Fuzhou	Fujian	3 625 000

Estimación para 2013<sup>(502)</sup>



Shanghái



Pekín



Cantón



Shenzhen



Tianjin



Dongguan

# The Global Economic Shift

Economies Ranked by Projected GDP

The world economy continues to grow, and is expected to over pass \$100 trillion this year. By 2035, the world's GDP will double, and China is likely to become the largest economy by 2030.

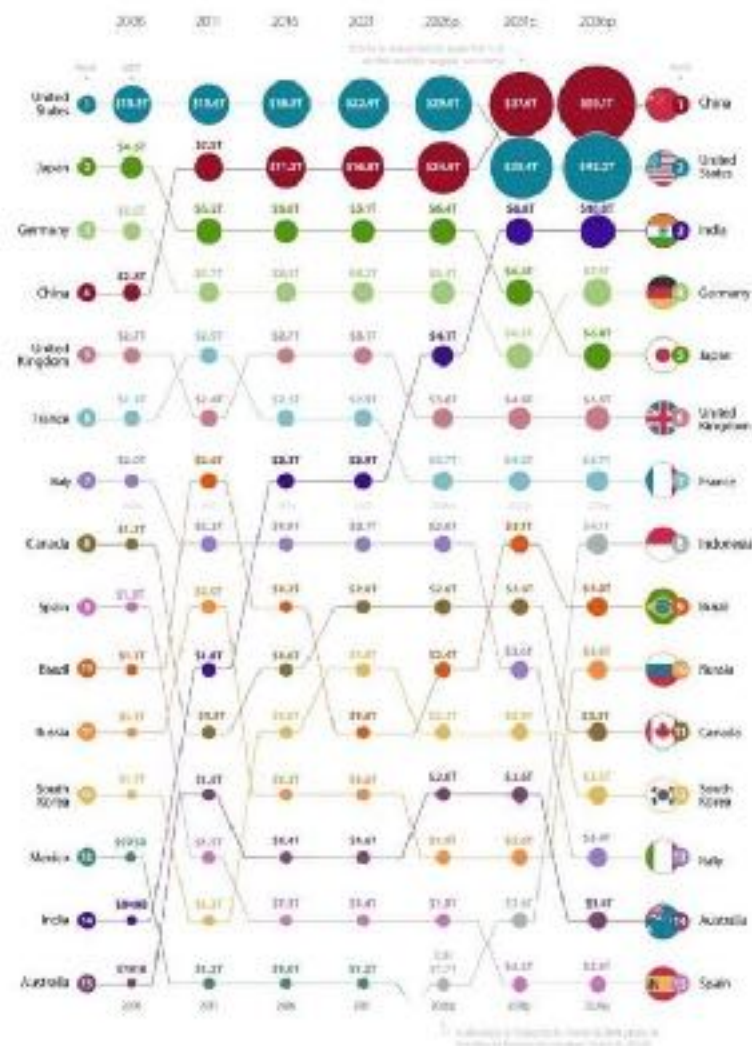






FIGURE 19

Technologies likely to be adopted by 2025, by share of companies surveyed, selected sectors

Technology/Sector	AGRI (%)	AUTO (%)	CON (%)	DIGICIT (%)	EDU (%)	ENG (%)	FS (%)	GOV (%)	HE (%)	MANF (%)	MIM (%)	ORIG (%)	PS (%)	TRANS (%)
3D and 4D printing and modeling	54	57	59	59	69	59	57	42	65	69	48	79	40	60
Artificial Intelligence (e.g. machine learning, neural networks, NLP)	62	55	73	95	76	61	90	65	69	71	76	71	76	68
Augmented and virtual reality	57	53	68	73	79	75	52	65	67	54	67	71	67	62
Big data analytics	66	56	51	95	85	75	91	65	69	61	90	56	66	94
Biotechnology	60	18	18	40	46	47	46	38	65	31	16	36	28	23
Cloud computing	76	60	52	96	86	86	98	96	84	90	87	56	69	84
Distributed ledger technology (e.g. blockchain)	21	40	41	72	61	60	73	40	72	61	65	45	63	38
E-commerce and digital trade	69	75	66	82	72	71	99	67	78	82	62	52	70	67
Encryption and cyber security	47	58	65	95	86	86	95	95	84	79	63	71	76	75
Internet of things and connected devices	68	52	54	92	62	64	59	19	96	64	90	65	74	75
New materials (e.g. nanobots, graphene)	16	46	52	59	67	55	38	53	47	51	57	36	57	57
Power storage and generation	76	64	69	58	27	66	66	34	31	60	67	60	46	46
Quantum computing	16	21	17	51	35	41	44	36	39	21	39	25	19	39
Robots, humanoid	43	50	38	44	47	24	47	31	47	41	16	17	26	31
Robots, non-humanoid (industrial automation, drones, etc.)	64	50	62	61	69	55	53	50	58	79	80	79	35	68
Text, image and voice processing	69	59	62	90	89	66	59	62	68	64	76	67	79	65

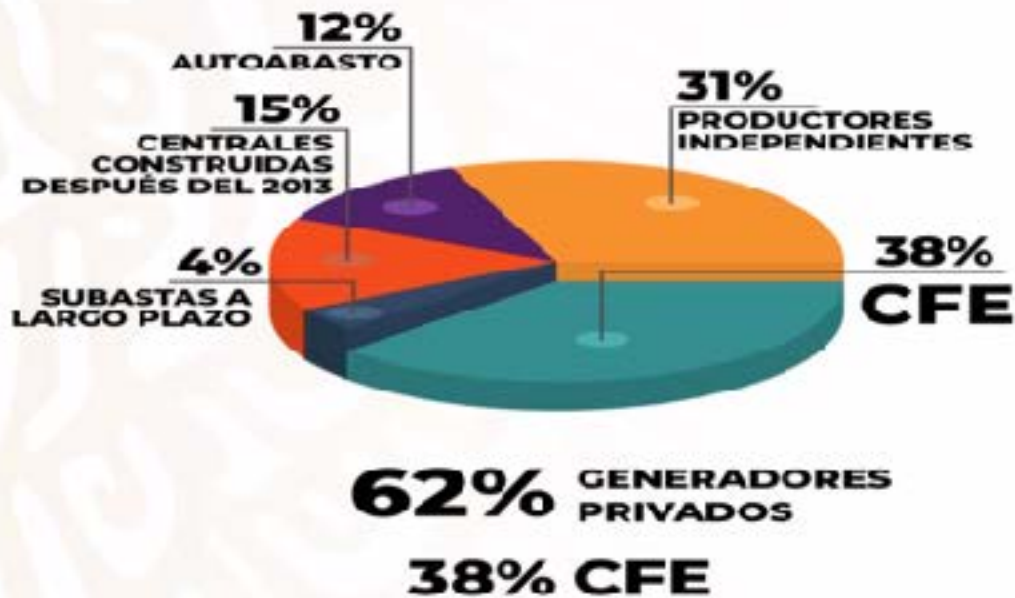
**Source**

Future of Jobs Survey 2023, World Economic Forum

**Note**

AGRI = Agriculture, Food and Beverage; AUTO = Automotive; CON = Consumer; DIGICIT = Digital Communications and Information Technology; EDU = Education; ENG = Energy Utilities & Technologies; FS = Financial Services; GOV = Government and Public Sector; HE = Health and Healthcare; MANF = Manufacturing; MIM = Mining and Metals; ORIG = Oil and Gas; PS = Professional Services; TRANS = Transportation and Storage.

## La estructura de la generación eléctrica actual



# CHAPARRITOS DEL NARANJO por DAVID Calderón

"Es como si vendiéramos naranjas y compráramos jugo de naranja"  
 - Andrés Manuel López Obrador  
 criticando al mango petrolero



ASÍ ES SI LAS NARANJAS TE DAN PAGA MEJOR DE LO QUE TE CUESTA EL JUGO...  
 ...SABES PERDURAR

SI EN CAMBIO PRODUCIR EL JUGO TE SALE INFINITAMENTE MAS CARO QUE SI LO COMPRAS...  
 ...SABES PERDURAR

Y SI EN CIMA DECIDES QUE YA NO VAS A VENDER NI LAS NARANJAS NI EL JUGO. HIRAS BIENTE LO TE SORTEO...  
 ...CANGAS TU PROPIA TOMBA

PEOR AUN EL JUGO REQUIERE NARANJA DULCE. Y TU YA SOLO PRODUCES NARANJA AMARGA.  
 ...SABES PERDURAR

UNA DE DOS: O COMPRAS NARANJAS DULCES PARA PRODUCIR TU JUGO...  
 ...SABES PERDURAR

...O TE LIMITAS A BEBER JUGO AGRIO. CARO Y PÉCOSO.  
 ...SABES PERDURAR

EL ERROR ESTÁ EN CREER QUE LA RIQUEZA RESIDE EN LAS NARANJAS. NO EN CÓMO SABER VENDERLAS. SEGÚN TU CIRCUNSTANCIA.

...ESO CUALQUIER AGRÓNOMO LO ENTIENDE.

# Petróleo



# CÓMO MOTIVAR SEGÚN LAS GENERACIONES

Con ideas de Daniel Colombo



# LÍDER



### Var. Año % Indices de las bolsas

Mundo

Europa

Asia

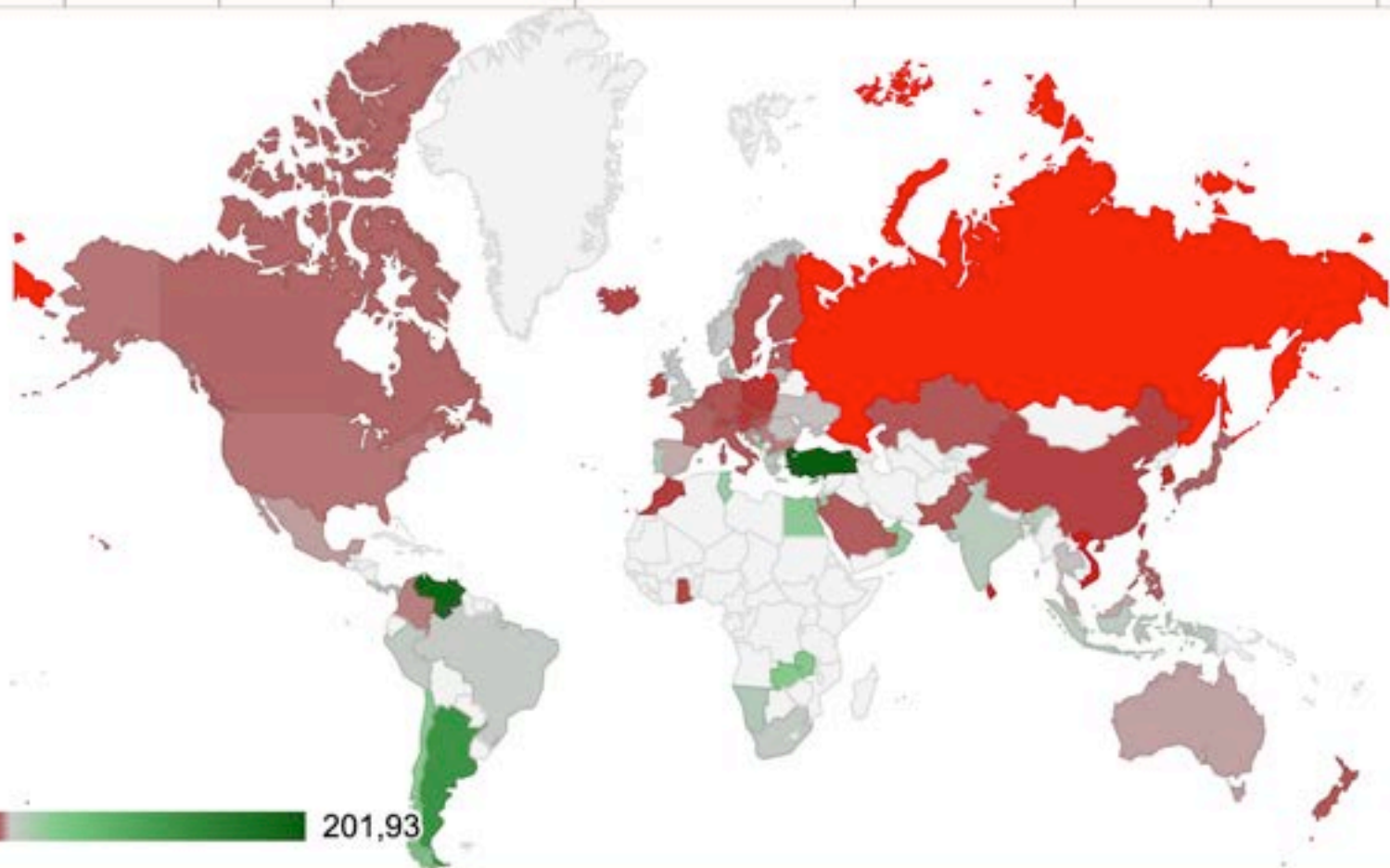
Norteamérica

América Central

Sudamérica

Africa

Oceania

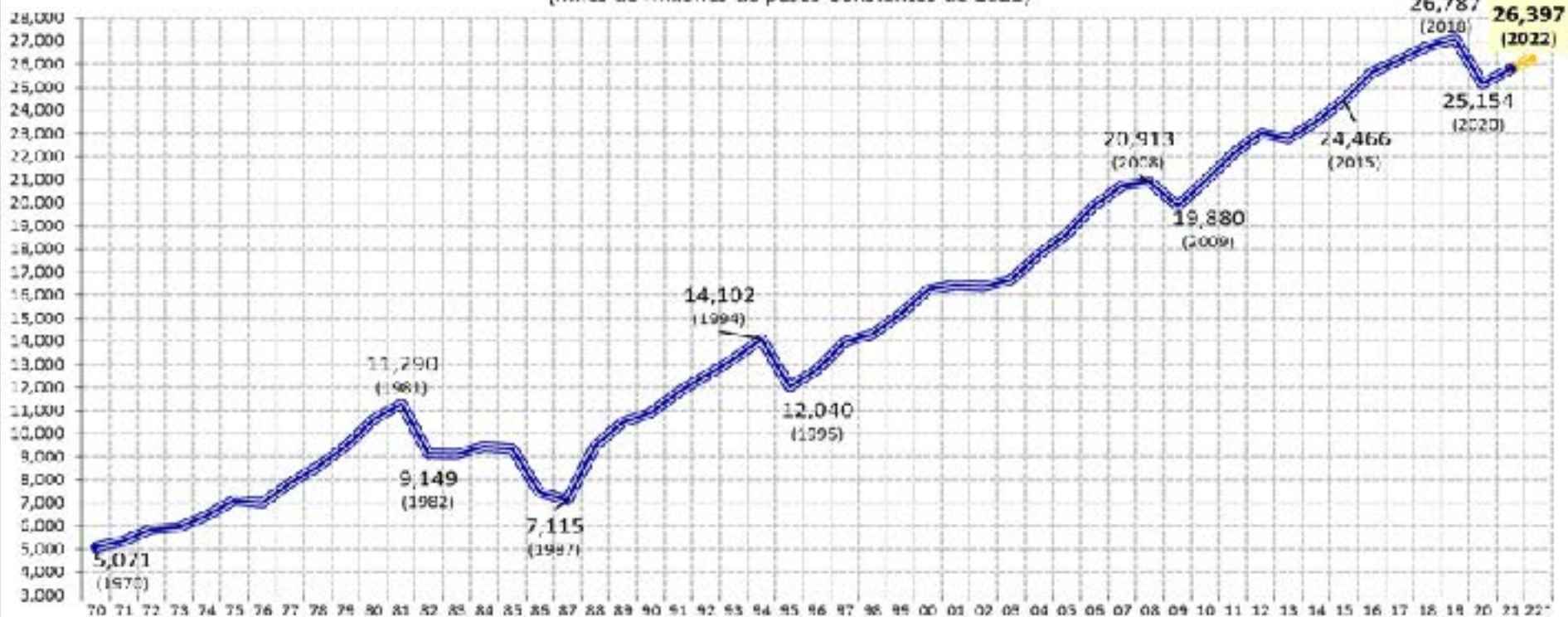


-42,7  201,93



# Crecimiento de la economía mexicana 1970-2022

(Miles de Millones de pesos Constantes de 2021)

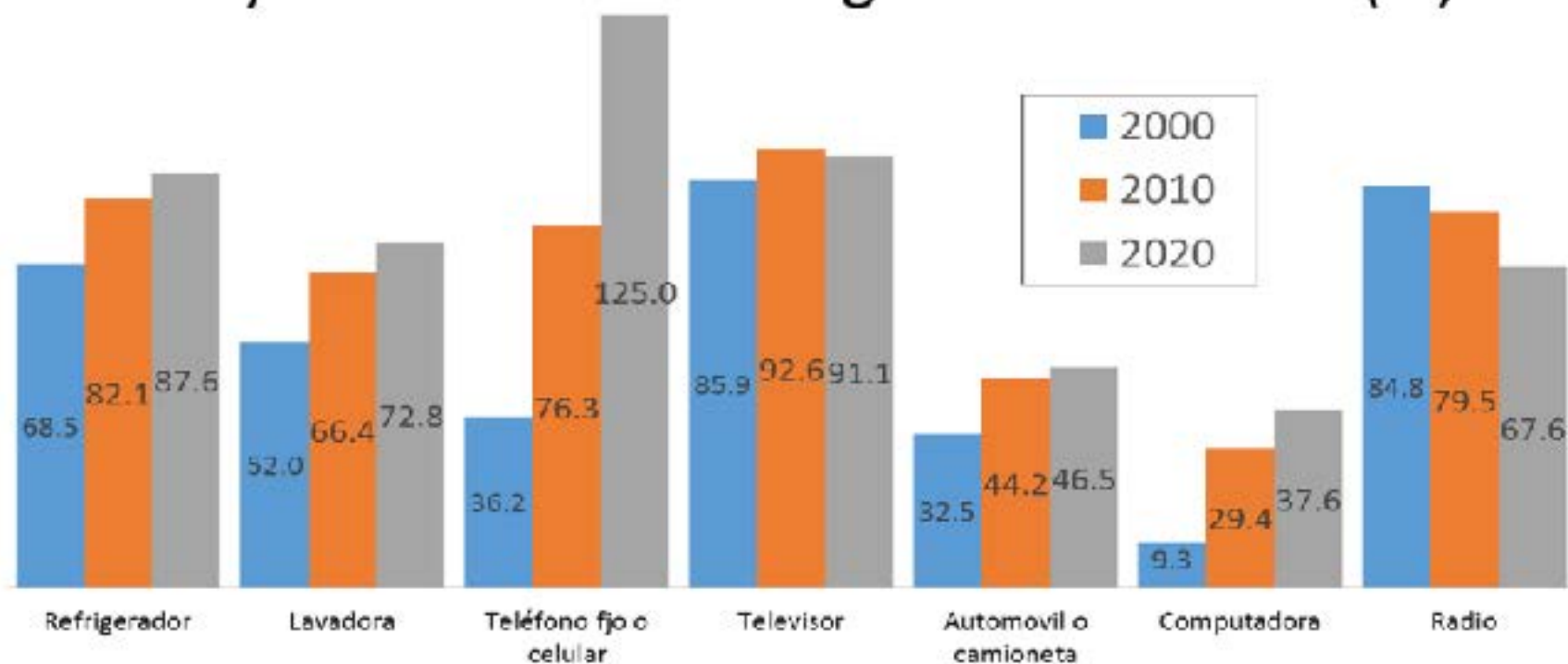


Fuente: PAD y Asociados, S.C., con datos de Inegi, SHCP y Banco de México. FIB de 1980-1992 Base=2003 y 1993-2020 Base=2013.

\*Estimado de crecimiento 2022: 2.3%



## Bienes y servicios de los Hogares Mexicanos (%)



Fuente: Elaboración de Pad y Asociados, S.C., con datos de Inegi



1 Presidente

1 Secretario



10 Consejeros(as)

Fuente: Directorio INE

**\$262 mil 634 pesos**

Gratificación de fin de año

Prima vacacional

Aguinaldo equivalente a 40 días de sueldo

Seguro para el retiro

Gastos de alimentación

Disposición de un vehículo



# Top 10 skills of 2025



Analytical thinking and innovation



Active learning and learning strategies



Complex problem-solving



Critical thinking and analysis



Click to enlarge

Creativity, originality and initiative



Leadership and social influence



Technology use, monitoring and control



Technology design and programming



Resilience, stress tolerance and flexibility



Reasoning, problem-solving and ideation

## Type of skill

- Problem-solving
- Self-management
- Working with people
- Technology use and development

# Experts believe that...

More dots = more predictions

<p><b>Regulators will clamp down on TikTok</b> and other tech companies</p>	<p><b>Energy will remain expensive</b></p>	<p><b>Broad equity indices will rise</b> ...but a rising tide won't lift all boats</p>	<p><b>Google's stranglehold on search will loosen</b></p>	<p><b>European unity will be tested</b> as individual economies face headwinds</p>
<p><b>Value will trump hypergrowth</b></p>	<p>China will maintain its aggressive stance, but... <b>No Taiwan invasion</b></p>	<p><b>Artificial intelligence will pop up everywhere</b></p>	<p><b>China's economy will bounce back after reopening</b></p>	<p><b>The U.S. dollar surge has come to an end</b></p>
<p><b>The outlook is positive for emerging markets and their currencies</b> especially commodities exporters</p>	<p><b>Bonds are back, baby!</b></p>	<p><b>Global recession risk is high</b> ...but the U.S. may narrowly avoid it</p>	<p><b>The Russia-Ukraine War will not end in 2023</b></p>	<p><b>The crypto winter will continue</b></p>
<p><b>Work culture will continue to bend towards flexibility</b></p>	<p><b>Tension will grow between citizens and governments</b> particularly in authoritarian countries</p>	<p><b>Following Elon, Silicon Valley will slash headcount and costs</b></p>	<p><b>Education will face disruption from various angles</b></p>	<p><b>Real global GDP growth will be in the 1.5% to 2% range</b> with high variance between nations</p>



# LO QUE ALGUNOS CREEN QUE ES LIDERAZGO

Iris  
Reyna

LIDERAZGO | REx<sup>®</sup>



# LO QUE REALMENTE ES LIDERAZGO



## Distribución por edad y sexo

Población total por entidad federativa según sexo, 2000, 2005 y 2010

Entidad federativa	2000 <sup>a</sup>			2005 <sup>b</sup>			2010 <sup>c</sup>		
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
<b>Estados Unidos Mexicanos</b>									
Aguascalientes	914,286	456,533	457,752	1,056,416	519,284	537,132	1,189,893	576,520	613,373
Baja California	2,447,267	1,252,687	1,234,789	2,844,499	1,421,789	1,412,860	3,166,070	1,601,610	1,564,460
Baja California Sur	424,041	216,200	207,791	612,170	261,288	250,862	667,025	320,433	346,592
Campeche	560,088	344,394	345,655	754,730	373,457	351,273	822,441	407,721	414,720
Cochahuila de Zaragoza	2,108,070	1,140,195	1,157,875	2,495,000	1,238,660	1,256,320	2,746,391	1,364,107	1,382,284
Colima	542,627	290,192	274,435	697,956	280,005	257,391	650,255	322,790	327,465
Chiapas	3,920,682	1,841,860	1,879,012	4,233,439	2,103,630	2,164,829	4,766,690	2,362,907	2,403,783
Chihuahua	3,032,007	1,516,972	1,552,635	3,241,444	1,610,275	1,531,169	3,406,465	1,692,540	1,713,925
Ciudad de México	8,005,239	4,110,485	4,454,754	8,720,916	4,171,083	4,549,253	8,601,080	4,205,768	4,617,297
Durango	1,448,681	706,521	739,140	1,600,117	739,095	771,022	1,652,034	805,850	829,544
Guangualtamo	4,950,092	2,230,319	2,429,774	4,833,512	2,329,138	2,504,374	5,468,272	2,539,420	2,928,852
Guerrero	3,079,039	1,491,297	1,568,262	3,116,202	1,493,453	1,516,749	3,368,709	1,640,361	1,728,348
Hidalgo	2,230,091	1,051,893	1,103,099	2,345,514	1,125,188	1,220,326	2,605,018	1,280,222	1,379,796
Jalisco	6,322,002	3,070,241	3,251,761	6,752,113	3,279,622	3,472,491	7,260,682	3,600,541	3,750,141
México	13,096,698	6,497,213	6,669,473	14,007,406	6,832,622	7,174,873	15,175,262	7,395,999	7,779,263
Michoacán de Ocampo	3,965,667	1,811,078	2,074,689	3,996,073	1,892,307	2,073,866	4,361,037	2,102,109	2,248,928
Morelos	1,555,266	750,799	604,467	1,612,936	775,511	637,668	1,777,227	856,338	918,036
Nayarit	920,186	456,105	404,080	849,594	409,204	450,460	1,064,279	541,007	543,872
Nuevo León	3,534,141	1,507,939	1,525,202	4,199,202	2,000,673	2,108,519	4,663,469	2,320,185	2,333,273
Oaxaca	3,438,786	1,657,498	1,751,289	3,598,807	1,674,855	1,921,958	3,801,962	1,819,009	1,982,953
Puebla	6,078,688	2,444,807	2,627,285	5,366,133	2,679,684	2,686,459	6,779,223	2,799,850	3,009,974
Querétaro	1,404,206	690,806	723,340	1,698,136	772,759	925,360	1,627,637	867,158	800,749
Quintana Roo	574,960	445,308	420,055	1,135,309	574,637	560,472	1,325,078	675,220	652,358
San Luis Potosí	2,200,980	1,100,837	1,178,523	2,410,414	1,167,308	1,243,106	2,585,518	1,280,366	1,325,152
Sinaloa	2,536,644	1,294,143	1,272,701	2,808,442	1,294,617	1,313,825	2,767,761	1,376,207	1,391,554
Sonora	2,210,969	1,110,960	1,106,279	2,934,901	1,190,154	1,794,707	2,602,400	1,308,019	1,322,606
Tabasco	1,591,628	634,516	607,214	1,639,956	677,795	612,164	2,226,003	1,000,706	1,137,840
Tamaulipas	2,703,222	1,359,874	1,363,349	3,024,236	1,483,573	1,540,665	3,268,054	1,616,201	1,652,353
Tlaxcala	962,648	490,948	452,698	1,098,207	517,477	550,750	1,169,038	565,779	604,191
Veracruz de Ignacio de la Llave	6,006,975	3,050,164	3,553,211	7,110,214	3,423,070	3,686,856	7,643,194	3,665,679	3,947,515
Yucatán	1,559,210	616,206	643,005	1,818,946	683,662	922,306	1,965,577	863,300	992,244
Zacatecas	1,303,610	653,693	700,027	1,357,032	609,033	708,369	1,460,003	720,897	739,771

### Importancia de Taiwán

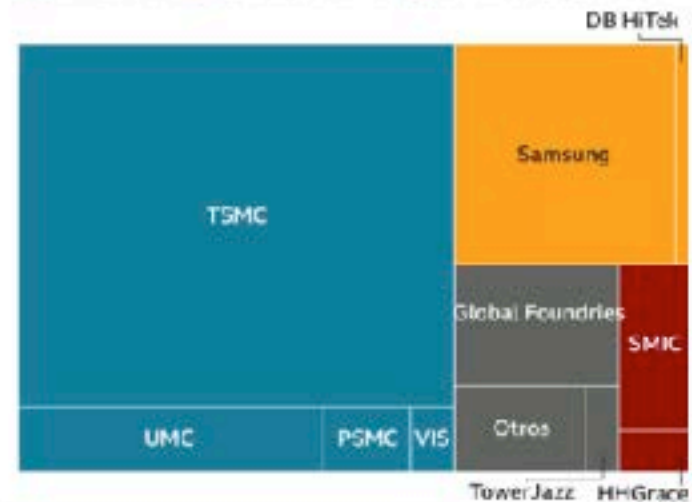


### Producción de Semiconductores

**Taiwán domina la producción mundial de chips para computadoras**

Cuota de mercado mundial de fundición, por país y empresa.

Taiwán 65% Corea del Sur 18% China 5% Otros 12%



Fuentes: Trendforce 2021



# ATONTADOS

por Calderón

SI LOS  
INSULTOS  
SON  
"CON TODO  
RESPECTO"



... LA IGNORANCIA  
ES "SABIDURIA"



... LA SUPERHERÍA

... LA  
CIENCIA  
ES  
"COLONIALISMO"



... LA CORRUPCIÓN ES  
"ABSTINCIÓN" Y EL  
ACERCAO ES  
"ARROYO"



... SI LA  
LEY ES  
"CUENTO"  
Y EL  
CRIMINAL  
ES  
"PUEBLO"



... SI LAS  
INSTITUCIONES  
SON  
"GOLPISMO"



... SI EL  
PERIODISMO ES  
"TUMOR" Y LA  
PROPAGANDA ES  
"PERIODISMO"



... DE SEGURO EL  
ATENTADO ES UN  
"MONTAJE" Y LA  
VÍCTIMA TIENE  
LA CULPA.



Calderón